



ЭКОНОМИКА И СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

*Сборник статей по материалам
XXXII международной научно-практической конференции*

№ 12 (32)
Декабрь 2013 г.

Издается с февраля 2011 года

Новосибирск
2013

УДК 33.07
ББК 65.050
Э 40

Ответственный редактор: Гулин А.И.

Председатель редакционной коллегии:

Толстолесова Людмила Анатольевна — д-р экон. наук, доц., проф. кафедры финансов, денежного обращения и кредита Тюменского государственного университета.

Редакционная коллегия:

Елисеев Дмитрий Викторович — канд. техн. наук, доцент, бизнес-консультант Академии менеджмента и рынка, ведущий консультант по стратегии и бизнес-процессам, «Консалтинговая фирма «Партнеры и Боровков»;

Желнова Кристина Владимировна — канд. экон. наук, асс. Воткинского филиала Удмуртского государственного университета;

Леонидова Галина Валентиновна — канд. экон. наук, доц., зав. лабораторией исследований проблем трудового потенциала ФГБУН «Институт социально-экономического развития территорий РАН»;

Наконечный Дмитрий Иванович — бизнес-консультант, преподаватель программ MBA Плехановской школы бизнеса “Integral”, Moscow Business School.

Э 40 Экономика и современный менеджмент: теория и практика /
Сб. ст. по материалам XXXII междунар. науч.-практ. конф.
№ 12 (32). Новосибирск: Изд. «СибАК», 2013. 246 с.

Учредитель: НП «СибАК»

Сборник статей «Экономика и современный менеджмент: теория и практика» включен в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

При перепечатке материалов издания ссылка на сборник статей обязательна.

СЕКЦИЯ 7.

ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, КАК ОСНОВА РАЗРАБОТКИ ЕГО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ

Даниловских Татьяна Евгеньевна

*канд. экон. наук, доцент Владивостокского государственного
университета экономики и сервиса,*

РФ, г. Владивосток

E-mail: dantanya@mail.ru

THE ASSESSMENT OF THE ASSETS EFFECTIVENESS, AS A BASE OF ITS OPERATIONAL STRATEGY MAKING

Danilovskih Tatyana

*candidate of economic sciences, associate professor
of Vladivostok State University of Economics and Service,*

Russia, Vladivostok

АННОТАЦИЯ

В работе рассмотрено понятие производственной стратегии предприятия, подходы к оценке эффективности использования основных средств предприятия, как составной части его производственной стратегии, проведен анализ эффективности использования основных средств на примере ОАО «Уссурийский бальзам», по результатам оценки выявлены направления повышения эффективности использования основных средств предприятия.

ABSTRACT

The article examines the concept of a production strategy of an enterprise and approaches to performance evaluation of enterprise fixed assets use as a part of its production strategy. There has been conducted an analysis of fixed assets use performance by the example of JSCo Ussuriiski Balsam. Based

on the results of evaluation there have been elicited directions for efficiency improvement of enterprise fixed assets use.

Ключевые слова: Основные средства; оценка эффективности использования основных средств; производственная стратегия предприятия.

Keywords: fixed assets; performance evaluation of fixed assets use; production strategy of an enterprise.

Эффективное долговременное развитие производственных предприятий невозможно без формулировки стратегических планов. Выживание на рынке, занятие большей доли рынка возможно, только если заранее продумать конкурентную стратегию, которая в том числе содержит в себе ответы на вопросы: для кого производить, что производить и сколько производить, соответственно этому планируются ресурсы компании. То есть первоначально составляется прогноз продаж, затем оцениваются имеющиеся мощности на предмет возможности произвести столько — сколько запланировали продать. Оценка достаточности и эффективности использования основных фондов и составляет первый этап в разработке производственной стратегии.

Производственная стратегия — это подсистема корпоративной стратегии, представленная в виде долгосрочной программы конкретных действий по созданию и реализации продукта организации. Эта подсистема предусматривает использование и развитие всех производственных мощностей организации в целях достижения стратегического конкурентного преимущества [1].

Процесс оценки эффективности использования основных средств для использования в дальнейшем при разработке производственной стратегии приведен на примере ОАО «Уссурийский бальзам», находящемся в г. Уссурийске Приморского края. «Уссурийский бальзам» — крупнейший на Дальнем Востоке производитель алкогольной и безалкогольной продукции. Начиная с 1889 года, завод рос и развивался, периоды роста сменялись периодами спада, но совершенно новый этап в жизни предприятия начался в 2002 году, когда завод стал частью группы компаний «Синергия», была проведена масштабная модернизация производственных мощностей и внедрены новые управленческие и маркетинговые технологии, значительно расширился ассортимент выпускаемой продукции.

Данные приведенные в таблице 1 показывают положительную динамику величины основных средств, что свидетельствует о наращивании производственного потенциала компании.

Таблица 1.

**Наличие основных средств ОАО «Уссурийский бальзам»,
в тыс. руб.**

Наименование	2010 год	2011 год	2012 год	Изменение
Здания	115867	142561	147765	+31898
Сооружения	6757	11646	12444	+5687
Машины и оборудование	217472	237116	249623	+32151
Транспортные средства	12968	17796	20648	+7680
Производственный и хоз. инвентарь	11341	12323	15120	+3779
Земельные участки	1542	1617	1617	+75
Всего основных средств	365947	423059	447217	+81270

Как видно из таблицы 2 сумма основных средств за 2011 год существенно увеличилась, почти на 20 %. Наибольшее увеличение произошло по статьям здания и машины и оборудование.

Таблица 2.

**Движение основных средств ОАО «Уссурийский бальзам»,
в тыс. руб.**

Наименование	Наличие на начало 2011 г.	Изменения		Наличие на конец 2011 г.
		Поступило	Выбыло	
Здания	115867	26694	0	142561
Сооружения	6757	4889	0	11646
Машины и оборудование	217472	21926	2282	237116
Транспортные средства	12968	5091	263	17796
Производств. и хоз. инвентарь	11341	2399	1417	12323
Земельные участки	1542	75	0	1617
Всего основных средств	365947	61074	3962	423059
Наименование	Наличие на начало 2012 г.	Изменения		Наличие на конец 2012 г.
		Поступило	Выбыло	
Здания	142561	5469	265	147765
Сооружения	11646	850	52	12444
Машины и оборудование	237116	21562	9055	249623
Транспортные средства	17796	4884	2032	20648
Производств. и хоз. инвентарь	12323	3511	714	15120
Земельные участки	1617	0	0	1617
Всего основных средств	423059	36276	12118	447217

В 2012 году общий прирост суммы основных средств был существенно ниже прироста 2011 года. Так, если в 2011 году прирост составил 57112 тыс. руб., в том числе поступило средств на сумму 61074 тыс. руб., а выбыло на сумму 3962 тыс. руб. то в 2012 году прирост составил 24158 тыс. руб., в том числе поступило средств на сумму 36276 тыс. руб., а выбыло средств на сумму — 12118 тыс. руб.

Положительной чертой в динамике изменений основных средств ОАО «Уссурийский бальзам» является определяющий рост производственных фондов в сравнении с непроизводственными. Это говорит о правильной экономической политике, проводимой на предприятии для повышения эффективности производства и использования основных средств.

Представленная в таблице 3 структура основных средств ОАО «Уссурийский бальзам» за 2010—2012 годы свидетельствует о достаточном постоянстве соотношений между различными группами объектов основных фондов.

Таблица 3.

Структура основных средств ОАО «Уссурийский бальзам», в %

Наименование	2010 год	2011 год	2012 год	Изменение
Здания	31,66	33,70	33,04	+1,38
Сооружения	1,85	2,75	2,78	+0,93
Машины и оборудование	59,43	56,05	55,82	-3,61
Транспортные средства	3,54	4,21	4,62	+1,08
Производственный и хоз. инвентарь	3,10	2,91	3,38	+0,28
Земельные участки	0,42	0,38	0,36	-0,06
Всего основных средств	100,00	100,00	100,00	x

Далее рассчитаны показатели для оценки процесса обновления основных производственных фондов, выведенные из баланса производственных фондов [2]:

$$F_{\text{кз}}^{\text{он}} = F_{\text{кз}}^{\text{он}} + F_{\text{нов}}^{\text{он}} - F_{\text{выб}}^{\text{он}}$$

где: $F_{\text{кз}}^{\text{он}}$ — производственные фонды на конец года

$F_{\text{нч}}^{\text{он}}$ — производственные фонды на начало года

$F_{нов}^{оп}$ – производственные фонды, введены в отчетном периоде
(году)

$F_{выб}^{оп}$ – производственные фонды, выбывшие в отчетном периоде
(году)

Из сведений таблицы 4 можно сделать вывод, что основные производственные фонды ОАО «Уссурийский бальзам» остаются в более-менее стабильном состоянии.

Таблица 4.

Показатели обновления основных фондов ОАО «Уссурийский бальзам»

Наименование	2011 год	2012 год	Изменение
индекс роста основных производственных фондов	1,156	1,057	-0,099
коэффициент обновления основных производственных фондов	0,865	0,946	+0,081
коэффициент новизны основных производственных фондов	15,415	2,994	-12,421
коэффициент интенсивности обновления основных производственных фондов	0,065	0,334	+0,269
коэффициент масштабности обновления основных производственных фондов	0,167	0,086	-0,081
срок обновления основных производственных фондов, лет	6,0	11,6	+5,6
коэффициент стабильности основных производственных фондов,	0,989	0,971	-0,018
коэффициент выбытия основных производственных фондов	0,011	0,029	+0,018
срок службы (эксплуатации) производственных фондов, лет	91	34,5	-56,5

Доля обновления ОПФ является незначительной и составляет всего 0,135. Срок службы производственных фондов на конец 2012 года составил 34,5 лет. Доля вновь введенных основных производственных фондов или правильнее его назвать коэффициент новизны составляет 0,054. В целом все показатели, характеризующие обновление основных средств, несколько ухудшились в 2012 году по сравнению с 2011 годом, потому что сумма поступивших основных средств снизилась, а сумма выбывших — увеличилась.

Конечная эффективность использования основных фондов характеризуется показателями фондоотдачи, фондоемкости, относительной экономии фондов, повышения объема продукции, повышения производительности труда работающих, снижение себестоимости продукции и затрат на воспроизводство основных фондов, увеличения сроков службы средств труда и др.

Исходя из приведенных в таблице 5 расчетов следует, что ОАО «Уссурийский бальзам» повысило эффективность использования своих основных производственных фондов. При прочих равных условиях объем реализации товаров непосредственно зависит от стоимости основных фондов и их фондоотдачи, чем выше фондоотдача, тем больше объем реализации.

Таблица 5.

Показатели оценки эффективности использования основных средств ОАО «Уссурийский бальзам»

Наименование	2011 год	2012 год	Изм-е, в тыс. руб.	Изм-е, в %
Фондоотдача, руб.	6,500	7,360	+860	+13,23
Фондоемкость, руб.	0,154	0,136	-0,018	-11,67
Фондовооруженность, руб.	718,267	819,079	+100,812	+14,04
Фондорентабельность, %	33,81	39,90	+6,09	+18,01

На основании поведенного анализа далее должны быть выявлены основные факторы повышения эффективного использования основных средств, например, рациональное использование основных фондов и увеличение производственных мощностей [3].

Улучшения использования основных средств в ОАО «Уссурийский бальзам» можно достичь путем:

- Сдачи в аренду не используемых основных фондов;
- Своевременного обновления основных средств;
- Повышения уровня механизации и автоматизации производства;
- Улучшения качества подготовки сырья и материалов к процессу производства.

Таким образом, предложенные для ОАО «Уссурийский бальзам» мероприятия по улучшению использования основных средств приведут к повышению его эффективности и подлежат реализации.

Список литературы:

1. Василенко В.А., Ткаченко Т.И. Производственный (операционный) менеджмент: учебное пособие / В.А. Василенко, Т.И. Ткаченко. К.: ЦУЛ. 2003. — 532 с.
2. Учет основных средств: практическое пособие / И.Е. Кузьменко. М.: Высшая школа, НИТАР АЛЪЯНС, 2000. — 231 с.
3. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебник для вузов / под редакцией Стояновой Е.С. М.: Перспектива, 2006. — 238 с.