

Масюк Наталья Николаевна

доктор экономических наук, профессор,
директор института права и управления
Владивостокского государственного
университета экономики и сервиса
dom-hors@mail.ru

Проворов Алексей Владимирович

кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов
Ивановской государственной
текстильной академии
dom-hors@mail.ru

Беззубкин Андрей Евгеньевич

магистрант Владивостокского государственного
университета экономики и сервиса
dom-hors@mail.ru

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РЕЙДЕРСТВА КАК МЕРА СНИЖЕНИЯ УГРОЗЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ПРАВОВЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ

Аннотация:

Данная статья посвящена криминальной процедуре рейдерства. Проведенное исследование позволяет выявить основные признаки рейдерского захвата или недружественного поглощения, а также описывает превентивные меры предотвращения этих явлений. Предложен алгоритм организационной диагностики деятельности предприятия как элемент комплексной системы экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова:

рейдерство, рейдерский захват, недружественное поглощение, превентивные меры, экономическая безопасность.

Masyuk Natalya Nikolaevna

D.Phil. in Economics, Professor,
Director at the Institute of Law and Management,
Vladivostok State University of
Economics and Service
dom-hors@mail.ru

Provorov Alexey Vladimirovich

PhD in Economics,
Assistant Professor of
the Finance Department,
Ivanovo State Textile Academy
dom-hors@mail.ru

Bezzubkin Andrey Evgenyevich

Applicant for a Master's Degree,
Vladivostok State University of Economics and Service
dom-hors@mail.ru

PREVENTION OF ILLEGAL TAKEOVER AS A MEASURE OF THE BUSINESS THREAT DECREASE: LEGAL AND MANAGERIAL METHODS

Summary:

The article is concerned with such a criminal procedure as illegal takeover. The undertaken research defines the main features of the illegal or hostile takeover, and considers the preventive measures for avoidance of such phenomena. The authors suggest the algorithm of the managerial expertise of the enterprise's activities as an element of the complex economic security system of the company.

Keywords:

illegal takeover, corporate raider, hostile takeover, preventive measures, economic security.

Одной из самых важных криминальных угроз для успешных предпринимательских структур в сфере экономической деятельности является угроза рейдерского захвата или недружественного поглощения. В 2008 г. общая оценка сделок по слияниям и поглощениям на российском рынке составляла 110 398,9 млрд. долларов [1]. По оценкам экспертов, объем рейдерских поглощений составляет около 40 % от общего объема таких сделок [2], то есть около 55 млрд. долларов в год. Более поздние данные отсутствуют.

На сегодняшний день в практике предпринимательства в результате коллективного обсуждения сформировались два равнозначных определения рейдерства.

Рейдерство – это действия, направленные на завладение чужим имуществом против воли собственника с минимальными затратами, путем применения уголовно и административно наказуемых деяний, с дальнейшей легализацией прав на приобретенное таким способом имущество и перепродажей его по рыночной цене заказчику захвата или добросовестному приобретателю.

Рейдерство – это действия, направленные на закрепление правового статуса противозаконного (посредством противозаконных методов) перевода в свою пользу или в пользу третьих лиц права собственности, права на результаты интеллектуальной деятельности и приравненных к ним средств индивидуализации (интеллектуальных прав), равно как и на незаконное приобретение права выполнения управленческих функций в коммерческой или иной организации [3].

Мы видим, что предметом рейдерства всегда являются активы предприятия, а именно, собственность, в частности, недвижимость; ценные бумаги; права требования; интеллектуальные права и другое имущество, представляющее интерес для нового собственника.

Исключить данную угрозу полностью практически невозможно, хотя принять так называемые превентивные меры, чтобы снизить вероятность ее наступления, можно и нужно.

Первым и самым главным мероприятием среди таких мер является проведение организационной диагностики, алгоритм которого показан на рисунке 1.

Опыт предпринимательских структур, подвергшихся рейдерскому захвату, показывает, что готовиться к нему, а точнее, противостоять, необходимо именно тогда, когда фирма успешна, ее деятельность идет хорошо, имеют место высокие прибыли, и предприятие стабильно развивается на конкурентном рынке.

Первым этапом такой подготовки является организация нескольких параллельно действующих фирм, на которых будут рассредоточены активы [4].

Если фирма производственная, то сам процесс производства должен быть организован на арендованном оборудовании и на арендованных площадях, которые находятся на балансе другой фирмы.

Процесс продаж необходимо организовать через дилеров, передавая им право собственности на товар в момент оформления документов до фактической оплаты. При этом зачастую само перемещение этого товара не требуется. Только надо иметь в виду, что дилерская компания должна быть абсолютно подконтрольной.

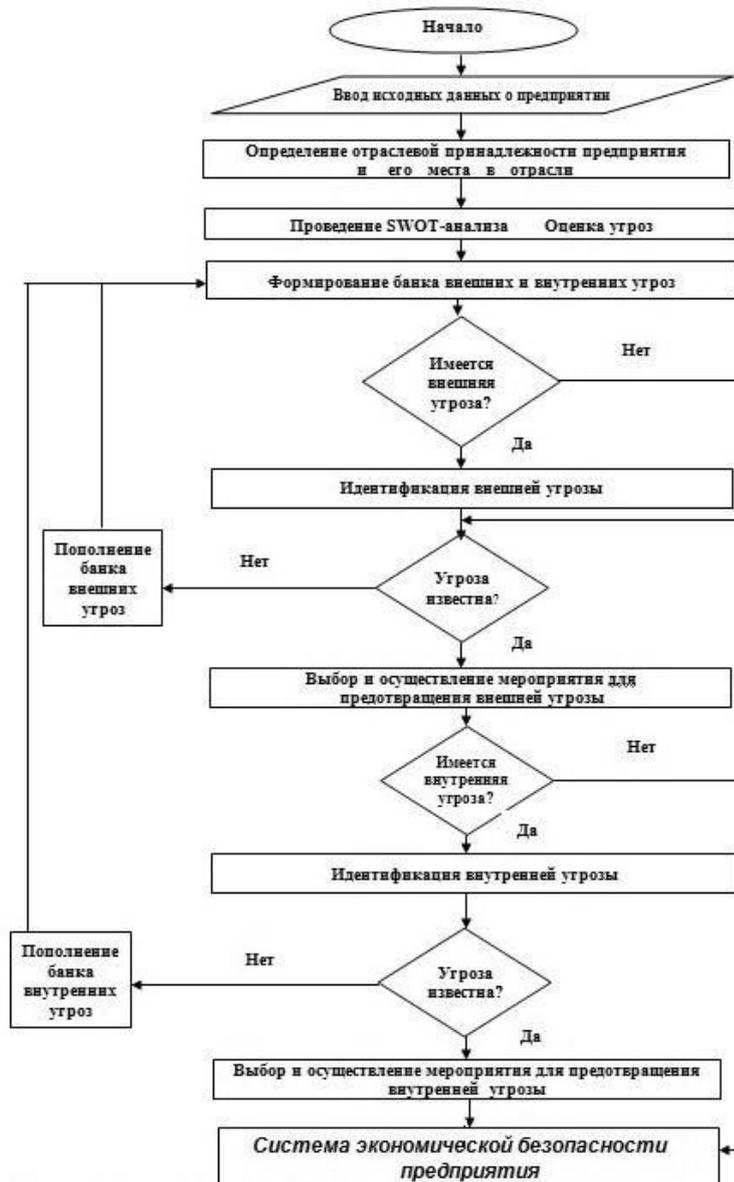


Рисунок 1 – Алгоритм организационной диагностики предприятия

Но самым главным вопросом при разработке противорейдерских мероприятий является защита той фирмы, на балансе которой находятся самые привлекательные для потенциальных рейдеров активы. Эту фирму необходимо обременить заемными средствами или другими «утяжеляющими» обязательствами. В том случае, если данная фирма по организационно-правовой форме является открытым акционерным обществом, желательно искусственно «распылить» акции предприятия, то есть рассредоточить их между надежными акционерами.

С точки зрения кадрового обеспечения для подобных операций необходимо увеличить штат юристов, бухгалтеров и финансистов, которые будут грамотно вести весь требуемый документооборот. И хотя это требует дополнительных затрат, но, как показывает практика, эти затраты в разы меньше, нежели потери при рейдерском захвате.

Сформулируем основные признаки надвигающегося рейдерского захвата.

1. Кто-то начинает скупать акции миноритарных акционеров с целью получения хотя бы минимального формального права на часть имущества намеченного к захвату предприятия.

2. «Захватчики» инициируют общее собрание акционеров и пытаются осуществить смену руководства.

3. Часть акционеров пытается блокировать деятельность предприятия путем возбуждения уголовных дел на основных акционеров, руководство и др., что впоследствии ведет к перевороту управления собственностью.

4. «Захватчик» стремится взять под свой контроль реестр акционеров общества и назначить нового регистратора.

5. Начинается пошаговая перепродажа активов подставным фирмам с целью создания «добросовестного» приобретателя.

Если атака рейдера уже началась, то руководство захватываемого предприятия должно масштабно и методично начинать оборону в соответствии с превентивными мерами, перечисленными ниже.

1. Для начала следует трезво и адекватно оценить ситуацию и попытаться выяснить следующее: кто заказчик (если таковой имеется); кто рейдер; цель захвата (активы, недвижимость, бизнес, введение предприятия в холдинг и так далее); возможные ресурсы рейдера (финансовые, административные, организационные); примерный бюджет операции поглощения; послужной список рейдера и, (как следствие), предпочитаемые им методы.

2. Не исключено, что, получив ответы на эти вопросы, предприниматель-собственник обнаружит, что можно сразу садиться за стол переговоров, так как рейдером планируется заработать с этого миллион долларов, например, потрачено уже и планируется потратить суммарно 300 тыс. долл., оборона составит примерно полмиллиона с неизвестным результатом, а ресурс собственника и агрессора более, чем сопоставим. Учитывая то, что затяжная война никому не нужна, рейдер охотно пойдет на переговоры и, заработав чуть меньше, но быстрее планируемого, продаст собственнику свои инструменты нападения (например, акции и долги предприятия).

3. Если переговоры не получились или зашли в тупик, то необходимо поэтапно и методично разработать план обороны и ответного нападения. Для этого понадобятся услуги специалистов, приглашенных со стороны.

4. Очень важно тщательно отслеживать ситуацию и пытаться не допускать «альтернативных» собраний акционеров.

5. Собственнику ни в коем случае нельзя отказывать рейдеру в созыве собрания акционеров, даже если повестка дня абсурдна. Только так возможно контролировать процесс и участвовать в ведении протокола собрания.

6. Необходимо самым тщательным образом убедиться, что ни в офисных помещениях предприятия, ни дома у руководства и крупных акционеров нет ничего компрометирующего.

7. Несмотря на цену, собственнику необходимо, во что бы то ни стало, купить оставшийся «распыл» акций.

8. Скупить и оплатить имеет смысл и долги предприятия.

Выводы.

1. Рейдерский захват – это реальная внешняя угроза для современных предпринимательских фирм, имеющих в собственности ценные активы и являющихся инвестиционно-привлекательными для «захватчиков».

2. Для предотвращения рейдерского захвата руководство предприятия должно создать службу экономической и правовой безопасности, которая систематически проводит организационную диагностику по приведенному алгоритму на предмет выявления признаков рейдерского захвата или недружественного поглощения, и принять ряд превентивных мер, которые делают «неудобной» и очень дорогостоящей процедуру захвата.

Ссылки:

1. Горбань С.И. Стратегия и тактика поведения корпорации на рынке в условиях слияний и поглощений // Вестник Московского университета МВД России. 2009. № 6. С. 61–67.
2. Радыгин А. Российский рынок слияний и поглощений: этапы особенности, перспективы // Вопросы экономики. 2009. № 10. С. 29–33.
3. Федеральный закон РФ от 1 июля № 147-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и в статью 151 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации».
4. Масюк Н.Н., Проворов А.В. Предпринимательство: угрозы и возможности. Иваново, 2008.