

ЭКОНОМИКА*Панчешный Максим Викторович*

магистрант

Астафурова Ирина Сергеевна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВПО «Владивостокский государственный университет экономики
и сервиса»

г. Владивосток, Приморский край

**ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПРОЕКТА**

Аннотация: в статье поднимается тема важности выбора функциональной направленности инвестиций и специфики мониторинга инвестиционной программы (проекта) для финансового оздоровления предприятия.

Ключевые слова: финансовое оздоровление, инвестиционная программа (проект), мониторинг инвестиционной деятельности.

Финансовое оздоровление требует использования комплекса мероприятий для повышения платежеспособности, финансовой устойчивости и эффективности деятельности предприятий и организаций и предполагает разработку стратегии финансового оздоровления, соответствующих программ и планов на основе избранных с этой целью методов. Для выбора методов финансового оздоровления необходимы четкие критериальные оценки. [1, с.614].

Основанием для выбора методов финансового оздоровления является стадия финансового кризиса, на которой находится предприятие (организация). Важнейший критерий при выборе методов финансового оздоровления – затратность предлагаемых вариантов выхода из кризисной ситуации, достижение максимального эффекта при минимальных затратах. [2, с.161].

Инвестиционная программа (проект) финансового оздоровления и развития кризисного предприятия имеет определенные особенности и достоинства, например возможность использования привлечённых средств. Ее главная задача - привлечение финансовых ресурсов под разрабатываемые инвестиционные проекты, реализация которых будет способствовать выходу предприятия из финансового кризиса.

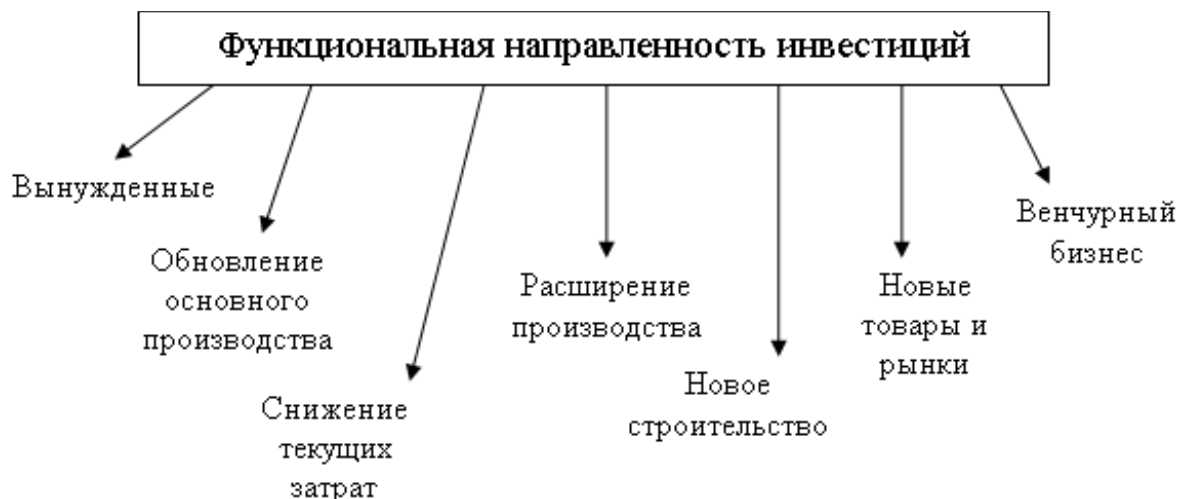


Рис. 1. Структура функциональной направленности инвестиционных проектов.

Функциональная направленность реальных инвестиций представляет собой:

– вынужденные или обязательные инвестиции, связанные с удовлетворением различных стандартов и нормативов, в перечень которых входят экологические стандарты, нормативы безопасности т.д.;

– обновление основного производства представляет собой замену основных фондов, которая представляет собой двояко направленный процесс выбытия основных фондов и их замещения;

– инвестиции, связанные с возможным снижением текущих затрат, совершенствованием технологического процесса и самой продукции;

– инвестиции в расширение производства в рамках действующих производственных площадей;

– инвестиции в новое строительство, представляющие собой строительство комплекса объектов основного, подсобного и обслуживающего назначения вновь создаваемых предприятий, зданий и сооружений, филиалов и отдельных производств;

– инвестиции в новые товары и рынки представляет собой реализацию принципов выведения новых товаров на имеющийся рынок или поставку собственных товаров на новые рынки;

– инвестиции в инновации и так называемый венчурный бизнес (рискованный научно-технический или технологический бизнес).

До начала реализации инвестиционного проекта при содействии всех членов команды проекта должны быть выработаны требования к системе контроля, определены состав анализируемой информации и структура отчетов, распределена ответственность за сбор данных, утвержден регламент анализа информации и принятия корректирующих решений.

Для создания эффективной системы контроля инвестиционного проекта необходимо выполнение следующих условий:

- тщательность проработки графиков работ по проекту;
- точность оценки продолжительностей, стоимостей и потребностей в ресурсах для всех работ проекта;
- учет фактического выполнения работ и фактических затрат по периодам времени;
- регулярная переоценка продолжительностей и стоимостей, необходимых для завершения отдельных работ проекта;
- постоянное сравнение плановых и фактических продолжительностей, сроков и стоимостей работ.

Сущность контроля инвестиционного проекта заключается в выработке механизмов, обеспечивающих формирование ответных воздействий, возникающих при любом отклонении от плана выполнения работ и направленных на уменьшение данного отклонения с учетом изменений в окружающей среде. В рамках функции контроля реализации инвестиционного проекта решаются за-

дачи измерения, прогнозирования и оценки складывающейся ситуации по достижению заданных результатов, затратам времени и ресурсов, анализу и устранению причин отклонения от базисного плана, корректировки плана [4, с.202].

Основными функциями инвестиционного контроля являются:

- систематическое и планомерное наблюдение за всеми процессами реализации инвестиционных проектов (мониторинг);
- выявление отклонений от плановых и нормативных показателей, причин этих отклонений и серьезных негативных изменений в деятельности предприятия;
- исправление последствий обнаруженных отклонений и разработка оперативных управленческих решений для нормализации инвестиционной деятельности предприятия;
- обоснование необходимости осуществления корректирующих мероприятий.

Наиболее важным результатом контроля является не констатация наличия отклонений, а определение их величины, приемлемости этих отклонений с точки зрения достижимости заданных целей [5, с.415].

К основным процессам контроля инвестиционного проекта относят:

- общий контроль изменений – координация изменений по проекту в целом;
- ведение отчетности по проекту – сбор, обработка и передача информации о ходе реализации проекта в виде отчетов;
- составление прогнозов на основе имеющейся информации.

Постоянное сравнение фактических результатов с плановыми позволяет менеджерам проекта оценить результативность проекта и установить степень соответствия проектно-сметной документации.

Обобщая изложенный материал можно выделить следующие основные позиции:

– реализация инвестиционного проекта для финансового оздоровления конкретного предприятия должна учитывать особенности хозяйствующего субъекта и функциональную направленность инвестиций;

– создание эффективной системы контроля реализации инвестиционного проекта с учётом контроля процесса освоения инвестиций, определения размеров отклонений фактических результатов от предусмотренных и выявление причин этих отклонений с использованием предварительного, текущего и заключительного контроля;

– проведение поэтапного мониторинга в виде интегрированного процесса (отслеживание, анализ текущего состояния работ и сравнение полученных результатов с плановыми показателями, определение причин отклонений, выработка возможных действий по устранению негативных последствий отклонений);

– интегральная оценка и обобщение результатов реализации проекта.

Список литературы

1. Астафурова И.С., Антоненкова С.Ю. Оценка показателей, характеризующих способность предприятия к устойчивому развитию, как основа планирования. Экономика и предпринимательство, 2014 – №12 – ч.3 – С. 612–616.

2. Бобылева А.З. Финансовое оздоровление фирмы, М.: «Дело», 2010 г.

3. Баринов А.Э. Некоторые аспекты реализации инвестиционных проектов в российских условиях. // Финансы и кредит. – 2011 – №8 – С. 33–46.

4. Балычев С.Ю., Батьковский М.А. Опыт формирования стратегии развития предприятия с учетом оценки конкурентоспособности регионам / Стратегическое планирование и развитие предприятий Материалы Всероссийского симпозиума – М ЦЭМИ РАН, 2012 г.

5. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк А. Оценка эффективности инвестиционных проектов. М.: Дело, 2009 – 832с.

6. Волков А.С. Инвестиционные проекты: от моделирования до реализации. – М.: Вершина, 2009 – 256 с.