

Киригитова С.В., Останин В.А.

**ПРОМЫШЛЕННЫЕ ХОЛДИНГИ:  
ПРОБЛЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ**  
МОНОГРАФИЯ

Владивосток  
Издательство Дальневосточного университета  
2006

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное агентство по образованию  
Дальневосточный государственный университет  
Институт менеджмента и бизнеса

Кирбитова С.В., Останин В.А.

**ПРОМЫШЛЕННЫЕ ХОЛДИНГИ:  
ПРОБЛЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Владивосток  
Издательство Дальневосточного университета  
2006

ББК 65.050  
С 56

Рецензент: Д.К. Шевченко, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики производства Дальневосточного государственного рыбохозяйственного университета

**Кирбитова С.В., Останин В.А.**  
С 56 Промышленные холдинги: Проблемы корпоративного управления. Монография. – Владивосток: Изд-во Дальневост. Ун-та, 2006. – 133 с

ISBN 5-7444-1903-9

В монографии решались задачи определения организационно-экономической сущности холдингов, сравнительной оценки преимуществ и недостатков такой формы организации предпринимательской деятельности, выявления основных проблем развития корпоративного управления и возможностей их разрешения в системе промышленных холдингов, а также разработка организационно-экономических мер совершенствования корпоративного управления.

Монография предназначена для персонала управления предприятий корпораций, преподавателей и студентов экономических вузов, институтов повышения квалификации.

С 0604020101  
180 (03) – 2006

ББК 65.050

ISBN 5-7444-1903-9

© Кирбитова С.В., Останин В.А., 2006  
© ИМБ ДВГУ, 2006

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
Глава 1. ПРАКТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ХОЛДИНГОВЫХ ИНСТИТУТОВ В СФЕРЕ МАТЕРИАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА .....	4
1.1. Основные предпосылки развития холдинговых институтов.....	4
1.2. Холдинг как структура управления предприятием.....	12
1.3. Методические подходы к организации холдинговых институтов..	29
Глава 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	49
2.1. Теоретические проблемы организации процесса корпоративного управления .....	49
2.2. Проблемы корпоративного управления.....	57
2.3. Модели корпоративного управления и возможность их трансформации в российскую экономику .....	64
Глава 3. ПРОБЛЕМЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ХОЛДИНГАХ...	81
3.1. Проблемы совершенствования корпоративного управления в холдингах .....	81
3.2. К проблеме распределения функций между уровнями управления холдингом.....	88
3.3. Положение миноритарных акционеров в холдинге и защита их прав и интересов .....	106
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	113
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....	117

Кирбитова Светлана Валерьевна  
Останин Владимир Анатольевич

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ХОЛДИНГИ:  
ПРОБЛЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
Монография

В авторской редакции

Технический редактор: Л.М.Гурова

Компьютерная верстка: С.В.Кирбитова

Подписано в печать: 28.06.06.

Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Усл. печ. 8,31

Тираж 200 экз. Заказ № 165

Издательство Дальневосточного университета  
690950, г. Владивосток, ул. Октябрьская, 27

Отпечатано в

КМЦ ИМБ ДВГУ

690990, г. Владивосток, ул. Мордовцева, 12