

АКАДЕМИЯ ЗНАНИЙ • ISSN 2304-6139 (print)  
ISSN 2687-0983 (online)  
«ACADEMY OF KNOWLEDGE» LTD.CO • [www.academyadt.ru](http://www.academyadt.ru)



ВСЕРОССИЙСКИЙ ЖУРНАЛ

# ВЕСТНИК АКАДЕМИИ ЗНАНИЙ

№ 4(57) 2023  
30 ИЮЛЯ 2023 Г.





Журнал зарегистрирован  
в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи,  
информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций  
(свидетельство  
о регистрации средства  
массовой коммуникаций  
от 29 июля 2022 года  
ПИ № ФС77-83617)

Тираж 1000 экз.

Свободная цена

**УЧРЕДИТЕЛЬ**  
ООО «Академия знаний»  
350018, г. Краснодар,  
ул. Камвольная 3, каб. 402.

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР**  
Адаменко А.А.

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**  
Хорольская Т.Е.  
**КОРРЕКТОР**  
Федоренко К.П.

**Адрес редакции**  
350018, г. Краснодар,  
ул. Камвольная 3, каб. 402.

**Наименование и адрес  
издателя**  
ООО «Академия знаний»  
350018, г. Краснодар,  
ул. Камвольная 3, каб. 402.

**Наименование и адрес  
типографии**  
Научно-издательский  
центр  
«Академия знаний»  
350018, г. Краснодар,  
ул. Камвольная 3, каб. 402.

**Подписной индекс  
в каталоге  
«Пресса России»**  
29050

**Журнал «Вестник Академии  
знаний» включен  
в перечень ВАК**

по научным специальностям:  
5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика,  
5.2.4. Финансы,  
5.2.6. Менеджмент  
(экономические науки).

**Коэффициент научной  
значимости – К2.**

## Редакционный совет Editorial board

- Адаменко Александр Александрович** - д.э.н., доцент, профессор кафедры теории бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Артемова Елена Игоревна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической теории, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Бабкин Александр Васильевич** - д.э.н., профессор, профессор Высшей инженерно-экономической школы Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Санкт-Петербург, Россия
- Берлин Сергей Игоревич** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономической безопасности, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», Краснодар, Россия
- Бобрышев Алексей Николаевич** - д.э.н., доцент, проректор по научной и инновационной работе, профессор кафедры бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», Ставрополь, Россия
- Васильева Надежда Константиновна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономического анализа, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Вертакова Юлия Владимировна** - д.э.н., профессор, профессор кафедры менеджмента и информационных технологий, Курский филиал ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Курск, Россия
- Говдя Виктор Виленович** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Головина Татьяна Александровна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом, Среднерусский институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», Орёл, Россия
- Дворякина Елена Борисовна** - д.э.н., профессор, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, директор института экономики и финансов, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия
- Игонина Людмила Лазаревна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и финансы», Краснодарский филиал ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Краснодар, Россия
- Клочко Елена Николаевна** - д.э.н., доцент, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Конагина Мария Николаевна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики судостроительной промышленности, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», Санкт-Петербург, Россия
- Костоюкова Елена Ивановна** - д.э.н., профессор, заведующая кафедрой бухгалтерского учета, декан учетно-финансового факультета, ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», Ставрополь, Россия
- Липичу Нина Владимировна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой финансов, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Матвеева Людмила Григорьевна** - д.э.н., профессор, профессор кафедры информационной экономики, ФГАУ ВО «Южный федеральный университет», Ростов-на-Дону, Россия
- Мельников Александр Борисович** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Морозов Михаил Анатольевич** - д.э.н., профессор, профессор кафедры гостиничного и туристического менеджмента, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Москва, Россия
- Петух Алексей Владимирович** - к.э.н., доцент, проректор по учебной работе, доцент кафедры аудита, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Питерская Людмила Юрьевна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой денежного обращения и кредита, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Проняева Людмила Ивановна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности, Среднерусский институт управления - филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», Орёл, Россия
- Симченко Наталия Александровна** - д.э.н., профессор, заведующий кафедрой управления персоналом, кафедрой экономической теории, ФГАУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», Симферополь, Россия
- Тюпаков Константин Эдуардович** - д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Хорольская Татьяна Евгеньевна** - к.э.н., доцент кафедры теории бухгалтерского учета, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия
- Чернова Ольга Анатольевна** - д.э.н., доцент, профессор кафедры информационной экономики, ФГАУ ВО «Южный федеральный университет», Ростов-на-Дону, Россия
- Чуваткин Петр Петрович** - д.э.н., профессор, г.н.с., заведующий лабораторией экономики и управления туристско-рекреационными кластерами Института пространственного развития регионов, ФГБУН «ФИЦ «Субтропический научный центр российской академии наук», Сочи, Россия
- Adamenko Aleksandr Aleksandrovich** - Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Accounting Theory, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Artemova Elena Igorevna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Babkin Aleksander Vasilievich** - Doctor of Economics, Professor, Professor of the Higher School of Engineering and Economics, Institute of Industrial Management, Economics and Trade, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, Saint-Petersburg, Russia
- Berlin Sergey Igorevich** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Security, FSBEI HE «Kuban State Technological University», Krasnodar, Russia
- Bobryshev Alexey Nikolaevich** - Doctor of Economics, Associate Professor, Vice-Rector for Research and Innovation, Professor of the Department of Accounting, FSBEI HE «Stavropol State Agrarian University», Stavropol, Russia
- Vasilyeva Nadezhda Konstantinovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Analysis, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Vertakova Yulia Vladimirovna** - Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Information Technologies, Kursk branch FSFEI HE «Financial University under the Government of the Russian Federation», Kursk, Russia
- Govdya Viktor Vilenovich** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Accounting, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Golovina Tatyana Alexandrovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Management and Personnel Management, Central Russian Institute of Management, Branch of RANEPA, Oryol, Russia
- Dvoryadkina Elena Borisovna** - Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Regional, Municipal Economics and Management, Director of the Institute of Economics and Finance, FSBEI HE «Ural State University of Economics», Yekaterinburg, Russia
- Igonina Liudmila Lazarevna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department "Economics and Finance", Krasnodar Branch of the FSBEI HE "Financial University under the Government of the Russian Federation", Krasnodar, Russia
- Klochko Elena Nikolaevna** - Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Management, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Konyagina Maria Nikolaevna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics of the Shipbuilding Industry, FSBEI HE «Saint-Petersburg State Marine Technical University», Saint-Petersburg, Russia
- Kostyukova Elena Ivanovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Accounting, Dean of the Faculty of Accounting and Finance, FSBEI HE «Stavropol State Agrarian University», Stavropol, Russia
- Lipichu Nina Vladimirovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Matveeva Lyudmila Grigorievna** - Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Information Economics, FSAEI HE «Southern Federal University», Rostov-on-Don, Russia
- Melnikov Alexander Borisovich** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Foreign Economic Activity, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Morozov Mikhail Anatolyevich** - Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Hotel and Tourism Management, FSBEI HE «Plekhanov Russian University of Economics», Moscow, Russia
- Petukh Aleksei Vladimirovich** - Candidate of Economics, Associate Professor, Vice-Rector for Academic Affairs, Associate Professor of the Department of Audit, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Piterskaya Lyudmila Yurievna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Money Circulation and Credit, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Pronyaeva Lyudmila Ivanovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics and Economic Security, Central Russian Institute of Management, Branch of RANEPA, Oryol, Russia
- Simchenko Nataliia Aleksandrovna** - Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Personnel Management, Department of Economic Theory, V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol, Russia
- Tyupakov Konstantin Eduardovich** - Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Foreign Economic Activity, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Khorolskaya Tatiana Evgenievna** - Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Accounting Theory, FSBEI HE «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia
- Chernova Olga Anatolievna** - Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Information Economics, FSAEI HE «Southern Federal University», Rostov-on-Don, Russia
- Chuvatkin Petr Petrovich** - Doctor of Economics, Professor, Senior Researcher, Head of the Laboratory of Economics and Management of Tourist and Recreational Clusters of the Institute for Spatial Development of Regions, FSBI «FRC «Subtropical Scientific Center of the Russian Academy of Sciences», Sochi, Russia

## СОДЕРЖАНИЕ

## Современные экономические исследования

<i>Аванесян Д.Н.</i>	10
Современное состояние производства и потребления молока в России и Краснодарском крае	
<i>Адаменко А.А., Шацкий Т.А., Коневец М.М.</i>	14
Развитие агропромышленного комплекса путем повышения деловой активности сельхозтоваропроизводителей	
<i>Алексахин А.Н., Алексахина С.А., Шошин М.А., Машегов Н.П.</i>	18
Оценка эффективности затрат на информационно-коммуникационные технологии в металлургическом комплексе в условиях развития цифровой экономики	
<i>Алексина А.С., Юсупов Р.Р., Борзунов И.В.</i>	22
Анализ влияния технологии блокчейн в деятельности промышленных предприятий	
<i>Бабалькова И.А., Кривошей Д.Н., Зубкова Я.А.</i>	27
Отчет о финансовых результатах: значение и практические подходы к его формированию	
<i>Блюдик А.Р., Масюк Н.Н.</i>	32
Специфика транспортных экосистем приграничных регионов: факторы влияния	
<i>Богданова О.А.</i>	36
Особенности управления человеческим капиталом на региональном уровне	
<i>Болотнова Е.А., Завьялова Т.В., Литови С.М.</i>	39
Социально-экономическая сфера в Краснодарском крае: тенденции, проблемы и перспективы	
<i>Булгаров М.А., Ашикарьян А.А., Якимиди А.П.</i>	43
Развитие АПК в условиях санкционного давления	
<i>Бурса И.А., Куклин И.С., Приходько А.В., Романика Н.А.</i>	47
Методы экономического анализа в управлении бизнес-процессами на предприятии	
<i>Васильев В.П., Бондарева В.В., Гончарова Д.Д.</i>	52
Современное состояние экономики и ее влияние на сельскохозяйственные организации	
<i>Васильев В.П., Янкина И.А., Волошина П.И.</i>	55
Оценка финансового состояния предприятий агропромышленного комплекса Краснодарского края и пути его улучшения	
<i>Васильева Н.К., Сапрунова Е.А., Букетова М.А., Леценко М.С.</i>	60
Анализ эффективности использования основных средств организаций Краснодарского края	
<i>Васильева Н.К., Сидорчукова Е.В., Жданова М.В., Яцун Д.О.</i>	64
Теоретико-методические аспекты оценки финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций	
<i>Везнер-Козлова Е.О., Шмакова П.А.</i>	70
Роль экологического комплаенса в деятельности промышленных предприятий	
<i>Гаража Н.А.</i>	73
Экономика знаний: цифровые компетенции преподавателя гуманитарных дисциплин в высшей школе	
<i>Гоник Г.Г., Янкина И.А., Петерсон А.Д.</i>	76
Сравнительный анализ основных тенденций в динамике демографических показателей России	
<i>Горпинченко К.Н., Вилкова Е.В., Киноян М.М.</i>	80
Экономико-статистический анализ региональных особенностей использования производственного потенциала сельского хозяйства России	
<i>Горпинченко К.Н., Ханжян А.П., Конобеевский Е.М.</i>	84
Анализ и прогнозирование уровня безработицы в Краснодарском крае	
<i>Дебердиева Н.П., Киселица Е.П., Андропова И.В.</i>	87
Повышение эффективности деятельности отраслевого предприятия на основе риск-ориентированного мышления	
<i>Дмитриев Н.Д., Зайцев А.А., Родионов Д.Г.</i>	92
Модель взаимосвязи между интеллектуальным капиталом и формированием рентного дохода промышленных предприятий	
<i>Дьянхай Ван</i>	97
Риски внешнеторговой деятельности промышленного предприятия: понятие и классификация	
<i>Ефимов К.В.</i>	101
Анализ сегмента индивидуального жилищного строительства с точки зрения конечных потребителей	
<i>Ефимова О.В.</i>	104
ESG-рейтинги: актуальные проблемы формирования и использования	
<i>Зелинская М.В., Мхладжян Л.Д.</i>	110
Привлечение иностранных инвестиций в российский малый бизнес: оценка факторов	
<i>Иваницкий Д.К., Паришин А.Б.</i>	114
Социальный и экономический аспекты эффективности деятельности компании «X5 Group»	
<i>Ивасенко Н.Г.</i>	116
Диалектико-математическая взаимосвязь индекса интеллектуального потенциала и индекса развития искусственного интеллекта региона	
<i>Казанбиева А.Х.</i>	120
О методических подходах к оценке уровня цифровизации регионов России	
<i>Калинина И.Н., Сидорчукова И.Г.</i>	124
Оценка достоверности информации о расчетах с персоналом по оплате труда, отраженная в бухгалтерской (финансовой) отчетности	
<i>Каплюк Е.В., Руднева К.С.</i>	129
Оценка взаимозависимости между инновационным развитием региона и наличием промышленных объединений	
<i>Карпова О.И., Князев С.Д.</i>	133
Структура плодово-ягодного сектора аграрной экономики Орловской области	
<i>Климова Е.З., Павлова И.А., Макушева Ю.А.</i>	137
Доходный подход к оценке стоимости бизнеса и возможности его реализации на примере российских компаний	
<i>Кондратьев И.А., Симонов А.А. (научный руководитель Ленков И.Н.)</i>	145
Цифровые технологии взаимодействия малого и среднего бизнеса с государством	
<i>Косников С.Н., Панина У.Е., Ветрова А.Д., Леценко К.Д.</i>	149
Разработка математических и программных средств моделирования нелинейных, нестационарных и гетерогенных процессов в экономике и управлении	
<i>Кузина А.Ф., Жердева О.В., Чуб Н.Г., Белашова А.О.</i>	154
Особенности проведения мониторинга контрагентов в деятельности современной организации	

EDN: WUHDS

*A.P. Блюдик – аспирант кафедры экономики и управления, Владивостокский государственный университет, Владивосток, Россия, Angelina.Bliudik@vvsu.ru,*

*A.R. Bliudik – phd student, department of economics and management, Vladivostok State University, Vladivostok, Russia;*

*H.N. Масюк – д.э.н., профессор кафедры экономики и управления, Владивостокский государственный университет, Владивосток, Россия, masyukn@gmail.com,*

*N.N. Masyuk – doctor of economics, professor, department of economics and management, Vladivostok State University, Vladivostok, Russia.*

## СПЕЦИФИКА ТРАНСПОРТНЫХ ЭКОСИСТЕМ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ: ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ SPECIFICITY OF TRANSPORT ECOSYSTEMS OF BORDER REGIONS: FACTORS OF INFLUENCE

**Аннотация.** Актуальность темы обусловлена тем, что транспортные экосистемы в приграничных регионах обладают некоторыми специфическими характеристиками, обусловленными их уникальным географическим и геополитическим контекстом. В статье рассматриваются транспортные экосистемы приграничных регионов в контексте ключевых проблем их развития. Убедительно доказано, что транспортные экосистемы в приграничных регионах могут быть достаточно сложными и многогранными, поскольку на них влияет множество факторов. Отмечается, что в этих регионах часто наблюдается высокая степень трансграничного движения, которое может включать как людей, так и товары. Выявлены и систематизированы основные факторы влияния специфики приграничного региона на региональную транспортную экосистему.

**Abstract.** The relevance of the topic is due to the fact that transport ecosystems in the border regions have some specific characteristics due to their unique geographical and geopolitical context. The article discusses the transport ecosystems of the border regions in the context of the key problems of their development. It has been convincingly proven that transport ecosystems in border regions can be quite complex and multifaceted, as they are influenced by many factors. It is noted that in these regions there is often a high degree of cross-border movement, which can include both people and goods. The main factors of influence of the specifics of the border region on the regional transport ecosystem are identified and systematized.

**Ключевые слова:** транспортные экосистемы, факторы влияния, приграничный регион, морской транспорт, регион, региональное социально-экономическое развитие.

**Keywords:** transport ecosystems, factors of influence, border region, maritime transport, region, regional socio-economic development.

### Введение

Транспортные системы играют важнейшую роль в социально-экономическом развитии любого региона. Они облегчают перемещение товаров и людей, что необходимо для экономического роста и развития. Эффективные и надежные транспортные системы могут помочь снизить затраты на ведение бизнеса, увеличить торговлю и коммерцию и создать возможности для трудоустройства.

Кроме того, транспортные системы также играют решающую роль в подключении людей к основным услугам, таким как здравоохранение, образование и социальные услуги. Они позволяют людям быстро и эффективно получать доступ к этим услугам, что может существенно повлиять на качество их жизни.

Транспортные системы также могут способствовать развитию туризма и привлечению инвестиций в регион. Улучшенная транспортная инфраструктура может сделать регион более доступным и привлекательным для посетителей и инвесторов, что может оказать положительное влияние на местную экономику.

Влияние приграничного положения регионов на их экономическое развитие исследовано в трудах Н.С. Епифановой, Л.Г. Осмоловской, Х. Таубенбёк, К. Отто, Ф. Гюльцау, С. Мау. Диверсифицированный подход считается основой повышения эффективности участия приграничных регионов во внешней торговле [1]. При этом граница может одновременно выполнять как барьерную, так и контактную функции [2]. Однако, существует мнение, что в современном мире границы утратили свою ограничительную функцию по причине того, что глобальный поток капитала, финансов, товаров, услуг, людей, идей и культур фактически объединил международное экономическое пространство, поскольку все его акторы стремятся к экономическому росту [3].

Ограничения экономического и социального развития приграничного региона рассмотрены учёными Д.К. Щегловой, Е.В. Шаховой, О.В. Борисовой. Авторы полагают, что низкая инвестиционная привлекательность, нерентабельные природные ресурсы, низкая оплата труда и постоянное сокращение населения – критические факторы, сдерживающие региональное развитие [4]. В зарубежных исследованиях внимания учёных обращено на такие неочевидные проблемы, как языковые барьеры: авторы Ф. Хармс и Д. Шувалова полагают, что лингвистические различия снижают успех в торговле услугами, то есть в тех сферах, где необходимо договариваться [5]. Й. Ломанн сравнивает языковые «расстояния» с географическими в части увеличения стоимости транспортировки за счёт более дорогих услуг по налаживанию коммуникационных каналов [6].

Меры повышения потенциала приграничных регионов исследуют Д.Ф. Дабиева, А.Ф. Чульдум. По мнению авторов, инфраструктурные преобразования и технологическое развитие – основа для создания условий устойчивого развития [7].

Экологический аспект при исследовании вопросов развития приграничных регионов рассматривает И.А. Забелина – игнорирование экологических проблем может снижать конкурентоспособность приграничного региона [8]. Того же мнения придерживаются и авторы Ж. Хуа, Ц. Гонг, Ц. Ли, Р. Ли, Ч. Чжан, Ф. Чжунц, Ч. Вэнь – экологические проблемы могут привести к несбалансированности регионального развития [9]. С.Д. Шпигель, Л. Качена, Д. Гудхланга указывают на то, что экологические проблемы, как правило, игнорируются на фоне острых социально-экономических проблем, однако часто именно экология может провоцировать некоторые из них [10]. Н.Н. Масюк, А.Р. Блюдик считают, что решение данной проблемы возможно, в том числе, с помощью взаимодействия всех заинтересованных сторон и согласования стратегий регионального и национального развития транспорта в части экологических вопросов [11]. Помимо этого, С. Ян, Л. Чжан, Г. Чжу указывают на важность изучения влияния транспортных экосистем на экологию при планировании проектов по строительству транспортной инфраструктуры [12].

Понятие экосистемы в контексте транспортного комплекса, уровни экосистем, их характеристики, актуальность экосистемного подхода исследуются в работах отечественных и зарубежных учёных: Т.В. Пильгун считает, что в бизнесе экосистема, равно как и биологическая, это совокупность постоянно развивающихся организаций и

индивидов, имеющая лидеров, а также общие цели, достижение которых достигается благодаря взаимодействию и, возможно, конкуренции [13]. В.А. Подсорин и П.А. Булахова указывают, что для транспортной системы экосистемный подход актуален потому, что позволяет наиболее полно удовлетворить запросы клиентов посредством расширенного клиентского сервиса, увеличивая количество обслуживаемых клиентов [14]. В поддержку данного факта высказываются Э. Пшибыльска, М. Крамарц, К. Дон – основанное на экосистемном подходе эффективное перемещение товаров является ключевым аспектом поддержки экономической привлекательности региона [15]. В.А. Андреев отмечает, что экосистемный подход оправдан там, где он даёт эффект оптимизации издержек, технологическое и инфраструктурное приращение от сетевого взаимодействия [16].

В работах Е.А. Третьяковой и Е.Н. Фрейман выявлено, что экосистемный подход, включающий системную парадигму и концепцию устойчивого развития, позволяет проанализировать структуру, связи, формы взаимодействия в любых социально-экономических системах [17]. Авторы А.М. Збарский, Д.В. Горбунов, К.А. Иващев особое внимание уделяют тому, что создание экосистем помогает повышать показатели инновационной деятельности [18].

В этой связи определена тесная связь исследований экосистем и цифровых преобразований: учёные М.А. Бушуева, Н.Н. Масюк, З.В. Брагина, А.С. Илюхина называют цифровизацию в экосистемах современным вызовом глобализации – с одной стороны, но с другой – важным драйвером возникновения электронной цифровой подсистемы управления внутри экосистемы [19]. В трудах В.Г. Халина, Г.В. Черновой, С.А. Калайда понятие экосистемы дополняется тем, что это форма ведения бизнеса, находящаяся не только под влиянием экономической межсекторной конвергенции, но и цифровизации [20]. При этом, цифровизацию авторы предлагают считать классификационным признаком экономических экосистем. Формированию и развитию бизнес-экосистем на транспорте посвящены работы С.М. Егоршева [21], О.М. Коробейниковой, С.Ю. Шалдохинной, С.П. Коколева [22], А.А. Некрасова, А.С. Синецкой [23], С.В. Шайтура, Ю.П. Кожаева [24] и многих других. Эта же тема развития приграничных регионов рассматривается также в англоязычных публикациях [25, 26].

#### **Методы и методология**

В качестве методологической основы исследования использованы методы анализа и синтеза, контент-анализ, системный, ситуационный и экосистемный подходы. Выявлены и систематизированы факторы влияния специфики приграничного региона на транспортную экосистему.

#### **Результаты**

Исследования, проведенные авторами, позволили выявить некоторые специфические особенности транспортных экосистем в приграничных регионах.

Одной из ключевых проблем в транспортных экосистемах является обеспечение согласованности транспортной инфраструктуры и правил в соседних странах. Они включают координацию автомобильных, морских и железнодорожных сетей, таможенных процедур и стандартов безопасности. В некоторых случаях также могут существовать языковые барьеры или различия в правовых системах, которые необходимо устранить.

Еще одним важным фактором является воздействие транспорта на окружающую среду и местные сообщества. Например, увеличение трафика может привести к загрязнению воздуха, шумовому загрязнению и проблемам безопасности пешеходов и велосипедистов. Кроме того, транспортная инфраструктура может оказывать значительное влияние на места обитания диких животных и характер их миграции.

Приграничные регионы нуждаются в хорошо развитой транспортной инфраструктуре, которая беспрепятственно соединяет соседние страны. Сюда входят дорожные сети, мосты, туннели, железнодорожные линии и внутренние водные пути, которые облегчают перемещение людей, товаров и услуг через границу. Развитие инфраструктуры часто предполагает тесную координацию и сотрудничество между несколькими правительствами и властями.

Как правило, в приграничных районах есть несколько пограничных переходов и контрольно-пропускных пунктов, где выполняются таможенные, иммиграционные процедуры и процедуры безопасности. Эти контрольно-пропускные пункты являются важными контрольными пунктами, где товары, транспортные средства и люди проходят досмотр и очистку. Эффективные и упорядоченные процессы на этих контрольно-пропускных пунктах необходимы для сведения к минимуму задержек и обеспечения беспрепятственного пересечения границы.

Приграничные регионы подчиняются таможенным и торговым правилам многих стран. Гармонизация таможенных процедур, реализация мер по упрощению процедур торговли и содействие взаимному признанию правил могут снизить торговые барьеры и способствовать трансграничной торговле в рамках транспортной экосистемы.

Учитывая разнообразие видов транспорта, задействованных в трансграничных перевозках, приграничным регионам требуется эффективная мультимодальная связность. Это включает в себя бесшовную интеграцию различных видов транспорта, таких как автомобильный, железнодорожный, воздушный и морской транспорт, для обеспечения эффективных и синхронизированных логистических решений для перемещения товаров и пассажиров.

Приграничные районы часто проходят вдоль важных международных транспортных коридоров, соединяющих несколько стран или регионов. Эти коридоры служат ключевыми торговыми путями, связывая крупные экономические центры и облегчая поток товаров и услуг. Развитие крупных транспортных коридоров всё чаще рассматривается как способ стимулирования региональной интеграции и экономического роста [27]. Также, транспортные коридоры, как база создания единого транспортного пространства, обеспечивают гарантированный и бесперебойный международный (транзитный) транспортный процесс [28].

Еще одним фактором, имеющим особое значение в приграничных регионах, является то, что приграничные районы нуждаются в надежных системах управления границами и безопасности для обеспечения безопасного и надёжного перемещения людей и товаров. Это включает меры по предотвращению контрабанды, торговли людьми и других незаконных действий. Эффективная координация между пограничными органами, правоохранительными органами и таможенными администрациями необходима для обеспечения безопасности при одновременном содействии законной торговле и транспортировке.

Сложность трансграничных транспортных экосистем требует тесного сотрудничества и координации между различными учреждениями и заинтересованными сторонами. Сюда входят таможенные органы, иммиграционные службы, транспортные регуляторы, портовые власти, правоохранительные органы и органы по содействию торговле. Создание эффективных механизмов межведомственного сотрудничества и платформ для обмена информацией имеет решающее значение для эффективного управления границами и транспортных операций.

Приграничные регионы часто отличаются культурным и языковым разнообразием из-за присутствия различных этнических групп и соседних стран. Это разнообразие может влиять на коммуникацию, участие сообщества и культурные особенности в рамках транспортной экосистемы. Понимание и уважение культурных нюансов может способствовать лучшему сотрудничеству и облегчению трансграничных транспортных операций.

В приграничных регионах могут размещаться экономические и промышленные кластеры, которые используют возможности трансграничной торговли. Эти кластеры могут быть сосредоточены на производстве, логистике, распределении или других секторах, которые выигрывают от близости к соседним странам. Развитие синергии между транспортной инфраструктурой, логистическими услугами и промышленными кластерами может создать процветающую экономическую среду в пределах границы.

Систематизация основных факторов влияния специфики приграничных регионов на транспортную экосистему представлена в таблице 1. Рассмотрим более подробно влияние каждого фактора.

Таблица 1 – Влияние специфики приграничного региона на развитие транспортной экосистемы региона (факторы влияния)

№	Название фактора	Как влияет
1	Содействие трансграничной торговле	Приграничные регионы часто имеют уникальное преимущество в содействии международной торговле из-за их близости к соседним странам.
2	Интермодальная связность	Приграничные регионы с хорошо развитой интермодальной инфраструктурой могут повысить эффективность грузоперевозок.
3	Возможности перевалки	Приграничные регионы, расположенные вдоль основных торговых путей или вблизи перевалочных узлов, могут извлечь выгоду из перевалочной деятельности.
4	Безопасность границ и таможенное сотрудничество	Эффективные меры безопасности границ и сотрудничество между соседними странами необходимы для обеспечения безопасности и надежности морского транспорта.
5	Нормативно-правовая база и международные соглашения	Приграничные регионы могут иметь специальные правила и соглашения, облегчающие морские перевозки и торговлю между соседними странами.
6	Экономические и промышленные кластеры	Приграничные регионы с устоявшимися промышленными кластерами и экономическими зонами могут стимулировать спрос на услуги морского транспорта.
7	Культурные и исторические связи	Приграничные регионы часто имеют культурные, исторические и языковые связи с соседними странами, что может способствовать взаимопониманию, сотрудничеству и торговым отношениям.
8	Экологические соображения	Приграничные регионы могут располагаться вблизи экологически уязвимых районов, таких как прибрежные места обитания или охраняемые морские экосистемы.
9	Институциональное сотрудничество	Сотрудничество и координация между различными заинтересованными сторонами, включая государственные учреждения, портовые власти, таможенные органы, транспортных операторов и местные сообщества, имеют решающее значение для развития морского транспорта в приграничных регионах.

(Источник: составлено авторами)

**Содействие трансграничной торговле.** Приграничные регионы часто имеют уникальное преимущество в содействии международной торговле из-за их близости к соседним странам. Эффективные таможенные процедуры, оптимизированные процессы документации и сотрудничество между пограничными органами имеют решающее значение для обеспечения беспрепятственного перемещения товаров через границу, тем самым способствуя развитию морских перевозок.

**Интермодальная связность.** Приграничные регионы с хорошо развитой интермодальной инфраструктурой, включая автомобильные, железнодорожные и внутренние водные пути, соединяющие морские порты с внутренними районами, могут повысить эффективность грузоперевозок. Эта бесшовная связь обеспечивает беспрепятственную передачу товаров между морскими судами и другими видами транспорта, повышая привлекательность региона для морской торговли.

**Возможности перевалки.** Приграничные регионы, расположенные вдоль основных торговых путей или вблизи перевалочных узлов, могут извлечь выгоду из перевалочной деятельности. Перевалка включает в себя передачу товаров с одного судна на другое в порту, как правило, для достижения пунктов назначения, которые не обслуживаются напрямую крупными судоходными линиями. Имея стратегическое положение, приграничные регионы могут развивать перевалочные мощности и получать выгоду от увеличения морского судоходства и экономической активности.

**Безопасность границ и таможенное сотрудничество.** Эффективные меры безопасности границ и сотрудничество между соседними странами необходимы для обеспечения безопасности и надежности морского транспорта. Совместные усилия по борьбе с пиратством, контрабандой и другой незаконной деятельностью укрепляют репутацию приграничного региона и создают благоприятные условия для морской торговли и инвестиций.

**Нормативно-правовая база и международные соглашения.** Приграничные регионы могут иметь специальные правила и соглашения, облегчающие морские перевозки и торговлю между соседними странами. Двусторонние или региональные соглашения о таможенных процедурах, упрощении процедур торговли и правилах

перевозки могут упростить процессы, снизить торговые барьеры и стимулировать трансграничную морскую деятельность.

*Экономические и промышленные кластеры.* Приграничные регионы с устоявшимися промышленными кластерами и экономическими зонами могут стимулировать спрос на услуги морского транспорта. Наличие производственных, перерабатывающих и логистических предприятий в непосредственной близости от морских портов создает симбиотические отношения, генерируя значительные объемы грузов и поддерживая развитие морской инфраструктуры и услуг [29].

*Культурные и исторические связи.* Приграничные регионы часто имеют культурные, исторические и языковые связи с соседними странами, что может способствовать взаимопониманию, сотрудничеству и торговым отношениям. Использование этих связей и культурного сходства может способствовать трансграничной морской торговле, а также туризму и культурным обменам, способствуя развитию сектора морского транспорта.

*Экологические соображения.* Приграничные регионы могут располагаться вблизи экологически уязвимых районов, таких как прибрежные места обитания или охраняемые морские экосистемы. В таких регионах важно сбалансировать развитие морского транспорта с сохранением окружающей среды и устойчивостью. Реализация мер по минимизации воздействия на окружающую среду, таких как сокращение выбросов, внедрение «зеленых» технологий и защита морского биоразнообразия, может повысить репутацию региона и его привлекательность для морского транспорта [11].

*Институциональное сотрудничество.* Сотрудничество и координация между различными заинтересованными сторонами, включая государственные учреждения, портовые власти, таможенные органы, транспортных операторов и местные сообщества, имеют решающее значение для развития морского транспорта в приграничных регионах. Эффективное управление, институциональные рамки и механизмы координации могут способствовать созданию благоприятной среды для развития морского транспорта.

В цифровую эпоху региональная экономика должна переходить от классической модели к экосистемному подходу, подразумевающему взаимодействие государства, бизнеса, науки и общества для достижения устойчивого развития и повышения конкурентоспособности [19]. Цифровая трансформация морской отрасли играет решающую роль в формировании транспортных экосистем в приграничных регионах, открывая новые горизонты для развития и сотрудничества, а факторы влияния на эти экосистемы требуют особого внимания и изучения для успешного обеспечения устойчивого и инновационного развития [30]. Учет этих специфических факторов может помочь приграничным регионам использовать свои уникальные преимущества и решить проблемы для содействия развитию всех видов транспорта, и, в первую очередь, морского транспорта, что приведет к социально-экономическим выгодам для региона и соседних с ним стран.

### Заключение

В целом роль транспортных экосистем в социально-экономическом развитии приграничного региона трудно переоценить. Они являются важнейшим компонентом любой стратегии развития и могут оказать существенное влияние на процветание и благополучие жителей региона. Для решения вопросов развития транспортных экосистем важно применять целостный, экосистемный подход к транспортному планированию в приграничных регионах. Это может включать работу с местными сообществами, предприятиями и государственными учреждениями для выявления основных проблем и возможностей, а также разработки стратегий для устойчивых и справедливых транспортных экосистем. Эти стратегии также могут включать участие в трансграничном сотрудничестве и партнерстве для обеспечения согласованности транспортной инфраструктуры и правил в соседних странах.

### Источники:

1. Епифанова Н.С. Влияние приграничного положения регионов на их экономическое развитие (на примере регионов России и Украины) / Н.С. Епифанова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2023. – Т. 19, № 1(418). – С. 22-43. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50093716> (дата обращения 10.05.2023).
2. Осмоловская Л. Г. Функции границы как фактор развития приграничных регионов и формирования трансграничных регионов / Л. Г. Осмоловская // Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Серия: Естественные и медицинские науки. – 2016. – № 1. – С. 45-54. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26007096> (дата обращения 10.05.2023).
3. Taubenböck H. Border regions across the globe: Analyzing border typologies, economic and political disparities, and development dynamics / H. Taubenböck, C. Otto, F. Gülzau, S. Mau // Applied Geography. – Volume 151. – 2023. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0143622822002375> (дата обращения 17.05.2023).
4. Scheglova D.K. Specifics of the socio-economic situation of a border region / D.K. Scheglova, E.V. Shahova, O.V. Borisova // Социальная интеграция и развитие этнокультур в евразийском пространстве. – 2022. – Vol. 1, No. 11. – P. 359-370. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49826618> (дата обращения 10.05.2023).
5. Harms P. Cultural distance and international trade in services: A disaggregate view / Philipp Harms, Daria Shuvalova // Economic Systems. – Volume 44. – Issue 2. – 2020. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0939362518302401> (дата обращения 12.05.2023).
6. Lohmann J. Do language barriers affect trade? / Johannes Lohmann // Economics Letters. – Volume 110. – Issue 2. – 2011. – Pages 159-162. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0165176510003617> (дата обращения 12.05.2023).
7. Дабиев, Д. Ф. Влияние географических факторов на экономический рост регионов России (на примере приграничных регионов Сибири) / Д. Ф. Дабиев, А. Ф. Чульдун // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2017. – № 40. – С. 56-67. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=30715421> (дата обращения 12.05.2023).
8. Забелина, И. А. Исследование благополучия приграничных регионов Востока РФ и субъектов Байкальского региона / И. А. Забелина // Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем : Сборник аннотаций докладов IV Международной научной конференции памяти академика А.И. Татаркина, Челябинск, 25–26 ноября 2020 года / Под редакцией В.И. Бархатова, Д.А. Плетнева, О.В. Брижак, Г.П. Журавлевой. – Челябинск: Челябинский государственный университет, 2020. – С. 201-202. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44238595> (дата обращения 15.05.2023).
9. Hu Z. Valuing the coordinated development of urbanization and ecosystem service value in border counties / Zheneng Hu, Jianjiao Gong, Jiaxi Li, Ruoqing Li, Zhuoya Zhang, Fanglei Zhong, Chuanhao Wen // Journal of Cleaner Production. – Volume 415. – 2023. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0959652623019571> (дата обращения 20.05.2023).
10. Spiegel S.J. Climate disasters, altered migration and pandemic shocks: (im)mobilities and interrelated struggles in a border region / Samuel J. Spiegel, Lameck Kachena, Juliet Gudhlanga // Mobilities. – Volume 18. – Issue 2. – 2023. – Pages 328-347. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1745010123000103> (дата обращения 20.05.2023).

11. Блюдик А.Р. Экологический аспект в национальной и региональной стратегиях развития морского транспорта на примере Приморского края / А.Р. Блюдик, Н.Н. Масюк // Экология и экономика: проблемы и поиски путей устойчивого регионального развития. Сборник статей по материалам V Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов Ивановского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». – 2023. – С. 12-16.
12. Yang S. Effects of transport infrastructures and climate change on ecosystem services in the integrated transport corridor region of the Qinghai-Tibet Plateau / Siqu Yang, Lixiao Zhang, Gaoru Zhu // Science of The Total Environment. – Volume 885. – 2023. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048969723025822> (дата обращения: 21.05.2023).
13. Пильгун Т. В. Цифровая экосистема транспортно-логистической деятельности / Т.В. Пильгун // Новости науки и технологий. – 2020. – № 3(54). – С. 52-62. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44001442> (дата обращения 15.05.2023).
14. Подсорин В.А. Формирование экосистемного подхода к управлению на железнодорожном транспорте / В.А. Подсорин, П.А. Булахова // Транспортное дело России. – 2022. – №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-ekosistemnogo-podhoda-k-upravleniyu-na-zheleznodorozhnom-transporte>
15. Przybylska E. Analysis of stakeholder roles in balancing freight transport in the city logistics ecosystem / Edyta Przybylska, Marzena Kramarz, Katarzyna Dohn // Research in Transportation Business & Management. – Volume 49. – 2023. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2210539523000676> (дата обращения: 21.05.2023).
16. Андреев В.А. Исследование экосистемы отрасли транспорта Приморского края / В.А. Андреев // ЭТАП. – 2021. – №4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-ekosistemy-otrasli-transporta-primorskogo-kraja> (дата обращения: 20.05.2023).
17. Третьякова Е.А. Экосистемный подход в современных экономических исследованиях / Е.А. Третьякова, Е.Н. Фрейман // Вопросы управления. – 2022. – №1 (74). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekosistemnyy-podhod-v-sovremennykh-ekonomicheskikh-issledovaniyakh> (дата обращения: 11.05.2023).
18. Збарский А.М. Модель инновационной транспортной экосистемы / А.М. Збарский, Д.В. Горбунов, К.А. Иващенко // Экономика, предпринимательство и право. – 2023. – Том 13. – № 7. – URL: <https://economic.ru/lib/118347> (дата обращения: 21.05.2023).
19. Бушуева М.А. Превращение экономики региона в экосистему в парадигме цифрового развития / М.А. Бушуева, Н.Н. Масюк, З.В. Брагина, А.С. Илюхина // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2022. – Т. 11, № 3(40). – С. 13-18. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49989483> (дата обращения 21.05.2023).
20. Халин В.Г. Экономические экосистемы и их классификация / В.Г. Халин, Г.В. Чернова, С.А. Калайда // Управленческое консультирование. – 2021. – №2 (146). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-ekosistemy-i-ih-klassifikatsiya> (дата обращения: 18.05.2023).
21. Егоршев С.М. Формирование и развитие транспортной бизнес-экосистемы / С.М. Егоршев // Наука и бизнес: пути развития. – 2020. – № 8(110). – С. 82-84.
22. Коробейникова О.М. Цифровые бизнес-экосистемы на транспорте / О.М. Коробейникова, С.Ю. Шалдохина, С.П. Коколев // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 3(152). – С. 1366-1371.
23. Некрасов А.А. Принципы построения цифровых экосистем и платформ на транспорте / А.А. Некрасов, А.С. Сеницына // В сборнике: Цифровая трансформация в экономике транспортного комплекса. Развитие цифровых экосистем: наука, практика, образование. материалы II-ой международной научно-практической конференции. – Москва, – 2020. – С. 255-261.
24. Шайтура С.В. Транспортные экосистемы / С.В. Шайтура, Ю.П. Кожав // Славянский форум. – 2023. – № 2(40). – С. 226-233.
25. Nikolaev A.V. Forming a polycentric ecosystem to bring together of Russian and foreign stakeholders to develop of far eastern regions / A.V. Nikolaev, V.G. Belomestnov, N.Y. Sandakova, I.V. Belomestnov, K.P. Khardaev // В сборнике: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Development Factors, Opportunities and Gaps. Ser. «Transboundary Areas of Russia's East: Development Factors, Opportunities and Gaps». – 2021. – P. 1-5.
26. Fedorenko R.V. Features of bonded zones / R.V. Fedorenko, O.D. Pokrovskaya, T. Czegledy // Lecture Notes in Civil Engineering. – 2022. – Т.210. – С. 229-235.
27. Alam M. Wider economic benefits of transport corridors: Evidence from international development organizations / Muneza Alam, Matias Herrera Dappe, Martin Melecky, Ran Goldblatt // Journal of Development Economics. – Volume 158. – 2022. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S030438782200061X> (дата обращения: 18.05.2023).
28. Romanova A. Problems of the formation of a single transport space on sections of international transport corridors / Alina Romanova, Alexander Vygnanov, Maria Vygnanova, Elena Sokolova, Janis Eiduks // Procedia Computer Science. – Volume 149. – 2019. – Pages 537-541. – URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050919301814> (дата обращения: 18.05.2023).
29. Бушуева М.А. Роль бизнес-экосистем в формировании экосистемы экономики региона / М.А. Бушуева, Н.Н. Масюк, З.В. Брагина, А.А. Богомолов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 12-2. – С. 203-209.
30. Масюк Н.Н. Современные тенденции цифровой трансформации в морской отрасли / Н.Н. Масюк, А.Р. Блюдик // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 44 (6). – С. 203-207.

EDN: WJCIWS

*О.А. Богданова – преподаватель, Политехнический колледж, Шахтинский автодорожный институт (филиал) Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) им. М.И. Платова, Шахты, Россия, npio20@mail.ru,  
O.A. Bogdanova – teacher, Polytechnic College, Shakhty Highway Institute (branch) South Russian State Polytechnic University (NPI) named after M.I. Platov, Shakhty, Russia.*

## ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ FEATURES OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT AT THE REGIONAL LEVEL

**Аннотация.** На современном этапе социально-экономического развития человеческий капитал все в большей степени приобретает роль фактора, позволяющего обеспечить эффективное и устойчивое функционирование социально-экономическим системам различного уровня, в том числе и регионального. Поэтому организация эффективного управления человеческим капиталом является залогом решения многих стратегических задач, имеющих важнейшее значение для российских регионов. В статье рассматриваются различные подходы к построению системы управления человеческим капиталом на уровне региона. В рамках такой системы должны сочетаться процессы управления воспроизводством, развитием и эффективностью использования регионального человеческого капитала. Отмечается особая важность обеспечения адаптивности процессов воспроизводства человеческого капитала и его составных элементов к постоянно изменяющимся условиям регионального развития и внешней среды. Предложена модель процесса управления разработкой и реализацией стратегии развития регионального человеческого капитала.

**Abstract.** At the present stage of socio-economic development, human capital increasingly acquires the role of a factor that allows for the effective and sustainable functioning of socio-economic systems at various levels, including regional ones. Therefore, the organization of effective human capital management is the key to solving many strategic tasks that are of crucial importance for Russian regions. The article discusses various approaches to building a human capital management system at the regional level. Within the framework of such a system, the processes of reproduction management, development and efficiency of the use of regional human capital should be combined. The special importance of ensuring the adaptability of the processes of reproduction of human capital and its constituent elements to the constantly changing conditions of regional development and the external environment is noted. A model of the management process for the development and implementation of a strategy for the development of regional human capital is proposed.

**Ключевые слова:** регион, человеческий капитал, управление человеческим капиталом, адаптивность.

**Keywords:** region, human capital, human capital management, adaptability.

Человеческий капитал в современных условиях является тем базисным элементом, который позволяет социально-экономическим системам различного уровня, в том числе и регионального, функционировать с наиболее полной отдачей. Исходя из этого, можно заключить, что организация эффективного управления человеческим капиталом является залогом решения большой совокупности стратегических задач, которые в современных условиях имеют важнейшее значение для российских регионов. В частности, обосновать подобную позицию позволяет накопленная к настоящему времени достаточно обширная эмпирическая база, свидетельствующая о более высокой отдаче инвестиций в целях поддержания и укрепления человеческого капитала по сравнению с вложениями в воспроизводство других форм капитала. Исходя из этого, управление воспроизводством человеческого капитала в современных условиях становится одной из важнейших задач, решаемых в рамках обеспечения эффективного развития региональных социально-экономических систем.