Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2026. Т. 18, № 3. С. 80–98
The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University. 2026. Vol. 18, № 3. P. 80–98

Научная статья
УДК 005.4 / 338
DOI: https://doi.org/10.63973/2949-1258/2026-3/080-098
EDN: https://elibrary.ru/LHLTMU

Анализ программного механизма государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае

Сапфирова Мария Владимировна
Рахманова Марина Сергеевна
Владивостокский государственный университет
Владивосток. Россия

Аннотация. *Представлены результаты проведенного исследования, посвященные анализу программного механизма государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае. Исследуемая тема является важной и неотъемлемой частью развития как страны в целом, так и Приморского края в частности. Для повышения эффективности мер, направленных на социально-экономическое развитие, государство совершенствует законодательство, создает новые решения для достижения целей государственных программ и национальных проектов. Цель исследования: провести анализ программного механизма государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае. Для достижения поставленной цели определены следующие задачи: провести SWOT-анализ Приморского края, описать направления социально-экономического развития Приморского края, проанализировать региональные программы, их эффективность и результаты, рассмотреть национальные и региональные проекты, перспективы программного механизма. Проанализированы социально-экономические процессы, реализуемые в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Приморского края до 2030 г., оценена эффективность региональных программ.*

***Ключевые слова*:** *управление, социально-экономическое развитие, Приморский край, региональная программа, оценка эффективности*

Для цитирования: *Сапфирова М. В., Рахманова М. С. Анализ программного механизма государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2026. Т. 18, № 3. С. 80–98. DOI: https://doi.org/10.63973/2949-1258/2026-3/080-098. EDN: https://elibrary.ru/LHLTMU*

Original article

Analysis of the software mechanism of state management of socio-economic processes in Primorsky Krai

Maria V. Sapfirova
Marina S. Rakhmanova
Vladivostok State University
Vladivostok. Russia

Abstract. *This article presents the results of a study analyzing the programmatic mechanism of state governance of socioeconomic processes in Primorsky Krai. This topic is an important and integral part of the*

© Сапфирова М. В., 2026
© Рахманова М. С., 2026

development of both the country as a whole and Primorsky Krai in particular. To improve the effectiveness of measures aimed at socioeconomic development, the state is improving legislation and creating new solutions to achieve the goals of state programs and national projects. The objective of this study is to analyze the programmatic mechanism of state governance of socioeconomic processes in Primorsky Krai. To achieve this goal, the following objectives were defined: conduct a SWOT-analysis of Primorsky Krai, describe the socioeconomic development trends in Primorsky Krai, analyze regional programs, their effectiveness, and outcomes, and review national and regional projects. This article analyzes the socioeconomic processes implemented in accordance with the Primorsky Krai Socioeconomic Development Strategy through 2030 and assesses the effectiveness of regional programs.

***Keywords*:** *management, socio-economic development, Primorsky Krai, regional program, performance assessment*

***For citation**: Sapfirova M. V., Rakhmanova M. S. Analysis of the software mechanism of state management of socio-economic processes in Primorsky Krai // The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University. 2026. Vol. 18, № 3. P. 80–98. DOI: https://doi.org/10.63973/2949-1258/2026-3/080-098. EDN: https://elibrary.ru/LHLTMU*

Введение

Актуальность темы исследования. Государственное управление социально-экономическими процессами является важной и неотъемлемой частью для развития как страны в целом, так и Приморского края в частности. Внедрение программного механизма показывает положительный результат на протяжении всего периода его реализации. Для повышения эффективности мер, направленных на социально-экономическое развитие, государство совершенствует законодательство, создает новые решения для достижения целей государственных программ.

Главная цель программного механизма – повышение эффективности расходования и управления бюджетными средствами на всех уровнях государственной власти. В исследовании представлено предположение о снижении эффективности государственных программ Приморского края из-за недостаточной гибкости механизмов финансирования; отмечена корреляция между полнотой кассового исполнения и интегральной оценкой.

Целью исследования является анализ программного механизма государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае. Для достижения поставленной цели определены следующие *задачи*:

– провести SWOT-анализ Приморского края;

– рассмотреть критерии оценки региональных программ и проанализировать их эффективность;

– проанализировать социально-экономические процессы, реализуемые в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Приморского края до 2030 г.,

– проанализировать региональные программы, их эффективность и результаты;

– рассмотреть национальные и региональные проекты, перспективы программного механизма.

Методология исследования. Теоретическая и методологическая база исследования основана на официальных нормативно-правовых документах органов исполнительной власти Приморского края, научных статьях, докладах, посвященных вопросам оценки эффективности государственных программ, данных из открытых источников на тему исследования. Для решения задач использовались методы: сравнительного анализа, абстрактно-логический, графическое представление данных.

Основная часть

Президент Российской Федерации указывает направление национальной политики, а субъекты РФ, учитывая региональную специфику, приводят региональные проекты в соответствие с национальными целями. Так, в Указе Президента от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» описаны цели следующего направления: повышение благополучия, укрепление здоровья и сохранение населения, поддержка семьи; реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности; комфортная и безопасная среда для жизни; экологическое благополучие; устойчивая и динамичная экономика; технологическое лидерство; цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы [1].

В настоящее время реализуются 20 государственных программ Приморского края. Например, «Экономическое развитие и инновационная экономика», «Социальная поддержка населения», «Развитие здравоохранения» и т. д.

Основным стратегическим документом Приморского края по разработке и реализации социально-экономической политики является Стратегия социально-экономического развития Приморского края до 2030 г. (табл. 1) [2].

Таблица 1

Направления социально-экономического развития, описанные в Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года

Направления развития края на основе использования сильных сторон и возможностей (приоритеты развития)	Направления снижения влияния слабых сторон на реализацию возможностей для развития края (необходимые внутренние преобразования)
Согласованное развитие транспортного комплекса. Модернизация Байкало-Амурской и Транссибирской магистрали. Расширение действующих мощностей нефте- и газопроводов, а также строительство новых. Модернизация морских портов Приморского края; усиление автодорожной сети и развитие пограничных переходов, расширение объемов и географии авиационного сообщения; двукратный рост объемов перевалки грузов в морских портах края и двукратный рост погрузки/выгрузки грузов на железнодорожных станциях Приморского края; увеличение пассажиропотока через пограничные переходы Приморского края не менее чем в 2 раза; полная ликвидация изолированных энергетических районов, мазутной и дизельной электрической генерации; ликвидация дефицита электроэнергии в Южном Приморье и на отдельных территориях края, включая территории нового освоения; развитие всех видов туризма (курортного, культурно-исторического, научного, образовательного, оздоровительного); развитие в Приморского крае новых секторов промышленности на базе создаваемой промышленной инфраструктуры, технопарков, освоения наукоемкой продукции специального и двойного назначения	Расширение ареала экономической доступности территорий за счет развития железных дорог и оптимизации тарифов. Рост межрегиональной интеграции; оптимизация планов крупных компаний по развитию промышленности и увеличению экспорта грузов в соответствии с темпами модернизации железных дорог и пограничного переходов края; строительство и модернизация транспортной и энергетической инфраструктуры, жилищного комплекса и объектов жизнеобеспечения с использованием механизмов ГЧП и специальных режимов ведения хозяйственной деятельности, а в отдельных случаях – на основе специальных решений Правительства Российской Федерации; использование развития научно-исследовательской базы и новых механизмов ведения научно-технологической деятельности для создания новых технологий и загрузки машиностроительных предприятий производством гражданской инновационной продукции; привлечение в край организаций прикладной науки и конструкторских бюро в кооперации с реализацией крупных проектов для обеспечения поддержания должного уровня конкурентоспособности продукции;

Окончание табл. 1

Направления развития края на основе использования сильных сторон и возможностей (приоритеты развития)	Направления снижения влияния слабых сторон на реализацию возможностей для развития края (необходимые внутренние преобразования)
рост бюджетной обеспеченности за счет собственных доходов на краевом и муниципальном уровне; обеспечение достаточной транспортной связности населенных пунктов края; обеспечение на всей территории края широкополосного доступа к сети Интернет, доступа к электронным государственным и муниципальным услугам, оказываемым в электронном виде	реализация крупных проектов и создание площадок со специальными режимами ведения хозяйственной деятельности с учетом необходимости комплексного обустройства работников и членов их семей (работа – жилье – сфера обслуживания – мобильность), что сможет обеспечить приток населения на территорию края; распространение современных форм дистанционного образования и дистанционного оказания медицинских услуг; оптимизация схемы размещения полигонов ТКО с учетом развития транспортной сети
Направления снижения рисков за счет использования сильных сторон Приморского края (идентификация потенциальных преимуществ)	Направления минимизации последствий наложения слабых сторон и угроз (резервные стратегические инициативы)
Усиление взаимодействия стран Северо-Восточной Азии (СВА) и России в туристической, культурной, научной, образовательной, гуманитарной и других сферах; дальнейшее усиление транзитной функции территории края по экспорту угля, нефти, газа и других товаров для стран СВА. Возрастание роли каботажных перевозок; приоритетное развитие рыбохозяйственного комплекса, сельского хозяйства, активизация взаимодействия регионов Дальнего Востока и Забайкалья; наращивание производства и экспорта электроэнергии в СВА	Нарастание неравенства возможностей для самореализации жителей в трудовой, предпринимательской и культурно-досуговой сферах между городскими и сельскими поселениями, между центрами роста и остальной территорией Приморского края; отставание темпов инфраструктурного развития от потребностей экономики и социальной сферы. Переход части проектов в категорию, реализация которых теряет экономическую целесообразность; снижение конкурентоспособности системы образования Приморского края. Дисбаланс потребностей рынка труда и структуры подготовки кадров системой образования; снижение эффективности здравоохранения и системы социального обслуживания и поддержки населения; увеличение естественной убыли населения; усиление миграционного оттока населения. Рост дефицита высококвалифицированных кадров

Источник: Стратегия социально-экономического развития Приморского края до 2030 г.

Если рассматривать наихудший расклад событий, то к мерам по ликвидации потенциальных ограничений можно отнести: инициирование резкого усиления интеграционных процессов стран Северо-Восточной Азии в отраслях транспорта, науки, энергетики, в области науки, создания общего рынка рабочей силы; возрастание доли заказов со стороны Тихоокеанского флота. Создание цепочек местного производства происходит в основном в интересах структур Министерства обороны РФ.

В случае падения цен на уголь в мире и на другие товары, экспортируемые Россией для недопущения падения объемов перевалки грузов в портах Приморья, нужно готовиться к переходу железных дорог и портов на территории края на доставку: товаров, следующих по Северному морскому пути; товаров, следующих в транзите Республика Корея – КНР, Япония – КНР, США – КНР; каботажных грузов.

Таким образом, из Стратегии социально-экономического развития Приморского края можно проследить следующие тенденции, направленные на улучшение «климата» региона: создание условий для развития человеческого потенциала и прекра-

щение миграционного оттока; развитие межрегиональных и внешнеэкономических связей; усиление внутрирегиональной связности территории и сбалансированное пространственное развитие. Одной из основных статей расходов бюджета Приморского края являются расходы на государственные программы. По имеющимся данным из открытых источников рассмотрим динамику расходов Приморья (рис. 1).

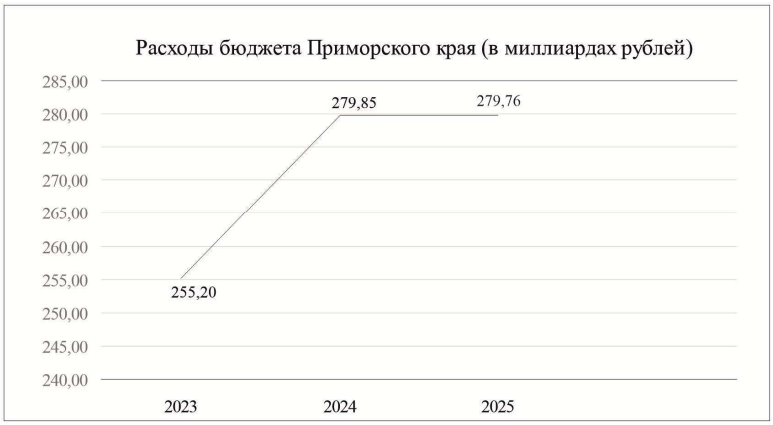


Рис. 1. Общий объем расходов краевого бюджета Приморского края

Источник: бюджет для граждан к проекту закона Приморского края «Об исполнении краевого бюджета за 2023–2025 гг.».

Важно также понимать, из чего формируется бюджет на реализацию программ (табл. 2) [3].

Таблица 2

Структура бюджета на реализацию 20 государственных программ за 2023–2025 гг., млрд руб.

Структура бюджета			
	2023	2024	2025
Предусмотрено всего	235,44	262,81	295,46
Из них:			
Федеральный бюджет	37,36	28,08	42,22
Краевой бюджет	168,87	204,48	216,28
Государственные внебюджетные фонды РФ	0,00011	0,00004	0,00007
Территориальные государственные внебюджетные фонды	27,562	30,07	36,45
Иные внебюджетные источники (Фонд развития территорий, Фонд президентских грантов и Фонд поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации)	1,65	0,16	0,49

Источник: Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год.

Данные, представленные в табл. 2, свидетельствуют о большом масштабе финансирования государственных программ в Приморье. Так как программный механизм внедрен с целью повышения эффективности расходования бюджетных средств, то возникает необходимость в анализе мероприятий и мер, направленных на реализацию региональных программ. В каждой программе определены целевые показатели, разработаны мероприятия для их достижения. Ответственность за достижение целей возложена на их руководителей совместно с командами. Перечень реализуемых программ в Приморском крае и оценка их эффективности представлены в табл. 3 [3].

Таблица 3

Оценка эффективности реализации государственных программ Приморского края за 2023–2025 гг.

Наименование государственной программы	Интегральная оценка			Степень освоения средств в 2025 г., %
	2023	2024	2025	
Государственные программы с высокой степенью эффективности (более 94,7)				
Формирование современной городской среды муниципальных образований	99,9	96,2	99,7	98,3
Развитие лесного хозяйства	99,2	97,5	99,2	98,2
Защита населения и территории от чрезвычайных ситуаций, обеспечение пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах	92,1	94,6	96,1	99,1
Развитие культуры	96,3	99,5	95,9	95,3
Развитие рыбохозяйственного комплекса	83,1	98,4	95,8	99,5
Патриотическое воспитание граждан, реализация государственной политики и развитие институтов гражданского общества	96,9	98,2	95,1	86,2
Информационное общество	97,3	93,8	95,0	93,5
Государственные программы со степенью эффективности выше среднего уровня (91,9–94,7)				
Социальная поддержка населения	96,6	95,6	94,6	99,5
Экономическое развитие и инновационная экономика	94,5	97,1	93,8	93,8
Развитие физической культуры и спорта	92,0	94,5	93,3	91,6
Развитие туризма	93,1	97,4	92,9	87,5
Развитие образования	90,1	91,9	92,8	97,4
Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия	92,2	91,4	92,0	98,1

Окончание табл. 3

Наименование государственной программы	Интегральная оценка			Степень освоения средств в 2025 г., %
	2023	2024	2025	
Государственные программы со степенью эффективности ниже среднего уровня (81,0–91,9)				
Содействие занятости населения	89,4	90,3	91,5	93,6
Безопасный край	86,3	90,5	90,4	92,3
Развитие транспортного комплекса	89,3	81,0	90,3	87,0
Охрана окружающей среды	79,5	76,2	87,8	86,0
Развитие здравоохранения	94,8	86,9	86,4	94,8
Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения	84,4	85,3	81,2	89,0
Государственные программы с низкой степенью эффективности (менее 76,0)				
Энергоэффективность, развитие газоснабжения и энергетики	0,0	80,6	73,9	88,9

Источник: Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год.

Из таблицы 3 видно снижение эффективности некоторых программ, которое связано с невыполнением ряда мероприятий. Так, например, по программе «Развитие здравоохранения» не были выполнены целевые показатели по снижению смертности населения от всех причин и доли граждан, ежегодно проходящих профилактический медицинский осмотр. Не было выполнено мероприятие субсидирования организаций в целях реализации социально значимого проекта «Доставка лекарственных препаратов гражданам, давшим согласие на доставку лекарственных препаратов к месту их фактического проживания».

По реализации государственной программы «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства населения» не выполнено 11 мероприятий. Например, работы по строительству Приморского металлургического завода в городском округе Большой Камень не выполнены в связи с поздним заключением Соглашения о реализации инфраструктурных проектов; реализация мероприятий перенесена на 2026 г.

Важно отметить то, что перечисленные государственные программы Приморского края обеспечивают реализацию Стратегии экономического развития Приморского края до 2030 г. По приоритету долгосрочного развития Приморского края выделяются: развитие транспортной инфраструктуры и морских портов, газохимия и нефтехимия, судостроение и судоремонт, рыбохозяйственный комплекс.

Эффективность государственной политики содержит: выбор верных целей, направлений и мероприятий политики, достижение поставленных целей с максимальным соотношением выгод и затрат. В структуре любой госпрограммы выделяются: проектная часть, направленная на достижение уникальных результатов в запланированные сроки, а также процессная часть, которая содержит мероприятия, реализуемые

исполнителями. В связи с этим должна быть прозрачная связь между показателями результатов и мероприятиями, что позволит увеличить гибкость в использовании бюджетных ресурсов [4].

Ежегодная оценка хода реализации каждой госпрограммы проводится ответственным исполнителем совместно с соисполнителями и участниками программы при подготовке годового отчета путем сопоставления достигнутых показателей и запланированных целевых значений. В соответствии с положениями п. 3 ст. 179 Бюджетного кодекса РФ в целях ежегодной оценки эффективности реализации госпрограммы утверждается порядок проведения указанной оценки и ее критерии [5]. На основе анализа годовых отчетов ответственных исполнителей Министерство экономического развития Приморского края составляет сводный годовой доклад о ходе реализации госпрограмм, в котором содержится и сводная оценка эффективности их реализации.

Методика оценки эффективности реализации государственных программ, используемая в целях подготовки сводного годового доклада о ходе реализации и об эффективности государственных программ и ранжирования государственных программ, предполагает проведение анализа таких сведений, как: оценка достижения показателей государственной программы; оценка эффективности реализации основных мероприятий государственной программы; оценка кассового исполнения; оценка эффективности деятельности ответственного исполнителя [6].

Одной из наиболее сбалансированных, комплексных и объективных методик можно назвать интегральную оценку эффективности реализации с использованием весовых коэффициентов целевых индикаторов. Интегральная оценка определяется как средневзвешенная сумма оценок эффективности на основе качественных и количественных критериев и целевых показателей госпрограммы. Данный метод позволяет оценить степень достижения целей, поставленных государством, и уровень бюджетных затрат на их достижение. Уровень достижения показателей государственной программы в отчетном году рассчитывается исходя из среднего значения уровней достижения всех показателей государственной программы, имеющих плановые значения на отчетный год.

Оценка кассового исполнения средств краевого бюджета (включая средства, поступившие в краевой бюджет из федерального бюджета), направленных на реализацию государственной программы, рассчитывается как отношение фактических расходов к плановым расходам. Интегральная оценка рассчитывается как уровень достижения государственной программы, умноженный на 0,8, плюс оценка кассового исполнения средств краевого бюджета, умноженная на 0,2 [7].

На основе рассчитанных интегральных оценок государственные программы делятся на следующие категории [7]: 1-я категория – «высокая степень эффективности реализации государственной программы» (более 94,7 %); 2-я категория – «степень эффективности реализации государственной программы выше среднего уровня» (91,9–94,7 %); 3-я категория – «степень эффективности реализации государственной программы ниже среднего уровня» (81,0–91,9 %); 4-я категория – «низкая степень эффективности реализации государственной программы» (менее 76,0 %).

Если рассматривать зарубежный опыт программного механизма, то стоит отметить Республику Казахстан, в которой действует схожий с Россией механизм разработки, утверждения, реализации и оценки эффективности программ [8]. Опыт модернизации в Китае, учитывая масштаб территории и сильной пространственной дифференциации, показывает необходимость особого внимания и более тщательной

оценки отдаленных и малоразвитых районов [9]. Для эффективной работы бюджетирования, ориентированного на результат, крайне важно разработать информацию о результатах, имеющую значение для принятия решений. Это означает гарантию того, что показатели эффективности будут отражать прогресс в достижении целей и представлять информацию о результатах в доступной и понятной форме [10].

Благодаря комплексному подходу при оценке программ, учитывая промежуточные результаты, удается продуктивно анализировать показатели. Данный метод является эффективным для социально-экономического развития Приморского края. Для более детального исследования реализуемых программ в Приморском крае подробнее рассмотрим программы с высокой, средней и низкой степенью эффективности (табл. 4).

1. Формирование современной городской среды и муниципальных образований Приморского края. Ответственный исполнитель программы – Министерство жилищно-коммунального хозяйства Приморского края. Цели программы [3]: благоустройство не менее чем 417 общественных территорий, реализация в малых городах и исторических поселениях не менее чем 11 проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды к 2030 г.

В ходе реализации государственной программы в 2025 г. проведены работы по благоустройству 51 дворовой территории, 74 общественных территорий, реализовано 5 проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, 7 проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды. Наиболее значимые показатели, которые влияют на достижение целей программы и степень достижения некоторых показателей, представлены в табл. 4 [3].

Таблица 4

Значимые показатели выполнения программы «Формирование современной городской среды и муниципальных образований Приморского края»

Наименование показателей	Значения показателей		Степень достижения планового значения на 2025 г., %
	План	Факт	
Достигнуты			
Прирост среднего индекса качества городской среды по Приморскому краю по отношению к 2019 г., %	26,0	31,0	100,0
Доля городов с благоприятной средой от общего количества городов (индекс качества городской среды – выше 50 %), %	58,0	75,0	100,0
Количество благоустроенных общественных территорий с нарастающим итогом с 2025 г., ед.	7	9	100,0
Количество благоустроенных общественных территорий с нарастающим итогом с 2025 г., ед.	74	74	100,0
Количество благоустроенных территорий, детских и спортивных площадок, ед.	9	9	100,0

Источник: Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год.

Вследствие высокой эффективности данной программы можно сделать вывод о грамотном управлении ответственного исполнителя и слаженной работе с подведомственными организациями и муниципалитетами. Следует отметить действенность таких механизмов, как: инициативное бюджетирование, голосование за благоустройство общественных пространств, налаженность диалога с гражданами. По Национальному проекту «Инфраструктура для жизни» ключевые достижения и основные мероприятия за 2025 г. представлены в табл. 5 [11].

Таблица 5

Результаты Национального проекта «Инфраструктура для жизни»

Достижения и мероприятия	Значения показателей	
	План	Факт
Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях на 10 тыс. транспортных средств, чел.	1,95	1,94
Улучшено качество среды для жизни в опорных населенных пунктах, %	11,97	11,97
Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, %	55,47	58,45
Доля автомобильных дорог, входящих в опорную сеть, соответствующих нормативным требованиям, %	46,39	48,97
Количество благоустроенных общественных территорий, ед.	74	74
Количество граждан, переселенных из непригодного для проживания жилищного фонда (с нарастающим итогом с 2019 г.), тыс. чел.	5,84	6,65
Объем жилищного строительства, млн $м^2$ в год	1,304	1,308
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, $м^2$ на чел.	27,30	27,30
Количество построенных и реконструированных (модернизированных) объектов питьевого водоснабжения и водоподготовки с нарастающим итогом с 2019 г., ед.	21	21
Численность населения, для которого улучшилось качество предоставления коммунальных услуг (в сфере тепло-, водоснабжения и водоотведения), тыс. чел.	16,9	27,0
Приведены в нормативное состояние автомобильные дороги регионального или межмуниципального, местного значения и искусственные дорожные сооружения на них, а также дорожная сеть городских агломераций, ед.	16	32
Обеспечено техническое обслуживание системы видеонаблюдения и автоматической фиксации нарушений правил дорожного движения, а также оборудования центра обработки данных (включая аренду каналов связи и оплату электроэнергии), ед.	1	1

Окончание табл. 5

Достижения и мероприятия	Значения показателей	
	План	Факт
Реализованы проекты победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, ед.	7	7
Установлены стационарные камеры фото- и видеофиксации нарушений правил дорожного движения на автомобильных дорогах федерального, регионального или межмуниципального, местного значения, ед.	273	273
Расселен непригодный для проживания жилищный фонд, тыс. м^2	108,54	108,54

Источник: Отчет о результатах деятельности Правительства Приморского края за 2025 год.

2. Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края. Ответственный исполнитель программы – Министерство экономического развития Приморского края. Цели программы [3]: обеспечение устойчивой позитивной динамики показателей экономического роста, рост индекса физического объема ВРП на уровне не ниже среднероссийского, обеспечение в 2024–2030 гг. реального роста дохода на одного работника субъекта малого и среднего предпринимательства в 1,2 раза выше, чем рост валового внутреннего продукта, создание оптимальных условий для обеспечения долгосрочной сбалансированности и устойчивости краевого бюджета и бюджетов муниципальных образований Приморского края, формирование высокотехнологичной, конкурентоспособной промышленности Приморского края, обеспечивающей переход экономики к инновационному типу развития;

Результаты программы за 2025 г. [3]: в рамках регионального проекта «Производительность труда» на предприятиях-участниках под региональным управлением реализовано 18 проектов бережливого производства; привлечено более 20,5 млрд руб. инвестиций по проектам, сопровождаемым Инвестиционным агентством Приморского края; субъектам малого и среднего предпринимательства выдано 402 микрозайма на общую сумму 1,2 млрд руб.; выдано 387 поручительств на общую сумму 1,56 млрд руб., что позволило привлечь кредитные ресурсы на развитие бизнеса в объеме 6,8 млрд руб.

Не выполнено мероприятие «Поощрение муниципальных образований за внедрение Стандарта деятельности органов местного самоуправления Приморского края по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в Приморском крае» (перенесено на 2026 г.). Наиболее значимые показатели, которые влияют на достижение целей программы и степень достижения некоторых показателей, представлены в табл. 6 [3].

Таблица 6

Значимые показатели выполнения программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Приморского края»

Наименование показателей	Значения показателей		Степень достижения планового значения на 2025 г., %
	План	Факт	
Достигнуты			
Доля предприятий, достигших ежегодного 5-процентного прироста производительности труда на предприятиях-участниках, внедряющих мероприятия по повышению производительности труда под федеральным и региональным управлением, %	50,0	59,2	100,0
Количество населенных пунктов – центров экономического роста субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в которых улучшена социальная инфраструктура с нарастающим итогом, ед.	10	12	100,0
Доля субъектов МСП, превысивших предельные значения для определения категорий субъектов МСП (микро-, малые, средние), %	0,6	2,2	100,0
Доля населения Приморского края, вовлеченного в бюджетный процесс, %	5,0	12,3	100,0
Выполнение плана по доходам от использования имущества, находящегося в собственности Приморского края, %	100,0	101,9	100,0
Количество объектов недвижимости, по которым внесены сведения в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН) в результате проведения комплексных кадастровых работ, ед.	1500	2698	100,0
Индекс промышленного производства по полному кругу производителей к предыдущему году	107,4	108,6	100,0
Доля беспилотных авиационных систем регионального производства в общем объеме государственных закупок беспилотных авиационных систем, %	25,0	100,0	94,5
Достигнуты не в полном объеме			
Количество подготовленных управленческих кадров в рамках реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства по всем типам образовательных программ, чел.	20	19	95,0
Не достигнуты			
Доля субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих розничную и (или) оптовую продажу товаров, получивших субсидию на возмещение затрат (транспортных расходов) в связи с доставкой продовольственных товаров первой необходимости в местности Приморского края, приравненные к районам Крайнего Севера, и подписавших декларацию о намерениях по проектам «Доступное Приморье» и (или) «Держим цены» в общем количестве субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих розничную и (или) оптовую продажу товаров, получивших субсидию на возмещение затрат (транспортных расходов) в связи с доставкой продовольственных товаров первой необходимости в местности Приморского края, приравненные к районам Крайнего Севера, %	100,0	0,0	0,0

Источник: Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год.

Снижение эффективности программы связано с невыполнением мероприятий по предоставлению государственной поддержки субъектам малого и среднего бизнеса, занимающимся розничной и оптовой торговлей в местностях Приморского края, приравненных к районам Крайнего Севера (Кавалеровский, Красноармейский, Дальнегорский, Ольгинский и Тернейский округа). Невыполнение мероприятий связано с введением данной меры поддержки и изменением нормативно-правовой базы в конце 2025 г. [12]. Объективно оценивать данную меру поддержки станет возможным по итогам 2026 г.

Для наглядности экономического состояния региона в целом рассмотрим показатель физического объема валового регионального продукта Приморского края, который представлен в табл. 7 [11].

Таблица 7

Физический объем ВРП Приморья, млрд руб.

Физический объем ВРП		
2023	2024	2025
1860,00	1900,00	2300,00

Источник: Отчет о результатах деятельности Правительства Приморского края за 2025 год.

В Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 г. в направлении развития предпринимательства, малого и среднего бизнеса поставлена цель повышения доли занятых в малом и среднем бизнесе при приросте оборота и росте удельного веса инновационных товаров, услуг и работ. Эффективность мер по усилению предпринимательской деятельности, очевидно, дает свои результаты в виде выполненных целевых показателей. Результативность краевой программы также отражена и в динамике роста объема валового регионального продукта. В то же время следует развивать экономику районов Приморского края. Одним из таких инструментов, например, является ТОР, показывающий положительный результат, но также нуждающийся в усовершенствовании отбора проектов с целью увеличения доли резидентов, выполнивших свои обязательства. По Национальному проекту «Эффективная и конкурентная экономика» ключевые достижения и основные мероприятия за 2025 г. представлены в табл. 8 [11].

Таблица 8

Результаты Национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика»

Достижения и мероприятия	Значения показателей	
	План	Факт
Уровень удовлетворенности потенциальных и действующих субъектов МСП, осуществляющих деятельность в промышленных (индустриальных) парках, техно-парках, бизнес-парках, а также получивших услуги иных организаций инфраструктуры поддержки субъектов МСП, %	60	99,97

Окончание табл. 8

Достижения и мероприятия	Значения показателей	
	План	Факт
Доля предприятий, достигших ежегодного пятипроцентного прироста производительности труда на предприятиях-участниках, внедряющих мероприятия по повышению производительности труда под федеральным и региональным управлением, %	50	59,15
Субъектам малого и среднего предпринимательства обеспечен льготный доступ к заемным средствам государственных микрофинансовых организаций, млн руб.	410,1	1226,86
Субъектам малого и среднего предпринимательства обеспечено привлечение финансирования за счет поручительств (независимых гарантий) фондов содействия кредитованию (гарантийных фондов, фондов поручительств), млрд руб.	4,89	6,96
Субъектам малого и среднего предпринимательства и гражданам, желающим вести бизнес, обеспечено оказание услуг и мер поддержки организациями инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства, тыс. ед.	2,06	4,616
Вовлечены предприятия базовых несырьевых отраслей экономики для реализации проектов по повышению производительности труда, ед.	126	128
Реализованы проекты по повышению производительности труда по направлению «Бережливое производство» с помощью созданной региональной инфраструктуры обеспечения повышения производительности труда на предприятиях-участниках федерального проекта, ед.	18	18

Источник: Отчет о результатах деятельности Правительства Приморского края за 2025 год.

3. Энергоэффективность, развитие газоснабжения и энергетики в Приморском крае. Ответственный исполнитель программы – Министерство жилищно-коммунального хозяйства Приморского края. Цели программы [3]: газификация Приморского края, направленная на рост потребления природного газа в объеме до 5 970 000,00 тыс. $м^3$/год к 2027 г., развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей для обеспечения надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей Приморского края в объеме 19 642 млн кВт•ч к 2030 г., реализация программы модернизации коммунальной инфраструктуры и улучшения качества предоставления коммунальных услуг населению к 2030 г.

По итогам реализации государственной программы в 2025 г. можно выделить наиболее значимые результаты [3]: в рамках федерального проекта «Модернизация коммунальной инфраструктуры» выполнен капитальный ремонт одного сооружения галереи котельной, 8 участков сетей теплоснабжения протяженностью 1,8 и 3,2 км канализационных сетей, введена в эксплуатацию котельная в с. Новопокровка Красноармейского муниципального округа, работающая на биотопливе, завершено техническое присоединение котельной в с. Воздвиженка Уссурийского городского округа к сетям газоснабжения, разработана схема газоснабжения Дальнереченского

городского округа, разработана схема электроснабжения круглогодичного курорта «Пять морей и озеро Байкал» Хасанского муниципального округа.

По результатам реализации государственной программы не выполнены два мероприятия по строительству центров питания в г. Находке по ул. Советской и в районе ул. Пляжной. Срок завершения работ перенесен на 2026 г. Наиболее значимые показатели, которые влияют на достижение целей программы и степень достижения некоторых показателей, представлены в табл. 9 [3].

Таблица 9

Значимые показатели выполнения программы «Энергоэффективность, развитие газоснабжения и энергетики в Приморском крае»

Наименование показателей	Значения показателей		Степень достижения планового значения на 2025 г., %
	План	Факт	
Достигнуты			
Увеличение численности населения, для которого улучшится качество коммунальных услуг, тыс. чел.	16,9	19,7	100,0
Снижение аварийности коммунальной инфраструктуры, %	7,5	7,7	100,0
Среднее время подключения потребителей (до 150 кВт) к сетям электроснабжения, сут	44,0	41,9	100,0
Достигнуты не в полном объеме			
Потребление электрической энергии в энергосистеме Приморского края; в млн кВт ч	15 889	15 491	97,5
Объем потребления природного газа в год, млрд $м^3$	5,9	1,7	28,0

Источник: Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год.

В соответствии со Стратегией в 2025 г. была достигнута цель: максимизация экономически оправданной эффективности использования ТЭР при существующем уровне развития техники и технологии и соблюдении требований к охране окружающей среды. Достигнуты также плановые показатели по реализации цели по обеспечению потребителей региона доступной энергетической и коммунальной инфраструктурой, в том числе проектов, направленных на повышение конкурентных преимуществ региона и опережающее развитие. Результаты табл. 9 показывают несовершенство некоторых мер, направленных на выполнение программы. Так, потребление электрической энергии в энергосистеме Приморского края и объем потребления природного газа в год не соответствуют плановым значениям. Недостаточно развитая инфраструктура в крае однозначно влияет на эти показатели. Решением может стать планируемое строительство АЭС в Приморье, а также дальнейшая газификация.

Важной проблемой остается слабая развитость отдаленных районов Приморского края, которым явно нужно уделять больше внимания при оценке эффективности программ. В аспекте исследуемой темы нельзя не отметить национальные проекты, которые направлены на улучшение качества жизни граждан, укрепление страны и технологического суверенитета. С 2025 г. были запущены новые Национальные

проекты: «Семья», «Молодежь и дети», «Продолжительная и активная жизнь», «Кадры», «Экономика данных и цифровая трансформация государства» [13].

Всего действует 20 проектов, а в соответствии с ними реализуются 43 региональных проекта в Приморском крае (по состоянию на май 2026 г.) [14]. Данный механизм также является неотъемлемой частью развития Приморского края и России.

Если рассматривать стратегические приоритеты усиления исследуемого региона, то следует выделить некоторые сферы: развитие рыбоперерабатывающей отрасли, судостроительного и судоремонтного комплекса, модернизация инфраструктуры, развитие портов и терминалов, развитие проектов через территории опережающего развития и свободный порт Владивосток, развитие въездного и внутреннего туризма, поддержка коренных малочисленных народов, повышение качества жизни, международное экономическое сотрудничество со странами АТР.

Повышение уровня и качества жизни приморцев будет достигаться последовательным выполнением мер по реализации целей и задач Стратегии по следующим направлениям деятельности: развитие систем здравоохранения, образования, совершенствование работы с молодежью, развитие жилищной сферы и повышение обеспеченности качественным жильем, повышение доходов населения, развитие рынка труда, обеспечение занятости, развитие мер социальной защиты и развитие культурной сферы [2].

Таким образом, основной задачей Стратегии выступает создание благоприятных условий для жизни, работы, обучения и предпринимательства в Приморском крае, обеспечивающих стабильную привлекательность Приморского края для населения всей нашей страны. Это означает, что приоритетами долгосрочного развития социально-экономической сферы Приморья являются: создание условий для развития трудового потенциала и прекращения миграционного оттока, обеспечение расширения профиля деятельности и конкурентной специализации экономики, усиление взаимодействия с остальными регионами Дальнего Востока и стабильное развитие пространства и инфраструктуры.

В исследовании предоставлены данные, отражающие и подтверждающие эффективность и актуальность программного механизма. Все мероприятия и достижения показывают результативность действий, выполняемых ответственными исполнителями программ и проектов, а также Стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 г. В перспективе программный механизм будет совершенствоваться в соответствии с нуждами граждан и социально-экономическим состоянием Приморского края и РФ. Вследствие этого можно сделать вывод о неизменной актуальности данного механизма.

Заключение

Программный механизм государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае является незаменимым инструментом для улучшения исследуемой сферы. Проведен анализ эффективности региональных программ, который отражает действенность мер, направленных на достижение целевых показателей. Согласно принципам программно-целевого бюджетирования анализ эффективности является ключевой целью в оценке реализации государственных программ, поскольку позволяет судить о результативности реализации государственной программы и предоставляет более полную и взвешенную информацию относительно целесообразности ее реализации [15].

Анализ проведенного исследования основан на отчетных данных, которые могут не в полной мере отражать реальную эффективность. Социально-экономическое развитие края зависит от реализации проанализированных программ. В статье пред-

ставлен анализ эффективно и неэффективно реализуемых программ. Несмотря на обилие выделяемых средств на реализацию программ, некоторые мероприятия частично или полностью не выполнены. Это говорит о недостаточно грамотно выстроенной работе по достижению целевых показателей. Стоит обратить внимание на проблематичность определенных сфер в целом. Например, отрасли жилищно-коммунального хозяйства и строительства для быстрого развития нуждаются в больших вложениях ресурсов в виде квалифицированных кадров, в налаженных поставках качественных строительных материалов, инфраструктуре.

В результате исследования достигнута цель: проанализирован программный механизм государственного управления социально-экономическими процессами в Приморском крае. Достигнуты задачи: проведен SWOT-анализ Приморского края, описаны направления социально-экономического развития Приморского края, проанализированы региональные программы, их эффективность и результаты, рассмотрены национальные и региональные проекты. Стоит отметить результативность программного механизма, несмотря на непостоянство выполнения плановых мероприятий, а также реализацию программ в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Приморского края до 2030 г. Комплексность взаимодействия данных инструментов показывает положительную динамику развития. Действенность заключается в доступности и понятности для населения, что является, безусловно, важным фактором, так как граждане – это основные получатели благ и результатов программ и проектов. Таким образом, комплексность программного механизма в динамике показывает положительные результаты; данный инструмент является эффективным, его актуальность и продолжение можно прогнозировать по окончании действующих Стратегии, программ и проектов.

Список источников

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 // Президент России. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/18458 (дата обращения: 03.07.2026).
2. Об утверждении стратегии социально-экономического развития Приморского края до 2030 года: Постановление Администрации Приморского края от 28.12.2018 № 668-па (с изменениями на 2 декабря 2025 года) // Кодекс. URL: https://docs.cntd.ru/document/550322279 (дата обращения: 03.07.2026).
3. Годовой доклад о ходе реализации и об оценке эффективности государственных программ Приморского края за 2025 год // Правительство Приморского края. URL: https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/economics/godovye-otchety-ob-ispolnenii-gosudarstvennykh-programm-primorskogo-kraya/2020-2027-god/ (дата обращения: 03.07.2026).
4. Кириенко О. Э., Возняк Л. Н. Подходы к оценке эффективности государственных программ // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 4. С. 3–6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-otsenke-effektivnosti-gosudarstvennyh-programm/viewer (дата обращения: 03.07.2026).
5. Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 26.06.2026) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2026) // КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения: 03.07.2026).
6. Методика оценки эффективности реализации государственных программ РФ. URL: http://static.government.ru/media/files/1s8CTNUwA3ZkAeIv9NBcrh0DHw6SSfnw.pdf (дата обращения: 03.07.2026).
7. О порядке разработки, реализации и проведения оценки эффективности реализации государственных программ Приморского края: Постановление Правительства Приморского

края от 20.04.2022 № 256-пп (ред. от 23.07.2025) // Кодекс. URL: https://docs.cntd.ru/document/406017360?marker=64U0IK (дата обращения: 03.07.2026).
8. Рымбеков С. Е., Логинов М. П. Методы оценки эффективности региональных программ // Central Asian Economic Review. 2021. № 2(137). P. 141–148. URL: https://doi.org/10.52821/2224-5561-2021-2-141-148 (дата обращения: 03.07.2026).
9. Reassessing China's Regional Modernization Based on a Grey-Based Evaluation Framework and Spatial Disparity Analysis / W. Zhou, H. Lin, Z. Zhang, S. Lin // Entropy. 2026. Vol. 28, Iss. 1. URL: https://www.mdpi.com/1099-4300/28/1/117 (дата обращения: 03.07.2026).
10. Performance budgeting // OECD. URL: https://www.oecd.org/en/topics/performance-budgeting.html (дата обращения: 03.07.2026).
11. Отчет о результатах деятельности Правительства Приморского края за 2025 год: [сайт]. URL: https://monitoring.zspk.gov.ru (дата обращения: 01.07.2026).
12. Более 800 торговых объектов в Приморье участвуют в социальных программах // Законодательное Собрание Приморского края. URL: https://www.zspk.gov.ru/press-service/press-relizy/613579/ (дата обращения: 03.07.2026).
13. Движение вперед: какие национальные проекты запускаются в 2025 году // Национальные проекты России. URL: https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/dvizhenie-vpered-kakie-natsionalnye-proekty-zapuskayutsya-v-2025-godu/#:~:text=%D0%9F%D0%B5%D1%80%D0%B2%D1%8B%D0%B5%20%D0%BF%D1%8F%D1%82%D1%8C%20%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%85%20%D0%BD%D0%B0%D1%86%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2%20%D0%92%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%80,%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%83%D1%82%20%D1%83%D1%82%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%8B%20%D0%B2%20%D0%B1%D0%BB%D0%B8%D0%B6%D0%B0%D0%B9%D1%88%D0%B5%D0%B5%20%D0%B2%D1%80%D0%B5%D0%BC%D1%8F (дата обращения: 03.07.2026).
14. Национальные проекты // Правительство Приморского края. URL: https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/departament-proektov/novye-natsionalnye-proekty/index.php (дата обращения: 03.07.2026).
15. Колоколова А. О. Анализ методов оценки государственных целевых программ РФ // Administrative Consulting. 2021. Vol. 4, Iss. 2. С. 15–21.

References

1. On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the period up to 2036: Decree of the President of the Russian Federation of 07.05.2024 No. 309. *President of Russia*. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/18458 (accessed date: 03.07.2026).
2. On approval of the strategy for the socio-economic development of Primorsky Krai until 2030: Resolution of the Primorsky Krai Administration of December 28, 2018 № 668-pa (as amended on December 2, 2025). *Kodeks.* URL: https://docs.cntd.ru/document/550322279 (accessed date: 03.07.2026).
3. Annual report on the implementation of and assessment of the effectiveness of state programs of Primorsky Krai for 2025. *Government of Primorsky Krai*. URL: https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/economics/godovye-otchety-ob-ispolnenii-gosudarstvennykh-programm-primorskogo-kraya/2020-2027-god/ (accessed date: 03.07.2026).
4. Kiriyenko O. E., Voznyak L. N. Approaches to assessing the effectiveness of government programs. *Natural-Humanitarian Studies*. 2024; (4): 3–6. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-otsenke-effektivnosti-gosudarstvennyh-programm/viewer (accessed date: 03.07.2026).
5. Budget Code of the Russian Federation: Federal Law No. 145-FZ dated July 31, 1998 (as amended on June 26, 2026) (with amendments and additions entering into force on July 1, 2026). *ConsultantPlus*. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/71-ca40dc63d9a84157b4afc7189f705a813d8a56/ (accessed date: 03.07.2026).

6. Methodology for Assessing the Effectiveness of Implementing State Programs of the Russian Federation. *Government of the Russian Federation*. URL: http://static.government.ru/-media/files/1s8CTNUwA3ZkAeIv9NBcrh0DHw6SSfnw.pdf (accessed date: 03.07.2026).
7. On the procedure for developing, implementing and assessing the effectiveness of implementing state programs of Primorsky Krai: Resolution of the Government of Primorsky Krai of 20.04.2022 № 256-pp (as amended on 23.07.2025). *Kodeks*. URL: https://docs.cntd.ru/document/406017360?marker=64U0IK (accessed date: 03.07.2026).
8. Rymbekov S. E., Loginov M. P. Methods for assessing the effectiveness of regional programs. *Central Asian Economic Review*. 2021; 2(137): 141–148. URL: https://doi.org/10.52821/2224-5561-2021-2-141-148 (accessed date: 03.07.2026).
9. Reassessing China's Regional Modernization Based on a Grey-Based Evaluation Framework and Spatial Disparity Analysis / W. Zhou, H. Lin, Z. Zhang, S. Lin. *Entropy*. 2026; 28(1). URL: https://www.mdpi.com/1099-4300/28/1/117 (accessed date: 03.07.2026).
10. Performance-based budgeting. *OECD*. URL: https://www.oecd.org/en/topics/Performance-budgeting.html (accessed date: 03.07.2026).
11. Report on the results of the activities of the Government of the Primorsky Territory for 2025: [website]. URL: https://monitoring.zspk.gov.ru (accessed: 01.07.2026).
12. More than 800 retail facilities in Primorye participate in social programs. *Legislative Assembly of Primorsky Krai*. URL: https://www.zspk.gov.ru/press-service/press-relizy/613579/ (accessed date: 03.07.2026).
13. New national projects that will determine Russia's development in the coming years will begin in 2025. *National Projects of Russia*. URL: https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/news/dvizhenie-vpered-kakie-natsionalnye-proekty-zapuskayutsya-v-2025-godu/#:~:text=%D0%9F%D0%B5%D1%-80%D0%B2%D1%8B%D0%B5%20%D0%BF%D1%8F%D1%82%D1%8C%20%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%85%20%D0%BD%D0%B0%D1%86%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2%20%D0%92%D0%BB%D0%B0%D0%B4%D0%B8%D0%BC%D0%B8%D1%80,%D0%B1%D1%83%D0%B4%D1%83%D1%82%20%D1%83%D1%82%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%8B%20%D0%B2%20%D0%B1%D0%BB%D0%B8%D0%B6%D0%B0%D0%B9%D1%88%D0%B5%D0%B5%20%D0%B2%D1%80%D0%B5%D0%BC%D1%8F (accessed date: 03.07.2026).
14. National projects. *Government of Primorsky Krai*. URL: https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/departament-proektov/novye-natsionalnye-proekty/index.php (accessed date: 03.07.2026).
15. Kolokolova A. O. Analysis of methods for assessing state target programs of the Russian Federation. *Administrative Consulting*. 2021; 4(2): 15–21.

Информация об авторах:

Сапфирова Мария Владимировна, выпускница ФГБОУ ВО «ВВГУ», г. Владивосток, msapphire79@gmail.com

Рахманова Марина Сергеевна, канд. экон. наук, доцент Института международного бизнеса, экономики и управления, руководитель центра научных исследований, проектов и программ, Marina.Rakhmanova@vvsu.ru

DOI: https://doi.org/10.63973/2949-1258/2026-3/080-098
EDN: https://elibrary.ru/LHLTMU

Дата поступления:	Одобрена после рецензирования:	Принята к публикации:
27.04.2026	28.05.2026	24.08.2026