

УДК 338.242.4

ГЛАВА 2. ВЕДУЩИЕ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И СУЩЕСТВУЮЩИЕ РИСКИ

Лехтянская Лариса Владимировна,

к.э.н., доцент

ФГБОУ ВО Владивостокский государственный университет
филиал в г. Находка

Аннотация. Промышленный сектор неоспоримо является важным сегментом экономики страны. При принятии решения присутствует фактор риска и неопределенности. Здесь можно указать явления природы, деятельность человека. Когда руководитель принимает решение, при определенном риске, то неизбежным является наличие разных вариантов последствий данного решения. Результат или последствия принятого решения можно вычислить. Риск является возможной опасностью, которую лицо, принимающее решение, вполне осознаёт. Если событие происходит, то мы можем наблюдать отрицательный, положительный или нулевой экономический результаты. Сомнительность, не полная информация о положении, в котором происходит разработка и осуществление решения, характеризует фактор неопределенности. Выбор одного из сценариев действия подразумевает большое количество результатов, при условии неопределенности принятия решения. При решении экономических вопросов, возникает выбор правильного - область метода теории игр. Определение величины риска рассчитывается с помощью статистических данных при имеющейся информации о вероятных последствиях совершенного действия. Предприятие при разработке стратегического плана, проводит анализ рисков, которые могут возникнуть в связи с ситуацией неопределенности. Руководитель организации должен изучить имеющиеся внешние и внутренние риски. Риски могут возникать, когда перед организацией стоит угроза невыполнения целевых значений. Прежде всего, это те поставленные задачи организации, которые являются стратегическими. Нефтяной сектор промышленности можно назвать бизнесом с высоким уровнем риска. Эту отрасль характеризует неопределенность, прежде всего в ценовой политике. Колебание цен на нефть - является риском современного периода развития общества. Эффективное управление рисками в условиях неопределенности является актуальным для данного сектора экономики и в настоящий период времени. Влияние складывающейся политической ситуации, санкции, объявленные нашей стране, послужили возникновению рисков в данной отрасли. Все имеющиеся на данный момент в отрасли риски носят долгосрочный характер. Степень рисков зависит от дальнейшего развития политической обстановки в мировом сообществе. Неопределенность политики по отношению к стране имеет прямое воздействие на происходящие риски в нефтегазовой сфере. Названы риски, характерные для всех отраслей промышленного сектора: природные, экологические, социально - демографические, правовые и политические, введение новых законодательных ограничений, введение санкций, повышение цен, уменьшение ёмкости рынка.

Ключевые слова: риск, неопределенность, отрасли промышленности, политическая ситуация, эффективное управление, стратегический план, экономические результаты, управленческое решение.

LEADING INDUSTRIES AND EXISTING RISKS

Lekhtyanskaya Larisa Vladimirovna

Abstract. The industrial sector is undeniably an important segment of the country's economy. When making a decision, there is a factor of risk and uncertainty. Here you can specify the phenomena of nature, human activity. When a leader makes a decision, at a certain risk, it is inevitable that there are different options for the consequences of this decision. The result or consequences of the decision made can be calculated. A risk is a potential hazard that the decision maker is fully aware of. If an event occurs, then we can observe negative, positive or zero economic results. Doubt, incomplete information about the situation in which the development and implementation of the solution takes place, characterizes the uncertainty factor. The choice of one of the scenarios of action implies a large number of results, subject to the uncertainty of the decision. When solving economic issues, the choice of the right one arises - the field of the method of game theory. The determination of the magnitude of the risk is calculated using statistical data with the available information about the likely consequences of the action taken. When developing a strategic plan, an enterprise analyzes the risks that may arise in connection with a situation of uncertainty. The head of the organization should study the existing external and internal risks. Risks can arise when an organization faces the threat of not meeting targets. First of all, these are the tasks set by the organization that are strategic. The oil sector of the industry can be called a business with a high level of risk. This industry is characterized by uncertainty, primarily in pricing policy. Oil price fluctuation is a risk of the modern period of society development. Effective risk management in the face of uncertainty is relevant for this sector of the economy and in the current period of time. The influence of the emerging political situation, the sanctions announced to our country, served as the emergence of risks in this industry. All current risks in the industry are long-term. The degree of risks depends on the further development of the political situation in the world community. Policy uncertainty towards the country has a direct impact on ongoing risks in the oil and gas sector. The risks characteristic of all sectors of the industrial sector are named: natural, environmental, socio-demographic, legal and political, the introduction of new legislative restrictions, the imposition of sanctions, price increases, and a decrease in market capacity.

Keywords: risk, uncertainty, industries, political situation, effective management, strategic plan, economic results, management decision.

Управленческие решения имеют основную проекцию в будущее. Рассмотрим, что является базой при принятии решений, когда существует неопределенность и риск. Руководитель, принимая решение, не имеет данных и уверенности в развитии ситуации, её изменении. При принятии решения присутствует фактор риска и неопределенности. Возможная угроза потерь присуща для риска, как такового. Здесь можно указать явления природы, деятельность человека. Когда руководитель принимает решение, при определенном риске, то неизбежным является наличие разных вариантов последствий данного решения. Результат или последствия принятого решения можно вычислить. Риск является возможной опасностью, которую лицо принимающее решение вполне осознаёт. Риск является категорией, которая представляет собой события, которые имеют место быть или не произойти. Если событие происходит, то мы можем наблюдать отрицательный, положительный или нулевой экономический результаты. Сомнительность, не полная информация о положении, в котором

происходит разработка и осуществление решения, характеризует фактор неопределенности. Выбор одного из сценариев действия подразумевает большое количество результатов, при условии неопределенности принятия решения. Вероятность потерь и ущерба характеризует категорию степени риска. Наукой о риске принято считать теорию игр, с помощью которой можно выбрать стратегию, которая приемлема в ситуациях конфликта. Этот способ действенен в ситуации, когда руководителю нужно понять имеющуюся ситуацию и минимизировать риск. Теория игр используется руководителями для рассмотрения вариантов стратегии собственных решений, а так же конкурентов. При решении экономических вопросов, важным является выбор правильного - область метода теории игр. Определение величины риска рассчитывается с помощью статистических данных при имеющейся информации о вероятных последствиях совершенного действия. Предприятие при разработке стратегического плана, проводит анализ рисков, которые могут возникнуть в связи с ситуацией неопределенности. Руководитель организации должен изучить имеющиеся внешние и внутренние риски. Риски могут возникать, когда перед организацией стоит угроза невыполнения целевых значений. Прежде всего, это те поставленные задачи организации, которые являются стратегическими. При оценивании последствий невыполнения задач получаем показатель воздействия риска.

Вопросам неопределенности и рисков посвящено множество работ. Рассмотрим некоторые из них, которые представляют интерес относительно рассматриваемой проблемы. Дацаева Р.Ш., Зелимханова Н.З. описывают управление рисками, согласно риск - анализа. Раскрывают систему риск- менеджмента на предприятиях [1]. Чернышова Т.В. описывает анализ риск- ориентированного мышления в научно - исследовательских организациях. Делает акцент на деятельности нефтегазовых предприятий, в период вирусного кризиса [2]. Савкин С.О. в работе пишет о неопределенности и рисках в инвестиционных проектах нефтегазовой отрасли. Рассматривает количественный и качественный метод определения рисков в отрасли [3]. Гладких В.Г. Данилова Т.В. дают классификацию профессиональных рисков при формировании профессиональной готовности рабочих. Дают характеристику этапов формирования профессиональной готовности работников. Минимизация и нейтрализация рисков описана для работников отрасли. Представлена педагогическая классификация профессиональных рисков и типология [4]. Авторы Багирова А.А., Ширинов М.М., Богопольский В.О., Самедов В.Н. дают оценку рисков в нефтегазовой отрасли. Рассматривают производственный травматизм, дают анализ и оценку для успешной деятельности системы, а именно, охраны труда [5]. Пашковский Д.А., Быков А.А. Кондратов - Фирсов В.М. описывают методические подходы для предупреждения и изменения уровня риска. Предложенная методика используется на предприятиях нефтегазовой отрасли. Методика даёт возможность совершенствовать механизмы принимаемых решений и даёт положительные результаты в условиях неопределённости [6]. Милич М.С. анализирует методы оценки эффективности инвестиционного проекта. Выявляет типичные методы, даёт оцен-

ку нефтегазовому проекту [7]. Чуркина А.В. Федосов А.В., Кантор О.Г. приводят анализ рисков предприятий нефтегазовой отрасли. Описывают основные виды, способы управления [8]. Нурмухамбетова Л.К. в работе рассматривает, как проявляются финансовые риски. Классифицирует их на инфляционный, валютный, кредитный и процентный [9]. Статья Репях Л.П. посвящена проблемам подготовки персонала нефтегазовой отрасли к различным производственным рискам в сфере дополнительного профобразования [10]. Цыбин С.С., Руднева Ю.Р. описывают влияние мировых факторов на нефтяной рынок. Дают сравнительный анализ приоритетов риска в компаниях [11]. Ямилова Я.В. рассматривает проблемы, которые существуют в нефтегазовой отрасли. Выявлено влияние указанных проблем на стратегическое управление рисками [12]. Ишмухаметова А.Р. автор проводит оценку и анализ рисков. Анализ проводится на предприятиях минерально - сырьевого комплекса. Формулирует понятие риска как такового [13]. Мироненко В.А., Медникова Ю.К., Истомина Ю.В. - в работе выявлены риски, способы решения на примере предприятия нефтегазовой отрасли. Предложены мероприятия для улучшения эффективности – это сокращение затрат на производство. Авторы предлагают пути улучшения эффективности управленческих решений. Данный аспект проводится авторами через анализ сопутствующих рисков. В основе управления рисками рассматривают принцип интеграции инструментов анализа. Для каждого риска, авторы предлагают назначать владельца, который будет нести ответственность за управление этим риском [14]. Хаританович Е.А. Оздоева А.Х. демонстрируют методы, которыми можно управлять ценовыми рисками. Демонстрируют те возможности, которые позволяют применять данные методы в нефтегазовой отрасли. Выделяют преимущества, а так же недостатки методов, которые рассмотрены в статье на примере специфики отрасли [15]. Лаптева О.Г., Мерзлякова Е.А., Киселёва Н.В. рассматривают централизованную систему управления рисками, через призму всех уровней общества. Исследуют современные методы управления рисками. А так же исследуют информационные ресурсы. Их внимание лежит в сфере методологического сопровождения, которое проводят эксперты производственных подразделений [16]. Гушин И.А., Тальникова В.С. предметом рассмотрения определяют на опасном объекте факторы риска. Авторами описаны требования, касающиеся безопасности труда, а так же охраны здоровья. Проведенные в рамках данной работы исследования констатируют о том, что технологии, используемые при строительстве, ремонте, бурении и т.д. являются безопасными [17]. В статье Каламкарова А.А., Андреев А.Ф. рассматривается страхование рисков. Определяют страхование, как способ риск - менеджмента, считают его эффективным. В основе статьи проектные риски и грамотное управление ими. Дается понятие страховой защиты в рамках рассматриваемой темы. Называют перспективной сферу страхования нефтегазовой отрасли. Авторы исследовали рынок страховых услуг, выделяя перспективные развития данного направления [18]. Бабичева Л.К., Непринцева Е.В., Шубин С.А. в статье рассуждают о развитии энергетики в мировом мас-

штабе, стремлении корпораций к углеродной нейтральности. Рассматривают имеющиеся в настоящее время тенденции развивать источники энергии. Дан анализ генерирующих мощностей и возникающие при этом препятствия из-за отсутствия стабильности мировой ситуации. Авторы показывают особые условия инвестирования сферы нефтегазовой отрасли. Приводятся факторы, влияющие на возобновляющие источники энергии. Показана роль в этой трансформации российских компаний [19]. Кононыхина А.А. в работе «Анализ рисков и опасностей при обслуживании компрессорных станций в объектах нефтегазовой отрасли» описывает негативную роль воздействия на человека производственной деятельности, связанной с объектами данной отрасли. Показано воздействие на окружающую среду в процессе деятельности. Автор предлагает идентифицировать опасности и риски, возникающие в процессе деятельности. Целью такого рода идентификации опасности и рисков - снижение и ликвидация негативного воздействия. Дан анализ рисков, возникающих при работе и обслуживании компрессорных станций нефтегазовой отрасли. Данный анализ поможет быстро устранить возможные риски и опасности [20]. Боровский А.С., Шумилина Н.А., Борисов В.В. А в работе демонстрируют разработанную модель проектно - ориентированного подхода. Данная модель представлена для управления рисками отрасли. Предложенная модель является функциональной, даёт возможность внедрить проектно - ориентированный подход в нефтегазовой отрасли. Авторы демонстрируют, как учитываются при внедрении модели риски отказа оборудования. Модель демонстрирует все процессы во взаимосвязи, для разработки адаптации проектов [21]. Репях Л.П. в статье «Моделирование и реализация подготовки персонала нефтегазовой отрасли к ситуациям производственного риска» описывает риск, связанный с работой сотрудников среднего звена. Демонстрирует рискологический характер, который описан в образовательных и профстандартах. Им установлено отношение персонала к рискам, которое он характеризует. Автор работы говорит о том, что это может привести к авариям со значительными потерями и ущербом для предприятия. Автор разработал модель для подготовки работников нефтегазовой отрасли. Модель направлена на цифровизацию процессов, а так же визуализацию производственных процессов. Модель представляет собой обучение сотрудников нефтегазовой отрасли для успешной работы при возникновении производственных рисков. Анализ использования модели даёт положительную тенденцию, а именно, рост самостоятельных действий в случае возникновения производственного риска [22]. Гершиноква Д.А., Хромов Д.Н. в работе демонстрируют риски в топливно - энергетическом комплексе. Описывают потерю физических свойств, которые влекут изменения климатического характера. Авторы изучают различные характеристики изменений климатического характера, ведущие к потерям в экономике отрасли, предприятий. Предлагают, как воздействовать на изменения климатических условий, чтобы предотвратить потери производственной сферы организаций [23].

Методологическую основу составляют труды учёных в менеджменте.

Продемонстрировать необходимость использования различных методов, в целях наиболее полного рассмотрения воздействия неопределенности на принятие управленческого решения. Риск является возможной опасностью, которую лицо, принимающее решение, вполне осознаёт. Не полная информация о положении, в котором происходит разработка и осуществление решения, характеризует фактор неопределенности. Выбор одного из сценариев действия подразумевает большое количество результатов, при условии неопределенности принятия решения. При решении экономических вопросов возникает выбор правильного – область метода теории игр. Определение величины риска рассчитывается с помощью статистических данных при имеющейся информации о вероятных последствиях совершенного действия.

При исследовании были использованы методы теоретического блока: проведён анализ действий руководителей организаций в период нестабильности экономического рынка. Эмпирические методы: констатация, наблюдение.

Распределение рисков на определенные группы по признакам представляет классификация. Научное обоснование которой, позволяет обозначить в целостной системе, место и роль каждого из представленных рисков. Каждый риск имеет набор определенных приёмов управления. Использование классификации создаёт условия эффективной работы методов управления рисками. Деление рисков по возможному результату представлено чистыми рисками: отрицательный результат или нулевой. К данной группе рисков относятся политические риски, экологические, природные, некоторые из коммерческих. Вторая группа представляет собой риски спекулятивные. Результат может быть получен, как отрицательный, так и положительный. Эту группу представляют риски финансового назначения.

Исследуя представленную тему, рассмотрим риски в промышленности страны. Промышленный сектор неоспоримо является важным сегментом экономики страны. В валовом внутреннем продукте доля промышленности составляет 40%. Около 32% населения занято в промышленной сфере. В различных отраслях функционируют предприятия, множество компаний, которые представляют промышленность страны. Потенциал промышленности является высоким, дающим возможность наладить производство и выпуск товаров потребления широкого спектра, который способен обеспечивать разные области жизни и деятельности граждан, проживающих на территории страны. Начиная с 2000 годов, в промышленности устойчивая тенденция развития. Приоритетными и наиболее развитыми можно назвать нефтегазовый сектор, металлургия (черная и цветная), машиностроение, пищевая промышленность. Машиностроение – ключевая отрасль обрабатывающего производства. Ведущие машиностроительные предприятия дислоцируются в крупных городах и промышленных зонах Урала, Западной Сибири, Приморья, Центральной России. В общем объёме промышленности доля машиностроения составляет 30%. Машиностроительный комплекс включает свыше 70 различных подотраслей. Оборонно-промышленный комплекс – это передовой высокотехнологичный сектор про-

мышленности. Предприятия расположены во всех регионах страны. Он обеспечивает обороноспособность вооруженных сил страны, поставляет продукцию на экспорт. Оборонная промышленность производит широкий спектр боевой и вспомогательной техники, образцы которой не имеют аналогов в мире. Данный сектор имеет сосредоточение значительного научно - технического потенциала, который обеспечивает разработку новейших видов вооружения и боевой техники. Отрасль судостроения представлена судостроительными верфями. Потенциал данной отрасли заключается в возможности возведения судов разного типа и класса. В данную отрасль входят конструкторские бюро, научно - исследовательские институты, проектные отделы. На данный момент в стране функционируют до четырёх тысяч предприятий, обеспечивающих работу судостроительной отрасли. Назовём ведущие компании отрасли: «Красное Сормово», «Балтийский завод», «Янтарь» ПО «Арктика» и т.д. Автомобильная промышленность играет важную роль в экономике страны. В период кризиса девяностых годов эта отрасль снизила объёмы производства. Рыночное хозяйство привело к закрытию предприятий, например, ЗИЛ. В данный момент в стране функционируют заводы по изготовлению российских марок. Завод «Москвич» начнёт в ноябре 2022 года первую сборку автомобилей. В 2023 году стратегический план завода – выйти на параметры, которые сопоставимы с показателями, когда производство осуществлялось совместно с французской автомобильной корпорацией «Рено Россия». Стратегический план завода через 2 года запустить собственную российскую платформу электромобилей. Завод «Москвич» сертифицировал две модели кроссоверов «Москвич 3» и «Москвич 3е». В стране функционирует 5 крупнейших автомобильных заводов: «КамАЗ», группа компаний «ГАЗ», ОАО «УАЗ», «АвтоВАЗ», Ликинский автобусный завод. После ухода иностранных инвесторов большую долю в бизнесе заняли отечественные предприниматели. Авиационная промышленность входит в число высокотехнологичных отраслей машиностроения. Большая часть предприятий включены в состав гос.концернов ОАК - Объединённая авиационная корпорация и «Вертолёты России». Выпускается компанией авиатехника различного назначения. Сегмент гражданского авиастроения находится на этапе посткризисного становления, восстанавливает позиции на рынке. Крупнейшими в авиастроительной отрасли являются «Иркут» Иркутский авиазавод, Новосибирский авиазавод, Комсомольский-на-Амуре авиазавод имени Ю.А.Гагарина и т.д. Сельскохозяйственное машиностроение имеет в настоящее время серьёзные производственные мощности и научную базу. Реализуемая в стране программа импортозамещения, принятая правительством страны, предусматривает вывод отрасли на новый уровень, соответствующий современным стандартам. Назовём ведущие предприятия отрасли: ПО «Ростсельмаш», АО «Брянксельмаш», «Сибсельмаш» и т.д. Железнодорожное машиностроение - одна из ключевых отраслей машиностроения страны. Предприятия производят подвижной состав, грузовые и пассажирские вагоны, вспомогательные и ремонтные агрегаты, путевую технику. Последнее десятилетие ознаменовано тем, что опережа-

ющими темпами развивается вагоностроение. Это связано с износом вагонного парка и возникшей необходимостью его обновления. Назовём ведущие предприятия данной отрасли: АО «НПК «Уралвагонзавод», Калининградский вагоностроительный завод, Тверской вагонозавод и т.д. Нефтеперерабатывающая промышленность страны - крупнейший в мире производитель и экспортёр продукции нефтепрома. В стране функционирует свыше 100 нефтеперерабатывающих заводов. Они имеют различную мощность. Обеспечивают нефтепродуктами население страны, а так же предприятие, является поставщиком продукции на экспорт. В стране устойчивая тенденция увеличения производства основных продуктов нефтепереработки: дизтоплива, бензина, топочного мазута, смазочных материалов. Крупнейшими предприятиями отрасли являются ПАО «НК «РОСНЕФТЬ», АО «Газпромнефть – Омский НПЗ», ООО «Лукойл – Волгограднефтепереработка» и т.д.

Нефтяной сектор промышленности можно назвать бизнесом с высоким уровнем риска. Эту отрасль характеризует неопределенность, прежде всего в ценовой политике. Колебание цен на нефть, является риском современного периода развития общества. Эффективное управление рисками в условиях неопределенности – является актуальным для данного сектора экономики и в настоящий период времени особенно. Влияние складывающейся политической ситуации, санкции, объявленные нашей стране, послужили возникновению рисков в данной отрасли. Все имеющиеся на данный момент в отрасли риски носят долгосрочный характер. Степень рисков зависит от дальнейшего развития политической обстановки в мировом сообществе. Неопределенность политики по отношению к стране имеет прямое воздействие на происходящие риски в нефтегазовой сфере. Работа в условиях санкций данной отрасли уже становится привычным явлением действительности. Начиная с 2014 года, данная отрасль претерпевает ограничения, поэтому меры, принятые после 24 февраля недружественными странами не стали неожиданностью. Но масштаб санкций, заставляет отрасль в кратчайшие сроки адаптироваться к возникшим экстремальным условиям. Перед отраслью стоит остро задача импортозамещения технологий, оборудования, поиск новых рынков сбыта. На протяжении последних десятилетий предприятия бизнеса закупали готовые решения в других странах. Это имело положительные тенденции: рост объёма добычи, переработки газа и нефтепродуктов. Но на риски, которые имели место в данной ситуации, не обращали должного внимания. Сейчас мы наблюдаем сокращение добычи нефти на проекте «Сахалин-1»: были отозваны специалисты американской компании Exxon Mobil. Отложена добыча нефти на арктическом шельфе, реализация проектов по модернизации нефтеперерабатывающих заводов пока не решена. Зависимость от импорта наблюдается в высокотехнологичных сегментах добычи, порядка 80%, а именно интеллектуальных системах закачивания скважин, системах для роторного управляемого бурения. Доля иностранных компаний 10-15% в низкотехнологичных сегментах добычи нефти: разделение сырья на фракции за счёт физических процессов. Производственные процессы не оста-

новлены, достигнуты положительные тенденции по вопросу импортозамещения. Для решения возникающих рисков ещё в 2014 году был создан научно-координационный совет. За прошедший с того времени период были достигнуты положительные результаты. Доля российского оборудования увеличилась на рынке до 60%. Компаниями было освоено более 40 видов промышленного оборудования. Вложены значительные средства в развитие технологий. Определено 18 приоритетных направлений, одно из которых производство оборудования для сжижения природного газа, разработка роторных управляемых систем, технологии морской геологоразведки, создание катализаторов для нефтехимии. К 2024 году доля импорта будет заметно сокращена до 10-50%. В перспективе, страна сможет обеспечить отрасли отечественным оборудованием и технологиями. Важно не только разработать стандарты, но и определить векторы развития, систему контроля, финансирование.

Рассмотрим, какие угрозы безопасности названным отраслям промышленности свойственны. Присущи всем отраслям угрозы снижения инвестиционной активности, утечка человеческого капитала за границу, утрата рынков сбыта. Особенно неопределенность возникает для нефтегазовой промышленности. Назовём риски, присущие всем отраслям промышленного сектора: природные, экологические, социально – демографические, правовые и политические, введение новых законодательных ограничений, введение санкций, повышение цен, уменьшение ёмкости рынка. К серьёзным рискам, характеризующим настоящий исторический период, отнесём рост затрат, которые связаны с обеспечением соответствующего состояния военно - промышленного комплекса. В данный момент актуальным является риск, связанный с отсутствием стабильного спроса. А так же на международном уровне, срыв заключенных ранее договоров и соглашений, появление иностранных конкурентов. Таким образом, при разработке управленческого решения, его принятии в условиях неопределенности необходимо проведение анализа существующих рисков. Необходимо проведение мероприятий, которые будут связаны с удержанием рисков, снижением их степени.

Нефтяным компаниям приходится работать с высокой степенью неопределенности. Возникающие риски в добычи нефти, проектов данной сферы очевидны. Неопределенность всегда присутствует в этом бизнесе, но при этом отрасль продолжает функционировать и развиваться. Необходимость анализа существующих рисков является неоспоримым условием на любом предприятии и отрасли промышленности. Это даст возможность принимать управленческие решения с большим обоснованием и осуществлением действий, связанных с удержанием, снижением степени рисков.

Список источников

1. Дацаева, Р. Ш. Проблемы формирования эффективной системы риск-менеджмента на предприятиях нефтегазовой отрасли / Р. Ш. Дацаева, Н. З. Зеллиханова // Научный аспект. – 2020. – Т. 5. – № 4. – С. 643-649.

2. Чернышова, Т. В. Риск-менеджмент предприятий нефтегазовой отрасли в условиях "вирусного кризиса" в рамках СМК / Т. В. Чернышова // Бухгалтерский учет и налогообложение в бюджетных организациях. – 2021. – № 5. – С. 37-44.
3. Савкин, С. О. Неопределенность и риск в инвестиционных проектах нефтегазовой отрасли / С. О. Савкин, О. П. Маслова // Инновационное управление персоналом : сборник трудов VIII Всероссийского кадрового форума с международным участием, Самара, 13–14 апреля 2017 года. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2017. – С. 86-91.
4. Гладких, В. Г. Классификация профессиональных рисков в формировании профессиональной готовности будущих рабочих нефтегазовой отрасли / В. Г. Гладких, Т. В. Данилова // Азимут научных исследований: педагогика и психология. – 2019. – Т. 8. – № 3(28). – С. 79-81. – DOI 10.26140/anip-2019-0803-0019.
5. Оценка операционных рисков в нефтегазовой отрасли / А. А. Багиров, М. М. Ширинов, В. О. Богопольский, В. Н. Самедов // Modern Science. – 2022. – № 9-1. – С. 11-15.
6. Пашковский, Д. А. Методические подходы к разработке ключевых индикаторов риска для организаций нефтегазовой отрасли 70 ОХРАНА ТРУДА / Д. А. Пашковский, А. А. Быков, В. М. Кондратьев-Фирсов // Газовая промышленность. – 2022. – № 3(830). – С. 70-79.
7. Милич, М. С. Оценка эффективности и рисков инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли / М. С. Милич // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2019. – № 12. – С. 52-58.
8. Чуркина, А. В. Управление рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли / А. В. Чуркина, А. В. Федосов, О. Г. Кантор // Управление закупками: современная теория и практика : Материалы II Всероссийской научно-практической конференции, Уфа, 10 ноября 2020 года. – Уфа: Уфимский государственный нефтяной технический университет, 2020. – С. 124-127.
9. Нурмуханбетова, Л. К. Особенности проявления финансовых рисков в деятельности предприятий нефтегазовой отрасли / Л. К. Нурмуханбетова // Экономика и эффективность организации производства. – 2019. – № 30. – С. 38-40.
10. Репях, Л. П. Ситуации производственного риска как объект изучения в дополнительном профессиональном образовании персонала нефтегазовой отрасли / Л. П. Репях // Primo Aspectu. – 2020. – № 1(41). – С. 92-100. – DOI 10.35211/2500-2635-2020-1-41-92-100.
11. Цыбин, С. С. Актуальные тенденции развития приоритетных рисков нефтегазовой отрасли / С. С. Цыбин, Ю. Р. Руднева // Актуальные направления научных исследований в области экономики, финансов и учета: от теории к практике : Материалы IX Всероссийской конференции, Уфа, 19 декабря 2019 года. – Уфа, 2019. – С. 227-230.

12. Ямилова, Я. В. Влияние современных проблем нефтегазовой отрасли на стратегическое управление рисками нефтегазовых проектов / Я. В. Ямилова // Современные технологии в мировом научном пространстве : сборник статей Международной научно-практической конференции: в 6 частях, Пермь, 25 мая 2017 года. – Пермь: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2017. – С. 108-110.

13. Ишмухаметов, А. Р. Оценка и анализ рисков в нефтегазовой отрасли / А. Р. Ишмухаметов // Формирование финансово-экономических условий инновационного развития : сборник статей Международной научно-практической конференции, Самара, 01 марта 2020 года. – Самара: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2020. – С. 17-20.

14. Мироненко, В. А. Методы управления производственными рисками в нефтегазовой отрасли / В. А. Мироненко, Ю. К. Медникова, Ю. В. Истомина // Интеграция наук - 2020 : материалы национальной научно-практической конференции, Краснодар, 01 февраля 2020 года. – Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2020. – С. 574-583.

15. Хаританович, Е. А. Пути снижения ценовых рисков в нефтегазовой отрасли и возможности их применения / Е. А. Хаританович, А. Х. Оздоева // Актуальные проблемы финансового менеджмента, бухгалтерского учета, анализа, контроля и налогообложения в нефтегазовом комплексе. – Москва : Компания КноРус, 2019. – С. 29-32.

16. Лаптева, О. Г. Особенности оценки и управления экологическими рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли / О. Г. Лаптева, Е. А. Мерзлякова, Н. В. Киселева // Нефтяное хозяйство. – 2022. – № 1. – С. 96-100. – DOI 10.24887/0028-2448-2022-1-96-100.

17. Гуцин, И. А. Факторы риска на опасном производственном объекте в нефтегазовой отрасли / И. А. Гуцин, В. С. Тальникова // Процессы техносферы: региональный аспект : Сборник материалов IV Всероссийской научно-практической конференции, Чебоксары, 25–26 марта 2021 года. – Чебоксары: Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, 2021. – С. 94-99.

18. Каламкарлова, А. А. Страхование проектных рисков нефтегазовой отрасли как способ эффективного риск-менеджмента / А. А. Каламкарлова, А. Ф. Андреев // Управление проектами: карьера и бизнес : материалы Всероссийской научно-практической конференции, Москва, 14–15 мая 2019 года / Государственный университет управления. – Москва: Государственный университет управления, 2019. – С. 106-108.

19. Бабичева, Л. К. Риски развития ВИЭ в нефтегазовой отрасли в условиях COVID-19 / Л. К. Бабичева, Е. В. Непринцева, С. А. Шубин // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2020. – Т. 11. – № 4. – С. 412-419. – DOI 10.17747/2618-947X-2020-4-412-419.

20. Кононыхина, А. А. Анализ рисков и опасностей при обслуживании компрессорных станций на объектах нефтегазовой отрасли / А. А. Кононыхина // Интеграционные процессы в науке в современных условиях : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Оренбург, 25 марта 2019 года / Ответственный редактор: Сукиасян Асатур Альбертович. – Оренбург: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2019. – С. 9-11.

21. Боровский, А. С. Ункциональная модельпроектно-ориентированного подходав управлении рисками нефтегазовой отрасли / А. С. Боровский, Н. А. Шумилина, В. В. Борисов // Наследие И.М. Губкина: интеграция образования, науки и практики в нефтегазовой сфере : Материалы международной научно-практической конференции, Оренбург, 24 апреля 2018 года / Под общей редакцией С.Г. Горшенина. – Оренбург: Общество с ограниченной ответственностью "Амирит", 2018. – С. 77-82.

22. 7Репях, Л. П. Моделирование и реализация подготовки персонала нефтегазовой отрасли к ситуациям производственного риска / Л. П. Репях // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2020. – № 1(224). – С. 94-100. – DOI 10.25198/1814-6457-222-94.

23. Гершинкова, Д. А. Управление физическими (климатическими) рисками в нефтегазовой отрасли на примере данных исследований ПАО "НК "Роснефть" / Д. А. Гершинкова, Д. Н. Хромов // Нефтяное хозяйство. – 2021. – № 9. – С. 129-132. – DOI 10.24887/0028-2448-2021-9-129-132.

Авторский коллектив

*Аванесян Э.А., Андриющенко О.В., Артамонникова С.В., Ахатова М.С., Аширафьян К.Э.,
Баубекова Г.Д., Бекбосынова Ж.С., Березина Е.С., Вершинина С.В., Винокуров Е.Г.,
Воликов О.А., Давидчук Н.Н., Демичева В.В., Еременко О.И., Ермишина О.Ф.,
Жантикеев С.К., Жиентаева Б.Ж., Камалетдинова А.И., Каткова Е.А., **Лехтянская Л.В.**,
Литвинова П.А., Мансуров О.П., Пальчикова Н.С., Плохих Е.Д., Ткачёва А.В., Ушаков Е.В.,
Хечиева А.Ц., Ходякова А.К.*

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СОВРЕМЕННОЙ
НАУКИ И ОБРАЗОВАНИЯ

Монография

Под общей редакцией

кандидата экономических наук Г. Ю. Гуляева

Подписано в печать 27.11.2022.

Формат 60×84 1/16. Усл. печ. л. 12,2

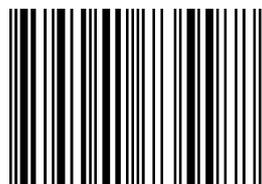
Тираж 500 экз.

МЦНС «Наука и Просвещение»

440062, г. Пенза, Проспект Строителей д. 88, оф. 10

www.naukaip.ru

ISBN 978-5-00173-558-8



9 785001 735588 >