

Научная статья

УДК 338.984

DOI <https://doi.org/10.24866/VVSU/2073-3984/2021-4/105-115>

В. А. Андреев

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Владивосток. Россия

## **Согласование интересов публично-правовых образований и инвесторов в сфере реализации проектов устойчивого социально-экономического развития (на примере Шкотовского муниципального района)**

**Аннотация.** На территории Шкотовского района формируется современный транспортно-логистический комплекс, способный стать альтернативной точкой обработки экспортных грузов на Дальнем Востоке России. По предварительным расчетам, реализация линейки конвергентных инвестиционных проектов с высоким уровнем локализации производства, создающих наибольший объем добавленной стоимости, позволит привлечь в экономику Шкотовского района инвестиции в объеме 42,6 млрд рублей до 2030 года. Рассматриваются мотивы инвесторов при принятии решений о размещении капитала в данные проекты и стратегические задачи публично-правового образования – Шкотовского муниципального района в сфере социально-экономического развития. Приведены результаты оценки инвестиционного потенциала экономики района на основе анализа экономико-статистических данных о действующих и планируемых инвестиционных проектах, обобщенных в ходе разработки проекта стратегии Шкотовского района до 2030 года. Дана характеристика основным инвестиционным проектам, сведенным в четыре отраслевые группы – транспорт и логистика, социальная рекреация, сельское хозяйство, промышленность. Сделан вывод, что согласованность стратегических интересов публично-правового образования и инвесторов является ключевым фактором структурной перестройки экономики и формирования общественно-социальной среды, отвечающей условиям устойчивого развития, таким как создание современной инфраструктуры, содействие инклюзивной и устойчивой индустриализации, стимулирование инноваций.

**Ключевые слова:** стратегическое развитие, инвестиционные мотивы, акселерация экономики, добавленная стоимость.

---

Андреев Вячеслав Андреевич – ст. преподаватель кафедры экономики и управления.  
ORCID: <http://orcid.org/000-003-3916-8938>; e-mail: [andreev\\_va@inbox.ru](mailto:andreev_va@inbox.ru)

V.A. Andreev

Vladivostok State University of Economics and Service  
Vladivostok, Russia

## **Balancing the interests of public legal entities and investors for sustainable socio and economic development (example of Shkotovskiy municipality)**

**Abstract.** The ongoing modernization of transport and logistics infrastructure in Shkotovskiy district sets the alternative points for dispatching the export cargoes off the Russian Far East. According to preliminary estimation a pool of convergent investment projects will be able to pull in 42.6 billion rubles until 2030. The article reveals the incentives for investing into the municipal projects and the public legal entity key targets for developing the territory. The investment opportunities are disclosed following to analysis of economic and statistical data on investment projects until 2030. The investment strategy is aimed at identifying growth points and supporting accelerator projects in four spheres which create highest added value – transportation and logistics, socio recreation, agriculture, industrial manufacturing. It is expected that a balanced implementation of investment section of the strategy will create conditions for the structural transformation of the economy and reveals a new economic structure based on innovative and technological development, industrial cooperation and integration of Shkotovskiy district in the national and international economic chains. It complies the Sustainable Development Goal 9 – Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.

**Keywords:** strategy development, investment incentives, economic acceleration, added value economy.

### **Введение**

Стратегия развития Шкотовского района до 2030 года как публично-правового образования направлена на создание условий для формирования экономики нового уклада, основанного на инновационно-технологическом развитии, межмуниципальной производственной кооперации и интеграции в национальное и международное экономическое пространство. Мотивы инвесторов основаны на личном опыте и позитивном восприятии потенциала рынка, который складывается из возможности получить максимальный доход при минимальных рисках реализации инвестиционного проекта. Проблема возникает при попытке сбалансировать интересы местного самоуправления в реализации государственной социально-экономической политики и мотивы инвесторов. Низкий уровень взаимодействия может быть препятствием для создания благоприятных условий инвестирования в инновационные, импортозамещающие, экспортно-ориентированные проекты с высокой добавленной стоимостью [5, 6].

Территория района рассматривается как развивающаяся социально-экономическая система, уникальная своим пространственным положением, природно-рекреационными ресурсами, культурно-историческим наследием. Ввод в эксплуатацию новых участков автодороги Владивосток – Находка – Порт

Восточный делает доступнее населенные пункты района по времени. Например, от Владивостока до поселка городского типа Шкотово время в пути составит 30–40 мин, до поселка городского типа Смоляниново – 35–45 мин. С учетом транспортной доступности перспективным представляется развитие социорекреации<sup>1</sup> как новой сферы событийной экономики в границах Владивостокской агломерации. Развитие указанных территорий в рамках формирования ядра Владивостокской агломерации с населением свыше миллиона человек позволит разместить в границах района селитебные зоны высокой плотности и увеличить эффект экономической и инвестиционной деятельности за счет вовлечения неиспользуемых или неэффективно используемых земель и промышленных сооружений в активный экономический оборот [2].

Для поддержания устойчивого развития экономики 105,5% и роста инвестиций 105,3% планом реализации стратегии социально-экономического развития Шкотовского муниципального района предусмотрен комплекс мер по созданию благоприятных условий для участия корпоративных, институциональных и частных инвесторов в инвестиционных проектах. Меры включают в том числе преференции, предусмотренные резидентам свободного порта Владивосток, для реализации технологичных проектов с высоким уровнем локализации производства, создающих наибольший объем добавленной стоимости. По оценке, до 2030 года реализация наиболее крупных инвестиционных проектов в сферах «зеленой» экономики<sup>2</sup>, социорекреации, девелопмента земельных участков и реновации бывших промышленных площадок в производстве современных строительных материалов и сельском хозяйстве позволит привлечь инвестиции в объеме 42,6 млрд рублей (в ценах текущего года).

Наличие на рассматриваемой территории растущих в стоимости активов – проектов инновационной экономики, имеющих высокий потенциал роста в период до 2030 года, а также «недооцененных» активов с низкой остаточной стоимостью – земельных участков, зданий, сооружений, имущественных комплексов является главным мотивом для частных инвесторов. Такая инвестиционная стратегия направлена на рост рыночной капитализации объектов инвестиций, получение гарантируемой рынком доходности либо выход из проекта с фиксацией максимальной прибыли на инвестированный капитал. Возможность снизить инвестиционные издержки и риски через механизм структурированного финансирования либо наличие гаранта инвестиций в лице государства являются дополнительными мотивами. У корпоративных инвесторов стратегия направлена на инвестиции в специализированные, «нишевые» имущественные комплексы, способствующие организации деятельности инвестора на данной территории. Цель инвестиций – рыночная экспансия и снижение транзакционных издержек в сложных логистических цепочках.

---

<sup>1</sup> В основе кластерное взаимодействие организаторов событийных мероприятий, программ и проектов историко-культурного и экологического просвещения, арт-деятельности.

<sup>2</sup> Сферы, связанные с производством экологически чистой сельхозпродукции, продуктов питания, упаковки.

Дисбаланс интересов может проявляться как следствие вероятного негативного воздействия на экосистему территории технологических процессов по перевалке углей на морских терминалах в бухте Суходол и в районе мыса Открытый. Это создает риски для устойчивого развития альтернативных проектов «зеленой» экономики, социорекреации и сервисов инфраструктуры гостеприимства<sup>3</sup>, что в итоге ограничивает создание новых рабочих мест в сфере услуг. Возникают риски для предприятий, реализующих проекты с использованием экологически чистых, ресурсосберегающих технологий в экспортоориентированных отраслях, создающих наибольший объем добавленной стоимости. Сравнительно невысокий технологический уровень производственных процессов в некоторых сферах экономики района сдерживает рост производительности, ограничивает доходность и скорость генерации капитала, что снижает привлекательность для инвестирования в производственные активы.

В теории инвестирования основой для принятия решения являются инвестиционный потенциал рынка и мотивы инвестора, основанные на личном опыте и позитивном восприятии потенциала рынка. Инвестиционный потенциал территории складывается из факторов привлекательности для размещения капитала, благоприятного инвестиционного климата, минимальных рисков реализации инвестиционных проектов. Оценка инвестиционного потенциала экономики Шкотовского муниципального района проведена с использованием метода анализа экономико-статистических данных о действующих и планируемых инвестиционных проектах, обобщенных в ходе разработки проекта стратегии Шкотовского района до 2030 года. Для целей анализа проекты сведены в четыре отраслевые группы: А – транспорт и логистика; В – социальная рекреация; С – сельское хозяйство; D – промышленное производство.

Проектные риски оцениваются экспертным методом в соответствии со следующими характеристиками.

Низкий уровень риска характеризуется отсутствием существенных колебаний ценовых и объемных параметров целевого рынка при планировании до 2030 года; доходность и окупаемость капитала – выше среднеотраслевых показателей.

Умеренный уровень риска характеризуется существенными колебаниями ценовых и объемных параметров целевого рынка; доходность и окупаемость капитала – ниже среднеотраслевых показателей. Умеренный риск принимает значение (+) при наличии механизмов структурированного финансирования или хеджирования.

Критический уровень риска характеризуется несформированностью целевого рынка, отсутствием организационно-правовых механизмов реализации проектов и неоправданно высокими инвестиционными издержками.

Сведения о бюджетах проектов получены из открытых источников или приняты по аналогичным проектам. Для целей анализа отобраны проекты, отвечающие рекомендациям Sustainable Development Goals 9, таким как создание современной инфраструктуры, содействие инклюзивной и устойчивой индустриализации, стимулирование инноваций.

---

<sup>3</sup> Услуги гидов, трансфера, размещения, питания посетителей объектов социорекреации.

**Основная часть**

В стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года поставлена задача трехкратного увеличения объема услуг транспортно-логистического сектора за счет развития альтернативных точек транспортной обработки экспортируемых грузов и расширения возможностей внутренних транспортных коридоров. Для решения задачи на территории Шкотовского района реализуются системообразующие в экономике Приморья проекты: угольный морской терминал грузооборотом 20,0 млн т в год в районе м. Открытый (оператор проекта ООО «Порт «Вера») и специализированный «Морской порт Суходол» (собственник проекта АО ХК «СДС») с грузооборотом 20,0 млн т в год. Предполагается строительство морского порта для транспортной обработки генеральных грузов и контейнеров (ООО «Морской порт Валентина») и холодильного комплекса (ООО «Терминал «Морской Путь») (табл. 1).

Таблица 1

**Отраслевая группа А – Транспортно-логистический комплекс**

Отраслевая группа А	Основные проекты	Статус проекта, срок завершения	Уровень риска	Бюджет проекта, млн руб.
Транспортно-логистический комплекс	Развитие морского угольного порта «Вера» в районе м. Открытый, 20 млн т/год (инвесторы УК «Востокуголь» и «Порт Вера Холдинг»)	Завершен 1-й этап, 2025 г.	Низкий	11 400,0
	Расширение перегрузочных мощностей порта «Суходол» до 20 млн т/год (инвестор СДС-Уголь»)	Завершен 1-й этап, 2025 г.	Низкий	37 473,0
	ООО СПК Организация перевалки угля на территории свободного порта Владивосток	Завершен	Низкий	304,83
	ООО МПК Мысовой. Строительство нефтеперегрузочного комплекса в бухте Пяти охотников	Проектно-изыскательские работы	Умеренный	2184,0
	Строительство причалов для генеральных и контейнеризируемых грузов мощностью 20 млн т/год в п. Подьяпольске (ООО «Морской порт Валентина»)	Инвестиционные намерения, 2021–2030 гг.	Умеренный	1500,0
	Строительство холодильного комплекса для хранения рыбопродукции ООО «Терминал «Морской Путь»	Инвестиционные намерения, 2021–2030 гг.	Умеренный	1200,0

Источник: составлено автором.

К 2025 году через угольные терминалы на территории Шкотовского района будет отгружаться свыше 40 млн т угля ежегодно, а общий грузооборот к 2030 году составит 60–70 млн т. С учетом строительства современной скоростной автодороги, модернизации и развития пристанционных участков железной дороги на участках станций Шкотово, Смоляниново, Петровка, Стрелковая перспективным представляется размещение в границах района складских таможенных комплексов, обеспечивающих деятельность резидентов ТОСЭР «Большой Камень», «Надеждинский», «Михайловский».

Уровень рисков проектов группы «А» низкий и умеренный, потенциал проектов высокий с учетом прогноза роста экспортной отгрузки угля, зерна и контейнерных грузов. В соответствии со стратегическими планами развития транспортного комплекса России грузооборот в восточном направлении (порты Дальнего Востока) увеличится по экспортным углям до 185 млн т к 2025 году, по экспортным зерновым грузам до 4,5 млн т в год (согласно Зерновой стратегии Российской Федерации до 2035 года). Прогнозируется увеличение объема транзита контейнеров железнодорожным транспортом в 4 раза к 2024 году и 6,9 раза к 2035 году [1, 3, 4].

Согласно Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года развитие Владивостокской агломерации предусматривает вовлечение в хозяйственный оборот объектов культурного наследия и формирование природно-экологического каркаса территории. Территория Шкотовского муниципального района обладает уникальными природно-рекреационными ресурсами и культурно-историческим наследием, что наряду с фактором транспортной доступности делает перспективным развитие отрасли «зеленой» экономики в границах Владивостокской агломерации. С учетом концентрации действующих и перспективных объектов туристско-рекреационной деятельности к 2030 году Шкотовский муниципальный район может стать культурно-рекреационным центром федерального уровня на юге российского Дальнего Востока со специализацией в социорекреационной, социокультурной деятельности и экологическом просвещении [6].

Проект туристско-рекреационного кластера на базе «Южно-Приморского природного парка» направлен на сохранение и популяризацию культурно-исторического и природного наследия Приморского края и отвечает интересам как инвесторов, так Шкотовского района. Целью реализации проекта является формирование в границах Владивостокской агломерации современной общественной инфраструктуры для активного отдыха и занятий зимними видами спорта, событийной деятельности и экологического просвещения (табл. 2).

Уровень рисков проектов группы В низкий и умеренный, а проекты имеют высокий потенциал с учетом роста внутреннего рынка социорекреации. Объекты-кластеры рассчитаны на прием и размещение 120–122 тыс. посетителей в год и предполагают круглогодичный режим посещения. С учетом транспортной доступности объектов-кластеров (среднее расстояние от Владивостока – 64 км, от аэропорта «Кневичи» – 32 км, от ИРЗ «Приморье» – 26 км) реализация проекта

позволит создать на территории района культурно-рекреационный центр федерального уровня со специализацией в событийной деятельности и экологическом просвещении. Реализация проекта позволит увеличить среднесписочную численность работников (включая МСП) в 2024 году до 7,25 тыс. чел. (+650 чел.) и снизить уровень регистрируемой безработицы до 0,30 в 2024 году (0,8 в 2020 г.).

Таблица 2

## Отраслевая группа В – Социорекреационный комплекс

Отраслевая группа В	Основные проекты	Статус проекта	Уровень риска	Бюджет проекта, млн руб.
Социорекреационный комплекс	Развитие инфраструктуры гостеприимства природного парка «Южно-Приморский» площадью 20 тыс. га на 122 тыс. посещений/год	Действующий объект, развитие 2021–2030 гг.	Умеренный	1431,35
	Развитие сервисной зоны этно-археологического парка «Стеглянуха» (с. Стеглянуха)	Действующий объект, развитие	Низкий	3,0
	Создание базы отдыха в Шкотовском районе Приморского края (ООО «Элит Спорт»)	Проектная стадия	Умеренный	138,36

Источник: подготовлено автором.

Равнозначное по расстоянию расположение района по отношению к основным центрам потребления рыночных товаров и услуг в системе Владивостокской агломерации будет усиливать сервисные (посреднические) функции производителя и поставщика сельхозпродукции и продуктов питания (табл. 3). Уровень рисков проектов в сельском хозяйстве близок к критическому, с учетом высоких инвестиционных и операционных издержек, характерных для отрасли, что делает ее малопривлекательной для инвесторов. Вместе с тем результаты опроса населения<sup>4</sup> Шкотовского района в феврале 2021 года показали, что сельское хозяйство является одним из ведущих экономических направлений района, а оптимальной моделью развития сельского хозяйства может рассматриваться использование (интенсификация) земельных наделов домашних хозяйств и малых сельхозпредприятий и производственная кооперация.

<sup>4</sup> Опрос проведен ФГБОУ ВО ВГУЭС в феврале 2021 года в рамках разработки проекта стратегии социально-экономического развития Шкотовского МР до 2030 г.

Таблица 3

**Отраслевая группа С – Сельскохозяйственный комплекс**

Отраслевая группа В	Основные проекты	Статус проекта	Уровень риска	Бюджет проекта, млн руб.
Сельскохозяйственный комплекс	ООО «Примагроком»	Инвестиционные намерения ТЭО	Критический	н.д.
	Производство и глубокая переработка сои на землях бывшего военного совхоза «Романовский» (инвестор «Зеленые листья»).	Инвестиционные намерения 2022–2030 гг.	Критический	н.д.
	ООО АПК Тай Юань	Инвестиционные намерения 2022–2030 гг.	Критический	138,36

Источник: подготовлено автором.

Оценка параметров проектов в отраслях промышленности (табл. 4) указывает на высокий потенциал и сравнительно низкие риски в сфере производства строительных материалов и изделий с учетом инвестиций в проекты преимущественно действующих предприятий. Интерес для инвесторов могут представлять проекты развития земельных участков под жилую застройку на территории Шкотовского района и перспективы реализации проекта строительства города-миллионника в границах Владивостокской агломерации.

Таблица 4

**Отраслевая группа D – Промышленный комплекс**

Отраслевая группа В	Основные проекты	Статус проекта	Уровень риска	Бюджет проекта, млн руб.
Промышленный комплекс	Производство композитной арматуры и других композитных строительных материалов (ООО «ДВ Полимер Композит»)	Действующее предприятие, развитие производства	Низкий	28,0
	Строительство бетонощебеночного завода на базе месторождения «Ферма», расположенного в районе д. Царёвки Шкотовского района Приморского края» (ООО Шкотовский ДСК)	Установка оборудования	Низкий	145,63

Отраслевая группа В	Основные проекты	Статус проекта	Уровень риска	Бюджет проекта, млн руб.
Промышленный комплекс	Строительство завода производительностью 10 млн штук керамического кирпича в год в п. Новонежино (ООО «Новонежинский кирпичный завод»)	Подготовлен проект 2021 г.	Критический	335,0
	Создание производственно-логистического комплекса по производству металлоконструкций с возможностью оказания услуг технического обслуживания и грузоперевозок (ООО СП ВМК)	В стадии реализации 2021 г.	Низкий	198,51
	Развитие судостроительного комплекса на базе активов МСРЗ в п. Подъяпольске, ЗАО «Приморский межколхозный судоремонтный завод» (инициатор проекта «Восточная Верфь»)	Инвестиционные намерения, 2021–2023 гг.	Умеренный (+)	600,0
	Создание горнодобывающего предприятия на базе месторождения «Шкотовский камень» (ООО СБТ)	Проектная стадия	Умеренный	86,0

*Источник:* составлено автором.

Поддержка точек роста и проектов-акселераторов в отраслях специализации позволит преодолеть низкий технологический уровень операционных процессов действующих предприятий. С учетом реализации преимущественно высокотехнологичных проектов производительность труда на предприятиях района будет расти ежегодно на 4–5 %, а уровень регистрируемой безработицы, по оценке, снизится до 0,3 в 2030 году. Ожидается, что к 2030 году значительную часть экономики (20–23 % от оборота товаров, работ, услуг) будут представлять преимущественно предприятия, отвечающие международному стандарту экологического управления ISO 14000.

### **Выводы**

Инвестиционная стратегия будет иметь успех лишь в том случае, если она решает задачи государственной политики в сфере устойчивого развития территории и отвечает интересам и законным требованиям инвесторов. Показательным является синхронизация процесса строительства и запуска операционного цикла 1-й очереди угольных терминалов с развитием современной скоростной автодороги, модернизацией и расширением пристанционных участков железной

дороги на участках станций Шкотово, Смоляниново, Петровка, Стрелковая. Эффект синхронизации имеет особое значение, так как взаимодействие сторон дает возможность оптимизировать издержки на начальном этапе инвестиционного процесса и создать условия для технологической и инфраструктурной акселерации отрасли экономики.

Создание условий для сетевой интерференции<sup>5</sup> хозяйствующих субъектов обеспечивает устойчивость экономики, увеличивает масштаб отраслей, сокращает издержки на транспортировку товаров и сырья, позволяет привлечь инновационные технологии для повышения эффективности бизнес-процессов. Для частных, корпоративных и институциональных инвесторов способность и возможность в объективно складывающихся условиях получить желаемую доходность на инвестированный капитал является основным фактором для принятия решений о вхождении в тот или иной проект. Доход на инвестированный капитал зависит от размера инвестиционных издержек, скорости генерации капитала и ряда других факторов, однако не только это определяет благоприятный инвестиционный климат.

Органам местного самоуправления рекомендуется обеспечить наличие земельных участков категории brownfield, оказывать содействие в предоставлении преференциальных режимов, адекватных запросу инвестора, позаботиться о наличии квалифицированной рабочей силы, доступности ресурсной базы и потенциальных рынков сбыта. Возможность снижения рисков зависит от устойчивости экономики на мезо- и макроуровне, доступности финансовых ресурсов, возможности структурированного финансирования, наличия опционных механизмов. Рекомендуется оказывать поддержку инициативам, направленным на сотрудничество публично-правовых образований с крупными российскими финансовыми институтами, и создавать условия для кластерного взаимодействия, что увеличит масштаб отраслей, сократит издержки на транспортировку товаров и сырья, позволит привлечь инновационные технологии для повышения эффективности бизнес-процессов.

1. Долгосрочная стратегия развития зернового комплекса России до 2035 года. – URL: <http://government.ru/docs/37668/> (дата обращения: 22.08.2021).
2. Материалы по обоснованию схемы территориального планирования Приморского края в текстовой форме «Институт территориального планирования «Град». – Омск, 2021.
3. Стратегия развития морской портовой инфраструктуры России до 2030 года. – URL: <https://bazanpa.ru/pravitelstvo-rf-strategiia-ot28092012> (дата обращения: 02.09.2021).
4. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2035 года (проект). – URL: <http://www.consultant.ru/law/podborki/transportnaya> (дата обращения: 22.08.2021).

---

<sup>5</sup> Процессы сетевой интерференции или интегрирующего взаимодействия, в соответствии с которыми предприятия создают и усиливают хозяйственные связи, решая вопросы синхронизации инвестиционных и производственных программ.

5. Latkin A. P., Maydanevich Y. P., Komarov. Russian Industrial Complex in the Context of Global Competitiveness // *International Journal of Supply Chain Management*. – 2018. – No.10, Vol. 20. – P. 1–6.
6. Tavares-Lehmann, Ana Teresa, et al., editors. “Front Matter.” *Rethinking Investment Incentives: Trends and Policy Options*, Columbia University Press. – NEW YORK, 2016. – P. I–IV. – URL:<http://www.jstor.org/stable/10.7312/tava17298.1>. Accessed 5 Sept. 2021.

#### Транслитерация

1. Dolgosrochnaya strategiya razvitiya zernovogo kompleksa Rossii do 2035 goda. – URL: <http://government.ru/docs/37668/> (data obrashcheniya: 22.08.2021).
2. Materialy po obosnovaniyu skhemy territorial'nogo planirovaniya Primorskogo kraya v tekstovoj forme «Institut territorial'nogo planirovaniya «Grad». – Omsk, 2021.
3. Strategiya razvitiya morskoy portovoj infrastruktury Rossii do 2030 goda. – URL: <https://bazanpa.ru/pravitelstvo-rf-strategiia-ot28092012> (data obrashcheniya: 02.09.2021).
4. Transportnaya strategiya Rossijskoj Federacii na period do 2035 goda (proekt). – URL: <http://www.consultant.ru/law/podborki/transportnaya> (data obrashcheniya: 22.08.2021).

© В.А. Андреев, 2021

**Для цитирования:** Андреев В.А. Согласование интересов публично-правовых образований и инвесторов в сфере реализации проектов устойчивого социально-экономического развития (на примере Шкотовского муниципального района) // *Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса*. – 2021. – Т. 13, № 4. – С. 105–115.

**For citation:** Andreev V. A. Balancing the interests of public legal entities and investors for sustainable socio and economic development (example of Shkotovskiy municipality), *The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University of Economics and Service*, 2021, Vol. 13, № 4, pp. 105–115.

DOI <https://doi.org/10.24866/VVSU/2073-3984/2021-4/105-115>

Дата поступления:  
06.09.2021

Одобрена после рецензирования:  
01.12.2021

Принята к публикации:  
02.12.2021