

.....

Менеджмент

.....

Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2024. Т. 16, № 1. С. 39–51
The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University. 2024. Vol. 16, № 1. P. 39–51

Научная статья
УДК 334.012.3(571.6)
DOI: <https://doi.org/10.24866/VVSU/2949-1258/2024-1/039-051>

Предпосылки развития международного социального предпринимательства в дальневосточных регионах России

Ли Сяотао

Лоянский профессионально-технический институт
Лоян. КНР

***Аннотация.** В статье приводится обоснование перспективности международного социального предпринимательства в приграничных с КНР регионах российского Дальнего Востока. Автором установлена отрицательная динамика создания международных совместных предприятий в целом по России и в Дальневосточном федеральном округе за последние 5 лет. Детально рассмотрены процесс развития этого сектора в экономике и изменения его отраслевой структуры. Доказана взаимосвязь количественного роста совместных предприятий с активизацией сотрудничества с приграничными провинциями КНР и разрывом экономических отношений России со странами Евросоюза и США. Установлена высокая доля российско-китайских предприятий (30 %) на территории Дальнего Востока, чему способствуют многочисленные благоприятные социально-экономические предпосылки и факторы.*

***Ключевые слова:** международное предпринимательство, динамика развития, Дальний Восток, КНР, социально-экономические предпосылки, факторы, анализ, систематизация.*

***Для цитирования:** Ли Сяотао. Предпосылки развития международного социального предпринимательства в дальневосточных регионах России // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2024. Т. 16, № 1. С. 39–51. DOI: <https://doi.org/10.24866/VVSU/2949-1258/2024-1/039-051>*

.....

Management

.....

Original article

Prerequisites for the development of international social entrepreneurship in the Far Eastern regions of Russia

Li Xiaotao

Loyan Vocational Institute
Luoyang, People's Republic of China

***Abstract.** The article substantiates the prospects of international social entrepreneurship in the Russian Far Eastern regions bordering China. The author has established that the past 5 years saw the negative dynamics of the creation of international joint ventures in Russia as a whole and in the Far Eastern Fed-*

eral District. The article looks in detail at the development stages of this type of entrepreneurship and changes in its industry types. The correlation has been revealed between the growth in number of joint ventures and the increased cooperation between Russia and China's border provinces and the severance of Russian economic relations with European Union countries and the USA. The study has established that a number of favorable socio-economic prerequisites and factors have resulted in a high percentage (30%) of Russian-Chinese enterprises in the Russian Far East.

Keywords: *international entrepreneurship, development dynamics, Far East, China, socio-economic prerequisites, factors, analysis, systematization.*

For citation: *Li Xiaotao. Prerequisites for the development of international social entrepreneurship in the Far Eastern regions of Russia // The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University. 2024. Vol. 16, № 1. P. 39–51. DOI: <https://doi.org/10.24866/VVSU/2949-1258/2024-1/039-051>*

Введение

На современном этапе мирового развития высокая роль отводится активизации международного бизнеса в социально значимых секторах национальных экономик. Успешность реализации этого относительно нового направления во многом определяется кросс-культурным взаимодействием представителей стран-участников совместных инвестиционных проектов, достижение как частных, так и общественных целей которого обуславливает необходимость трансформации традиционных подходов к управлению международным социальным предпринимательством с учетом существенно изменившейся в последние годы внешней среды развития российской экономики.

Особое значение это имеет для Дальнего Востока, обеспечивающего в современных условиях возрастающую динамику торгово-экономического и социального сотрудничества с Китайской Народной Республикой и рядом других стран Восточной Азии. Созданное здесь большое количество международных совместных предприятий, в том числе в социально значимых видах предпринимательской деятельности, особенно в приграничных регионах, вносит большой вклад в рост производства сельскохозяйственной, рыбной, лесной продукции, в развитие туристского, гостиничного, ресторанного и других бизнесов, обеспечивая высокую трудовую занятость дальневосточного населения и улучшение качества его жизни.

В работе использованы методы аналогии, систематизации, обобщения, эмпирические и теоретические методы научного познания, сравнения, структурно-логический и корпоративный анализ. В основу исследования легли нормативно-правовые акты, статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, в частности Приморского края, а также КНР, официальные программы развития Дальневосточного федерального округа. Кроме того, в работе рассмотрены результаты конференций российского и международного уровней по вопросам улучшения социально-экономических систем, аналитические обзоры по теме работы в сети Интернет, результаты собственных исследований.

Основная часть

Введение в 2014 г. антироссийских санкций нанесло непоправимый ущерб деятельности совместных предприятий, чем объясняется резкий спад их создания на территории России. В частности, с 2017 по 2019 г. наблюдалась тенденция поступательного сжимания российского сектора совместного предпринима-

тельства, кроме дальневосточного региона, где за этот период количество совместных предприятий не только не сократилось, но, наоборот, существенно выросло [1]. С 2022 г. в связи со специальной военной операцией на Украине и всеми вытекающими последствиями ситуация в сфере совместного предпринимательства меняется. Из страны уходят больше половины иностранных компаний, а те, кто имел доли в компаниях стратегически важных отраслей, их продают [2].

Так как этот период был достаточно сложным для экономики России, то использование финансов и основных фондов участников совместного предпринимательства из других стран позитивно повлияло на развитие национальной экономики.

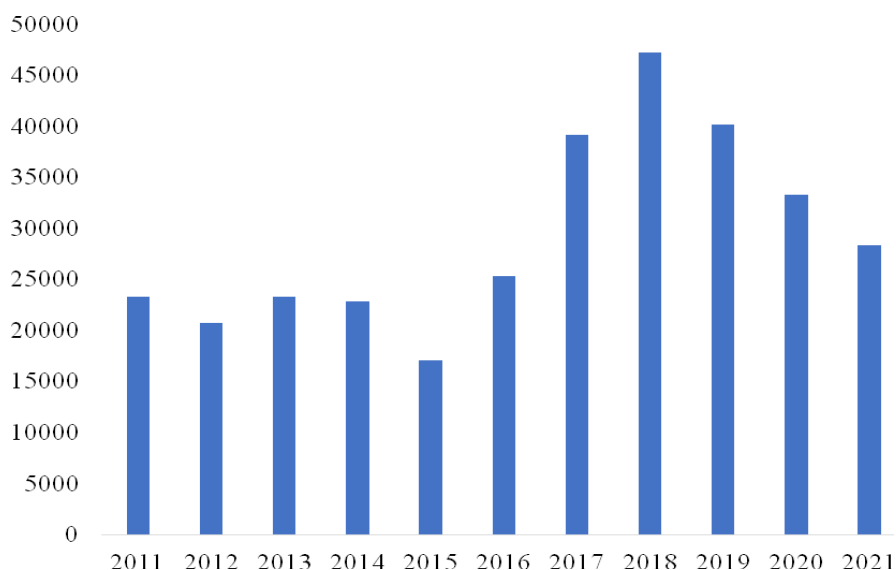


Рис. 1. Динамика количества совместных предприятий в РФ, ед.

Источник: сост. автором с использованием [3].

Как видно из данных, представленных на рис. 1, пик популярности указанных предприятий пришелся на 2018 г., после чего их количество сократилось за последующие 4 года на 40 %, что объясняется экономическими санкциями, введенными против России странами Евросоюза.

Политическое воздействие многих стран Запада способствовало усилению партнерских отношений с Китаем, странами Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Развитие таких межнациональных объединений, как ЕАЭС и БРИКС, способствовало формированию принципиально новых форм экономического сотрудничества [4].

В процессе настоящего исследования автором выявлена тенденция к децентрализации создаваемых совместных предприятий при опережающем по сравнению с центральными регионами страны ростом их «плотности» в сибирских и

дальневосточных регионах (рис. 2). Во многом это объясняется реализацией новой стратегии «поворота» вектора развития экономики России на Восток при адекватной государственной политике создания преференциальных режимов и улучшении инвестиционного климата в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах, а также развитием приграничного сотрудничества регионов этих округов с провинциями КНР, Монголии, Республики Кореи и других стран Восточной Азии.

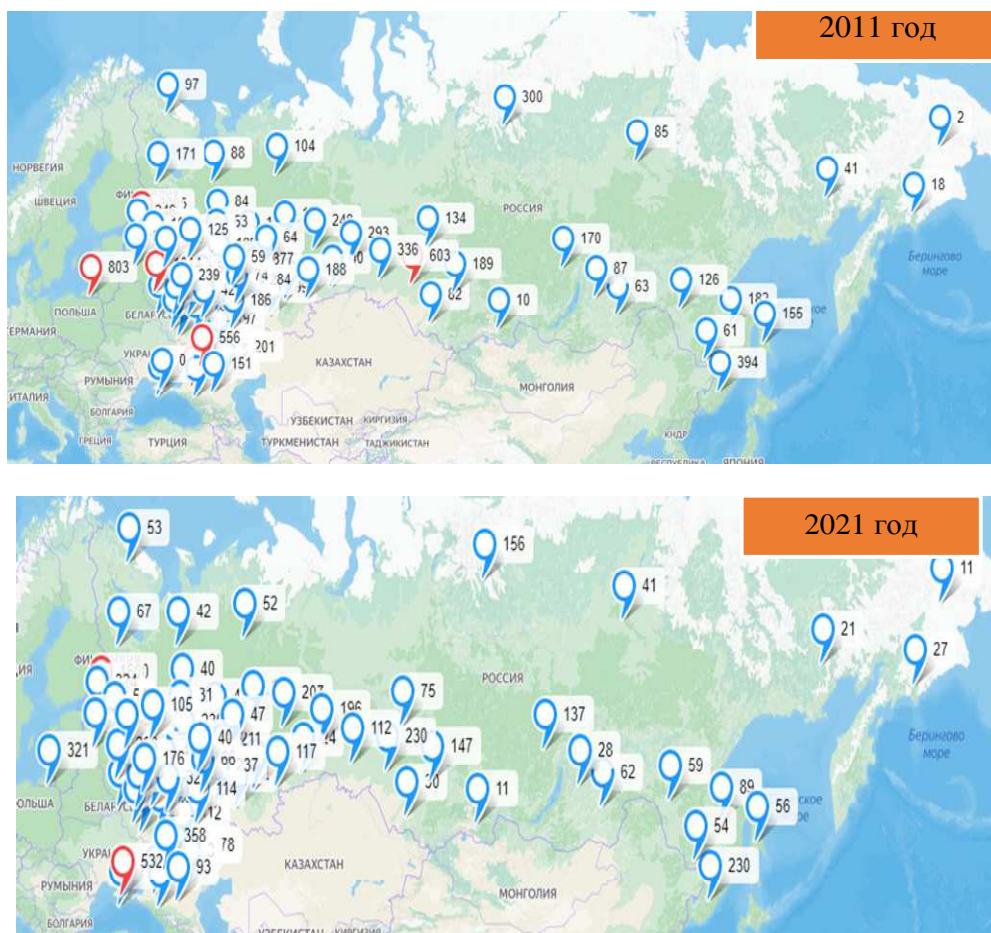


Рис. 2. Тенденция изменения территориальной структуры совместных предприятий в России

Источник: сост. автором.

Данный вывод подтверждается сравнительным анализом количества созданных в России совместных предприятий в разрезе федеральных округов (табл. 1).

**Динамика создания совместных предприятий в России
по федеральным округам**

Федеральный округ	2011 г.	2022 г.	Абс. изм., ед.	2021/2011, %
Центральный	11 766	10 134	-1632	-14
Северо-Западный	4004	2614	-1390	-35
Северо-Кавказский	190	219	29	+15
Приволжский	1938	1387	-551	-28
Уральский	769	3122	2353	+306
Южный	2017	1350	-667	-33
Сибирский	1996	4188	2192	+110
Дальневосточный	1064	740	-324	-30
Крымский	0	1025	1025	

Источник: сост. автором с использованием [3].

Как можно заметить, за последние 10 лет существенно увеличилось количество совместных предприятий в Сибирском и Уральском федеральных округах, при уменьшении их количества в Центральном, Северо-Западном, Приволжском, Южном и Дальневосточном федеральных округах. Дальний Восток обладает большим потенциалом для развития благодаря своим природным ресурсам и экономико-географическому положению. Его доля в общем количестве российских совместных предприятий в 2011 г. составила 0,05%. Но уже в 2021 г. количество совместных предприятий на Дальнем Востоке уменьшилось на 30% при соответствующем уменьшении их доли в общероссийском показателе до 0,03%.

В рамках решения поставленных в настоящем исследовании задач представляет интерес используемая в мировой практике система управления совместными предприятиями. Как следует из опубликованных данных, в настоящее время почти половина из них имеет более двух учредителей в составе управления и только 24% – одного (рис. 3).

На начальном этапе создания совместного предприятия важнейшим первым шагом является определение соответствующего уровня владения и контроля. Имея выбор, большинство компаний предпочли бы быть мажоритарным партнером, полагая, что такая структура обеспечивает больший контроль и эффективность принятия решений. Тем не менее статус миноритарного партнера также привлекателен в некоторых случаях за счет ограничения капитальных затрат, снижения операционной ответственности и потребности в ресурсах, снижения подверженности риску и удержания предприятия от консолидированных финансовых показателей компании. Следующий вариант – совместное предприятие, где управление разделено по принципу 50 на 50. Последний, как и в мировой практике, наиболее распространен на территории Дальнего Востока.

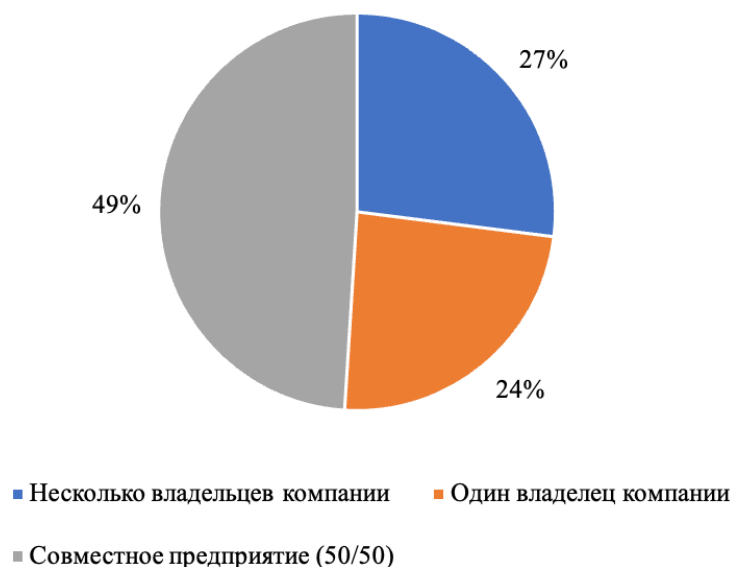


Рис. 3. Структура типов управления в мировой практике создания совместных предприятий (2020)

Источник: сост. автором с использованием [5].

Следует отметить, что в дальневосточных регионах России первые совместные предприятия были созданы в конце 1980 – начале 1990-х гг., чему способствовала проводимая в рамках государственной политики либерализация внешнеэкономической деятельности и развитие приграничного сотрудничества со странами Северо-Восточной Азии. В частности, в рамках этой тенденции уже к середине 1990-х гг. здесь было создано более 2,5 тыс. совместных предприятий [6].

В последующие годы принятие российским правительством целого ряда федеральных законов и программ для улучшения инвестиционного климата на территории Дальневосточного федерального округа, особенно наделенной статусом особых преференциальных режимов, способствовало сохранению стабильного темпа создания совместных предприятий вплоть до 2022 г., когда эта динамика стала приобретать отрицательный характер. Их количество к 2021 г. достигло 740 единиц, а объем привлеченных инвестиций составил 120 млрд руб. при преобладающем значении этих показателей в Приморском крае (табл. 2).

**Показатели развития совместных предприятий с иностранным участием
на территории Дальневосточного федерального округа**

Территория	Количество предприятий, имеющих иностранное участие, ед.		Иностранные инвестиции в основной капитал, млн руб.
	2020 г.	2021 г.	2020 г.
Дальневосточный федеральный округ	804	740	120 780,4
Республика Саха (Якутия)	107	104	22 170,7
Камчатский край	32	29	221,5
Приморский край	543	510	18 474,5
Хабаровский край	31	24	23 786,6
Амурская область	10	5	34 341,2
Магаданская область	6	3	44,436
Сахалинская область	52	49	21 497,4
Еврейская автономная область	2	1	15,8
Чукотский автономный округ	5	3	31,6
Республика Бурятия	6	4	71,235
Забайкальский край	10	8	125,4

Источник: сост. автором с использованием [7].

Существующие сдвиги произошли в отраслевой структуре совместной предпринимательской деятельности с устойчивым увеличением в ней доли производственных предприятий (54 %) и в связи с возникновением в последние годы сектора лечебно-оздоровительных услуг с высоким потенциалом его развития (рис. 4).

Проведенное автором исследование не подтверждает наличие зависимости поступающих в регион иностранных инвестиций от географической близости зарубежных стран. Несмотря на преобладающее участие в организации совместных предприятий в дальневосточных регионах граничащих с ними провинций КНР (30 % от общего числа совместных предприятий), в число зарубежных инвесторов социально-экономического развития Дальнего Востока входят также Кипр (22 %), Великобритания (8 %), США (5 %) и даже Сейшельские острова (2 %). В последние годы в этом процессе участвовало 10 стран, в основном Азиатско-Тихоокеанского региона, что уже не подтверждается итогами 2022 г. в силу объявленных России 10 пакетов санкций из-за проводимой на Украине специальной военной операции (рис. 5).

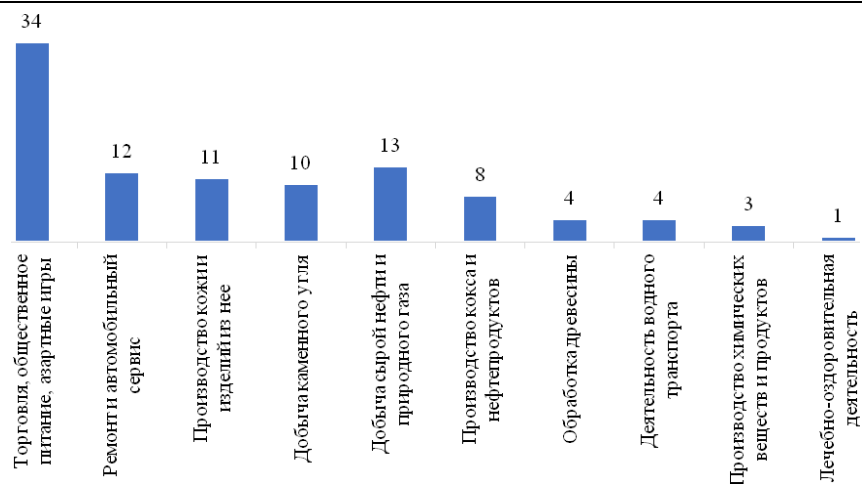


Рис. 4. Отраслевая структура совместных предприятий на территории ДФО по количеству предприятий, % (2020)

Источник: сост. автором с использованием [8].

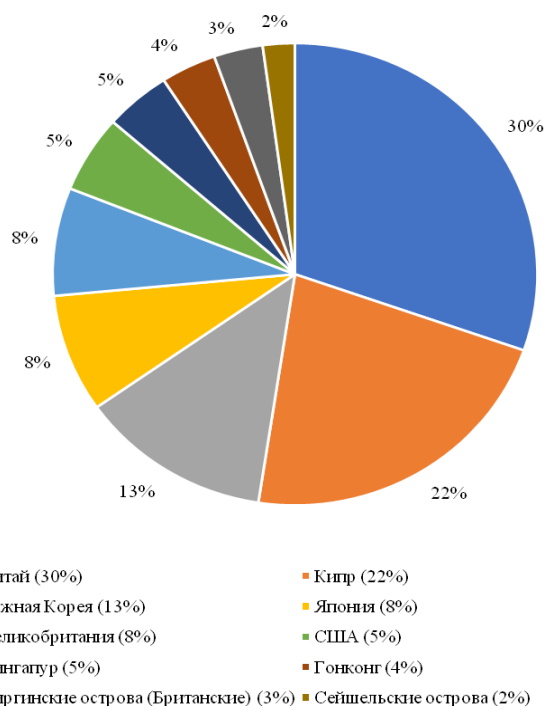


Рис. 5. Географическая структура совместных предприятий на территории ДФО по стране расположения материнской компании (2020)

Источник: сост. автором с использованием [8].

Представленные результаты теоретических исследований сущности совместного предпринимательства и эволюции развития его территориально-отраслевой структуры позволяют считать этот процесс тесно взаимосвязанным с многочисленными факторами внешней среды и, прежде всего, глобальными изменениями межстранового политического и экономического сотрудничества, а также уровня международной конкуренции в различных отраслях и видах производства товаров и услуг.

Такая динамика во многом объясняется наличием благоприятных факторов для совместной предпринимательской деятельности именно в приграничных районах различных стран, в частности России и КНР, имеющих высокий уровень взаимодополняемости национальных экономик. Об этом свидетельствует сделанная автором классификация всей совокупности факторов, влияющих на указанные процессы, с учетом собственных исследований, а также опубликованных в научной литературе подходов (табл. 3).

Таблица 3

Классификация факторов развития совместного предпринимательства в приграничных регионах

Классификационные признаки	Виды факторов
1. Экономические [9]	Взаимодополняемость национальных экономик; минимальные издержки на логистику сырьевых ресурсов и продукции; выгодная конъюнктура рынка трудовых ресурсов при возможности использования сравнительно дешевой рабочей силы
2. Управленческие	Государственные преференции для приграничного сотрудничества; доступность и реалистичность использования управленческого опыта зарубежного партнера; согласованность принимаемых управленческих решений в процессе создания и функционирования совместного предприятия
3. Административно-правовые	Административные барьеры в организации совместного производства; различия между законодательствами стран-партнеров; экологические ограничения на территории принимающих стран
4. Институциональные [10]	Наличие приграничных таможенных переходов; наличие инфраструктуры санитарно-эпидемиологического контроля сырьевых ресурсов и продукции
5. Культурологические [11]	Схожесть национальных систем традиций и обычаев; отсутствие языковых барьеров

Источник: сост. автором.

Приведенные в табл. 3 факторы на протяжении многих лет формировали благоприятные условия для развития совместного предпринимательства в приграничных регионах Дальнего Востока, позитивно влияя на социально-экономические параметры жизни местного населения.

К числу благоприятных предпосылок динамичного развития этих процессов автор с учетом собственного опыта работы в российско-китайском совместном лечебно-оздоровительном предприятии в г. Владивостоке относит следующие:

– географическое соседство: многие дальневосточные регионы России имеют прямую границу с Китаем, что способствует более тесному экономическому и культурному межстрановому сотрудничеству на региональном уровне;

– интеграционные процессы: существование многосторонних и двусторонних соглашений (ШОС и АТЭС) укрепляет экономические связи между Россией и Китаем и создает благоприятные условия для развития предпринимательства, в том числе социального;

– экономические инициативы: специальные экономические зоны, территории опережающего развития и портово-логистические комплексы в дальневосточных регионах привлекают инвестиции и технологии, что может способствовать развитию социального бизнеса с участием китайских партнеров;

– демографические и социальные проблемы: дальневосточные регионы России характеризуются высоким уровнем эмиграции и сокращением населения. Социальное предпринимательство может стать одним из инструментов решения этих проблем, создавая рабочие места и повышая качество жизни местного населения;

– развитие инфраструктуры: строительство транспортных коридоров, в том числе железнодорожных магистралей и автодорог, связывающих Китай с российскими портами на Тихом океане, открытие большого количества авиамаршрутов из региональных центров Дальнего Востока во многие города КНР;

– культурный обмен: рост туризма и обмена культурным опытом между Россией и Китаем может стимулировать такие сферы социального бизнеса, как образовательные и культурные инициативы;

– низкий уровень доступности к высокотехнологичному лечению сердечно-сосудистой, опорно-двигательной систем человеческого организма, онкологических заболеваний, а также организации рекреационно-оздоровительного летнего отдыха в дальневосточных регионах;

– эффективный менеджмент организации приема, лечения, отдыха, экскурсионного и гостинично-ресторанного обслуживания жителей дальневосточных регионов в морских курортно-оздоровительных комплексах КНР при невысоких ценах по сравнению с южными районами России.

К сожалению, прошедший период пандемии при значительном ограничении выездных зарубежных лечебно-оздоровительных услуг, а также новые ограничения, обусловленные санкциями к России со стороны многих стран, в том числе Юго-Восточной Азии, существенным образом повлияли и будут влиять на

динамику развития и географическую структуру международного социального предпринимательства в дальневосточных регионах. Ожидаемым следствием этого процесса в последнее время стал возрастающий интерес предпринимательского сообщества КНР, а в перспективе и других стран в выходе на российский и, в частности, дальневосточный рынок с созданием здесь совместных предприятий различного профиля, что актуализировало проблему оценки и обеспечения их конкурентного потенциала относительно как национального, так и зарубежных рынков товаров, работ и услуг. При этом две страны, подписав целый ряд документов в 2018 г., укрепили правовую составляющую своего сотрудничества. В ряде таких документов: Соглашение о международном автомобильном сообщении; Меморандум о совершенствовании таможенного регулирования электронной торговли и о взаимопонимании по вопросам сотрудничества в области торговли услугами; План развития сельского хозяйства на российском Дальнем Востоке и в Байкальском регионе, на северо-востоке Китая и т.д. Чтобы расширить всестороннее сотрудничество КНР и Россией, были сформированы новые институты: Российско-китайский региональный форум по торгово-экономическому сотрудничеству, Российско-китайский международный центр передачи технологий, Российско-китайский Союз инновационного развития традиционной китайской медицины, Деловой Совет Дальнего Востока и Байкальского региона РФ и Северо-Востока КНР.

Заключение

Благодаря проводимой двумя странами политике в последние годы и особенно в 2022–2023 гг. устойчиво и высокими темпами развивается российско-китайское сотрудничество в ведущих отраслях экономики, науке, образовании и здравоохранении. На протяжении последних лет в условиях сохраняющегося в российских дальневосточных регионах неудовлетворённого спроса населения на качественные лечебно-оздоровительные услуги именно эта сфера сотрудничества приобретает высокую востребованность и адекватную динамику развития международного социального предпринимательства. Осознание взаимной выгоды в повышении результативности данного перспективного направления определяет теоретическую и практическую значимость обоснования новой парадигмы управления этим весьма специфичным и пока ещё малоизученным процессом.

Список источников

1. Кокушкина И.В. Совместное предпринимательство как фактор развития экономики субъектов Российской Федерации // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2010. № 3. С. 151–155.
2. Украинский кризис в условиях трансформации современного миропорядка: тенденции развития, угрозы и вызовы для России / под общ. ред. В.Н. Баранова, П.А. Дульнева, И.В. Бочарникова; Академия военных наук, Научно-исследовательский центр проблем национальной безопасности. 2-е изд., испр. Москва, 2022. 210 с.
3. Число предприятий с участием иностранного капитала (включая микропредприятия). URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/42990> (дата обращения: 04.02.2024).

4. Елисеева М.В. Перспективы развития торгового сотрудничества России со странами Юго-Восточной Азии и Китаем // Общество: политика, экономика, право. 2022. № 9. С. 33–40. URL: <https://doi.org/10.24158/pep.2022> (дата обращения: 06.02.2024).
5. Zanfanga P., Farber M., Bamford J. Decision making in 50^50 joint ventures // *Water Street partners*. 2020. URL: <https://corpgov.law.harvard.edu/2020/11/13/decision-making-in-5050-joint-ventures/> (дата обращения: 08.02.2024).
6. Деваева Е.И., Норин В.Г. Современные тенденции внешнеэкономического сотрудничества Дальнего Востока // Вестник ДВО РАН. 1996. № 6. С. 45–55.
7. Деятельность совместных предприятий // Сайт Росстата: [сайт]. 2019. URL: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/business/inst-preob/tab-opi2.htm (дата обращения: 08.02.2024).
8. В России на 40 % сократилось число компаний с иностранным участием // Официальный сайт Контур Фокус. URL: <https://kontur.ru/focus/news/7809> (дата обращения: 08.02.2024).
9. Китайский турпоток в Россию в 2019 году вырос на 12 %, в Москву и Петербург – на 23 % // Интерфакс. 11.02.2020. URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/66492/> (дата обращения: 08.02.2024).
10. 2020 и 2021 объявлены годами научно-технического сотрудничества России и КНР // Русский мир. 24.12.2019. URL: <https://russkiymir.ru/news/266957/> (дата обращения: 08.02.2024).
11. Годы молодежных обменов расширили связи РФ и КНР в сферах образования, науки, культуры, спорта, туризма // Российская газета. 11.12.2015. URL: <https://rg.ru/2015/12/11/obmen.html> (дата обращения: 08.02.2024).

References

1. Kokushkina I.V. Joint entrepreneurship as a factor in the development of economic entities of the Russian Federation. *Bulletin of the Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhova*. 2010; (3): 151–155.
2. Ukrainian crisis in the context of the transformation of the modern world order: ten-days of development, threats and challenges for Russia / Academy of Military Sciences, Research Center for National Security Problems; under the general editor V.N. Baranova, P.A. Dulneva, I.V. Vocharnikova. 2nd ed., Rev. Moscow; 2022. 210 p.
3. Number of enterprises involving foreign capital (including micro-property). URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/42990> (accessed date: 04.02.2024).
4. Eliseeva M.V. Prospects for the development of trade cooperation between Russia and the countries of Southeast Asia and China. *Society: politics, economy, law*. 2022; (9). 33–40. URL: <https://doi.org/10.24158/pep.2022> (accessed date: 06.02.2024) .
5. Zanfanga P., Farber M., Bamford J. Decision making in 50^50 joint ventures. *Water Street partners*. 2020. URL: <https://corpgov.law.harvard.edu/2020/11/13/decision-making-in-5050-joint-ventures/> (accessed date: 08.02.2024).
6. Devaeva E.I., Norin V.G. Modern trends of foreign economic co-labor of the Far East. *Bulletin of the Far Eastern Branch of the Russian Academy of Sciences*. 1996; (6): 45–55.
7. Activities of joint ventures. *Rosstat website: [website]*. 2019. URL: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/business/inst-preob/tab-opi2.htm (accessed date: 08.02.2024).
8. In Russia, the number of companies with foreign participation has decreased by 40 %. *Con-tour Focus official website*. URL: <https://kontur.ru/focus/news/7809> (accessed date: 08.02.2024).

9. The Chinese tourist flow to Russia in 2019 increased by 12 %, to Moscow and St. Petersburg – by 23 %. *Interfax*. 11.02.2020. URL: <https://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/66492/> (accessed date: 08.02.2024).
10. 2020 and 2021 announced the years of nauchno-technical cooperation between Russia and the PRC. *Russian world*. 24.12.2019. URL: <https://ruskiymir.ru/news/266957/> (accessed date: 08.02.2024).
11. The years of youth exchanges have expanded relations between the Russian Federation and the PRC in the fields of education, science, culture, sports, tourism. *Rossiyskaya Gazeta*. 11.12.2015 URL: <https://rg.ru/2015/12/11/obmen.html> (accessed date: 08.02.2024).

Информация об авторе:

Ли Сяотао, преподаватель, Лоянский профессионально-технический институт, г. Лоян, КНР, 1615922017@qq.com

DOI: <https://doi.org/10.24866/VVSU/2949-1258/2024-1/039-051>

Дата поступления:
06.02.2024

Одобрена после рецензирования:
15.02.2024

Принята к публикации:
22.02.2024