



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
**АКАДЕМИЯ**  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
РАНХиГС ЕКАТЕРИНБУРГ

**XX Всероссийский симпозиум  
по устойчивому развитию территорий  
«Государство, политика, социум»**

# СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что

**Матюк Юлия Сергеевна**

принял/а участие в

**XX Всероссийском симпозиуме по  
устойчивому развитию территорий  
«Государство, политика, социум»**

Директор  
Президентской академии  
на Урале

О.В. Гуцин

27–29 ноября 2024

Екатеринбург