

А.П. Латкин<sup>1</sup>

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Владивосток. Россия

А.А. Передня<sup>2</sup>

АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1”»  
Владивосток. Россия

## Инновационный проект развития рыбопромышленного производства с высокой рыночной позицией в странах АТР

Принятие федеральных законов по созданию территорий особого экономического статуса с системой преференций для развития предпринимательства инициирует восстановление производственного и демографического потенциала российского Дальнего Востока. Вполне оправданно при этом особое внимание уделяется включению в состав резидентов таких территорий высокотехнологичных предприятий, реализующих новые инвестиционные проекты, обеспеченные соответствующими бизнес-планами и гарантиями выпуска продукции и услуг, конкурентоспособных на национальном и зарубежных рынках. Цель настоящего исследования – проведение многофакторной экспертной оценки социально-экономической целесообразности реализации в качестве резидента свободного порта Владивосток проекта перехода с традиционной добычи биоресурсов на континентальном шельфе к лову макруруса и краба-стригуна в Японском, Охотском и Беринговом морях на глубинах до 2500 метров с последующим производством высококачественной продукции.

**Ключевые слова и словосочетания:** Приморский край, свободный порт Владивосток, водные биоресурсы, рыбопромышленное производство, глубоководный лов рыбы и краба, новый инвестиционный проект, инновационные технологии, экономическая эффективность.

A.P. Latkin

Vladivostok State University of Economics and Service  
Vladivostok. Russia

A.A. Perednya

Vostok-1 Fishing Collective Farm  
Vladivostok. Russia

## Innovative project of development of fish industry with a high market position in the countries of the Asia-Pacific region

The adoption of federal laws on the creation of territories of special economic status with a system of preferences for the development of entrepreneurship initiates the restoration of the industrial and demographic potential of the Russian Far East. It is quite justified at the same time that special attention is paid to the

<sup>1</sup> Александр Павлович Латкин – д-р экон. наук, руководитель Института подготовки кадров высшей квалификации; 690014, Россия, Владивосток, ул. Гоголя, 41; e-mail: Aleksandr.LatkinP@vvsu.ru.  
Aleksandr Pavlovich Latkin – Doctor of Economics, the Head of the Graduate Study and Research Training Institute.

<sup>2</sup> Александр Александрович Передня – канд. биол. наук, член совета директоров АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1”»; 690106, г. Владивосток, Россия, пр-т Красного Знамени, 42; e-mail: vostok1@vostok1.com.  
Aleksandr Aleksandrovich Perednya – Candidate of Biological Sciences; member of the Board of Directors of Vostok-1 Fishing Collective Farm.

inclusion of high-tech enterprises in the residents of such territories, implementing new investment projects that are provided with relevant business plans and guarantees for the production of products and services that are competitive on the national and foreign markets. The purpose of this study was to conduct a multifactor expert assessment of the socio-economic feasibility of implementing as a resident of the Free Port of Vladivostok a project to transition from traditional extraction of bioresources on the continental shelf to the catch of macrourus and crab-snow crab in the Japanese, Okhotsk and Bering seas at depths of up to 2500 meters, high-quality products.

**Keywords:** Primorsky Region, Free Port of Vladivostok, aquatic bioresources, fishing industry, deepwater fishing and crab, new investment project, innovative technologies, economic efficiency.

## Введение

Рыбопромышленное производство на протяжении всей истории развития российского Дальнего Востока обеспечивало существенную долю в формировании валового регионального продукта (ВРП), налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, в трудовой занятости населения. С этой отраслью связаны настоящие и будущие позитивные изменения социально-экономической ситуации в стратегически важном для России регионе, где в последние годы принят и осуществляется целый ряд федеральных законов и программ по созданию благоприятных экономических режимов хозяйствования, включая Территории ускоренного социально-экономического развития (ТОР), «Свободный порт «Владивосток» и др.

Следует отметить, что установленные для этих территорий налоговые преференции российским субъектам хозяйствования, упрощенный визовый порядок для въезда иностранных граждан, государственные обязательства по участию в развитии необходимой инфраструктуры ориентированы прежде всего на коренное улучшение инвестиционной привлекательности Приморского края и других регионов Дальнего Востока при создании здесь инновационных высокотехнологичных предприятий, конкурентоспособных на национальном и зарубежных рынках товаров и услуг [1, 2]. При этом обозначенный в правительственных документах стратегический замысел по восстановлению и развитию производственного и демографического потенциала российского Дальнего Востока, не исключая структурных изменений региональной экономики, в основном базируется на модернизации ее исторически сложившихся отраслей специализации.

Таким образом, включение в состав резидентов Свободного порта Владивосток рыбопромышленных предприятий, реализующих принципиально новые инвестиционные проекты рационального экономически эффективного освоения морских биологических ресурсов и их глубокой переработки с учетом условий международной конкуренции, является во всех отношениях оправданным и целесообразным. Особую актуальность принятие таких решений приобретает в связи с наметившимся в последние годы существенным увеличением объемов вылова рыбы и нерыбных объектов в Дальневосточном бассейне при высоком уровне освоения выделяемых квот. В частности, в Приморском крае, доля которого в общероссийском рыбохозяйственном производстве по итогам 2016 года достигла 17,6%, по данным Росрыболовства, рост суммарной величины вылова рыбы и нерыбных объектов по сравнению с 2015 годом составил 113,2% при освоении выделенных квот на 96,1% [3].

### **Общая характеристика инновационного проекта**

С учетом этих тенденций весьма своевременным, политическим и экономически оправданным можно считать проект перехода с традиционного лова на континентальном шельфе, где в последние годы происходит снижение запасов водных биоресурсов, на глубоководный лов на глубинах до 2500 м. Автором проекта является АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1” при научном обосновании инновационного направления развития рыбопромышленного производства в Дальневосточном бассейне специалистами ФГБУ «Тихоокеанский научно-исследовательский рыбохозяйственный центр», ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет», ФГБУ науки «Тихоокеанский Океанологический институт имени В.И. Ильичева» ДВО РАН. Успешность реализации проекта базируется на объективной оценке рыночной перспективы организации принципиально нового процесса добычи и переработки уникальных морских биоресурсов имеющихся естественных (природных) условий, а также условий экономического режима, сформированного для резидентов свободного порта Владивосток в промысловых районах Тихого океана, технико-технологических возможностей радикальной модернизации рыбодобывающего флота и промыслового вооружения, подготовки адекватно решаемой проблемы состава управленческих и рабочих кадров.

Предполагаемая реализация проекта требует значительных инвестиций по следующим укрупненным статьям затрат:

- улучшение мореходности и остойчивости добывающих судов (глубоководный лов подразумевает работу на значительном удалении от берега и в более жестких морских условиях); состоит в укладке дополнительного балласта;
- замена промысловых механизмов (выборочных блоков, мальгогеров) на более мощные;
- модернизация (увеличение мощности) судовых фабрик по переработке улова, замена дизель-генераторов, морозильных шкафов;
- замена орудий лова (хребтин) на более прочные;
- замена поисковой аппаратуры (установка более мощных эхолотов, способных прописывать глубины более 1200 метров);
- замена навигационной аппаратуры и средств связи (мощности имеющихся недостаточно при значительном удалении от берега);
- установка и оборудование дополнительных кают на промысловых судах (для обеспечения роста численности экипажей в связи с увеличением объема работы).

Примечательно, что АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1”» планирует осуществить финансирование перечисленных статей за счет собственных средств.

В результате реализации проекта появится 119 новых рабочих мест на добывающих судах предприятия, средняя зарплата (без учета суточных) вырастет более чем в 2 раза.

Предполагается, что из списка налоговых льгот, предоставляемых резиденту свободного порта Владивосток, предприятие воспользуется следующими льготами:

- упрощенная процедура возврата НДС,

– льготы по страховым выплатам с заработной платы в части заработной платы экипажей добывающих судов (не будут применены к транспортным судам и береговому персоналу).

Льготы по налогу на прибыль, налогу на имущество, земельному налогу использовать не предполагается.

Финансовая экономическая модель проекта основана на разнице в доходах между результатом реализации проекта и вариантом сохранения «статус-кво». Полученные в результате расчетов показатели относятся к дополнительным доходам и расходам, связанным с реализацией проекта.

С целью учета возможных рисков рассмотрены три сценария реализации проекта, причем большинство рисков заложены в базовый (прагматичный) сценарий. Расчеты показали, что проект чувствителен к изменению доходов, что является важным фактором с учетом высоких рыбопромысловых рисков, срок окупаемости инвестиций в базовом сценарии составляет 7,8 лет с учетом льгот резидента свободного порта Владивосток и дисконтирования денежных потоков. При этом общий прирост поступлений от налогов в бюджеты разных уровней и страховых взносов за 10 лет составит 808 млн руб., а с учетом выпадающих поступлений из-за льгот по страховым платежам – 282 млн руб.

Таким образом, получение предприятием статуса резидента свободного порта Владивосток необходимо для достижения приемлемых показателей экономической эффективности проекта, роста числа рабочих мест, повышения зарплат членам экипажей. При этом, несмотря на льготы, совокупная величина поступлений в бюджеты и страховые фонды увеличится.

Освоение глубоководного лова послужит примером для других рыболовческих компаний. Переход рыбодобывающих предприятий к глубоководному лову с практически неограниченными запасами будет способствовать восстановлению запасов водных биоресурсов на континентальном шельфе.

По нашим оценкам, простой переход на большие глубины невозможен: мешают множество препятствий, преодоление которых требует немалых ресурсов. Работа на глубинах 1200 м и более подразумевает работу флота в открытой части Японского, Охотского и Берингова морей, т.е. значительное удаление от береговой линии и портов укрытия, а также работу в более жестких морских условиях (ветер, волнение, обледенение). Выход на открытую акваторию морей, увеличение нагрузки на судно и веса промыслового вооружения, отсутствие портов укрытия и вероятное обледенение судов в осенне-зимний период – все это требует значительного повышения запаса мореходности судов. Существенное увеличение вылова, возрастающие нагрузки на механизмы и промысловое оборудование вызывают необходимость их модернизации или замены. Работа на значительном удалении от берега потребует установки нового радионавигационного оборудования.

### **Предпринимательские риски**

В процессе обоснования экономической целесообразности предлагаемого для реализации в свободном порту Владивосток инновационного инвестиционного

проекта рыбопромышленного производства была сделана оценка следующих возможных рисков:

– экологический риск, связанный с исчерпанием биоресурсов: в настоящем проекте минимален, водные биологические ресурсы (ВБР) на больших глубинах восстанавливаются значительно эффективнее, чем на континентальном шельфе;

– риск своевременного обеспечения финансирования: считается низким в силу наличия у инвестора необходимого объема собственных средств;

– риск запаздывания модернизации флота низкий – график модернизации составлен «с запасом» по времени и приурочен к плановым ремонтам судов;

– риск отсутствия ресурсной базы низкий, поскольку наличие ВБР на глубинах 1200–1500 м подтверждено как научными исследованиями, так и практикой отдельных экспериментальных производств;

– риск, связанный с изменением конъюнктуры на азиатско-тихоокеанском рынке рыбопродукции и, соответственно, с колебаниями объема продаж, оценивается в интервале от низкого до умеренного. Мерами по снижению риска является постоянный мониторинг рынка, анализ рыночных тенденций, прогнозы и упреждающие шаги;

– риск, связанный с конкуренцией, низкий, так как предприятие является пионером глубоководного ярусного и крабового лова;

– кадровый риск (недостаток кадровых резервов, слабая мотивация производственного персонала, низкая дисциплина и невысокая квалификация) низкий в силу предполагаемого повышения оплаты труда и соблюдения квалификационных требований при найме персонала;

– риск внепланового роста затрат проекта низкий, так как рост текущих затрат в связи с инфляцией учтен в финансово-экономической модели, вероятность роста капитальных затрат минимальна;

– риск изменения законодательства о свободном порте Владивосток, включая и налоговое законодательство, оценивается низким, поскольку в проекте не планируется использование полного «пакета» льгот.

Из перечисленных рисков наиболее существенными являются конъюнктурный и рыбопромысловый риски, заключающиеся в возможности изменений доходов проекта. Для исследования их влияния на проект рассмотрены три сценария: оптимистичный, пессимистичный и прагматичный. В пессимистичном сценарии доходы от продаж составляют 85%, а в оптимистичном – 115% от доходов в прагматичном сценарии (100%). Расчеты показали, что даже в пессимистичном сценарии проект остается окупаемым на 10-летнем горизонте, однако срок окупаемости увеличивается до 9,8 лет.

### **Планируемые финансовые результаты**

Финансовая экономическая модель проекта построена в предположении, что инвестиции на модернизацию флота будут возмещаться за счет разницы в доходах и расходах между деятельностью в результате реализации проекта и деятельностью при сохранении «статус-кво». В этой связи заработная плата в затратах по

проекту учитывалась только для новых рабочих мест при учете роста зарплаты существующего персонала добывающих судов.

Прирост налоговых поступлений в бюджет и платежей в государственные внебюджетные фонды в прагматичном сценарии (с учетом льгот резидента свободного порта Владивосток по страховым платежам) за 10 лет составляет в совокупности 807,7 млн руб., а с учетом выпадающих из-за льгот страховых платежей – 281,8 млн руб. (табл. 1).

Таблица 1

### Прогноз налоговых поступлений от реализации проекта

Показатель	Значения за 10 лет (4 кв. 2017–2027 гг.), тыс. руб.
Налоговые и социальные выплаты, прочие платежи в бюджет, всего	807693
из них федеральный бюджет:	188884
НДС	129941
НП	30329
ВБР	28613
региональный бюджет:	511039
НП	262683
НИ	37714
НДФЛ	96189
ВБР	114453
местный бюджет:	16975
НДФЛ	16975
внебюджетные фонды:	90796
ПРФ	69843
ФСС	19789
ТФОМС	1164
Выпадающий доход страховых фондов от льгот	-525913
<b>ИТОГО</b>	<b>281779</b>

Маркетинговая стратегия предприятия основана на реализации готовой продукции, пользующейся высоким спросом на международном и внутреннем рынках:

- из рыб, лов которых, как правило, не освоен конкурентами в большом объеме (за исключением трески);

- из морских ракообразных (крабов с высокой ценой).

Таким образом, предприятие гарантирует устойчивый рыночный спрос на свою продукцию. Планируется, что на экспорт будет отправляться 60–64% готовой продукции.

#### Наличие опыта организации инновационного производства

Акционерное общество «Рыболовецкий колхоз «Восток-1»» является стабильной, надежной компанией, которая занимается выловом биологических ресурсов и выпуском продукции из них.

Компания непрерывно работает более 26 лет, за это время закрепились на рынке как надежный партнер, поставляющий высококачественную продукцию. Компания имеет в собственности 14 среднетоннажных промысловых судов: 7 краболовов-процессоров и 7 ярусоловов. Помимо промысловых судов компания имеет в собственности 2 транспортных судна, что обеспечивает своевременное и качественное снабжение промыслового флота и доставку готовой продукции.

В середине 1990-х годов рыболовецкий колхоз «Восток-1» был одним из предприятий, которое первым решилось осваивать ярусный промысел черного палтуса в Охотском море, относящийся в те времена к глубоководной рыбе. Еще 15 лет назад максимальным достижением считалась добыча ярусом с глубины 600–800 метров, причем уловы черного палтуса доходили до 12–16 тонн в сутки, что и по нынешним временам является очень высоким показателем.

Таблица 2

**Рейтинг рыбопромышленных предприятий по итогам 2016 г.**

№ п/п	Предприятие	Объем производства		Среднемесячная заработная плата, руб.	Уплата налогов			Сумма мест	Место в рейтинге
		На одну условную тонну вылова, тыс. руб.	На одного работающего, тыс. руб.		На одну условную тонну вылова, тыс. руб.	На одного работающего, тыс. руб.	На один рубль товарной продукции, руб.		
		Место	Место	Место	Место	Место	Место		
1	АО «Дальрыбпром»	1	5	12	1	2	9	30	1
2	АО «Р/К «Восток-1»	4	7	5	2	5	7	30	1
3	ПАО «НБАР»	6	8	7	4	3	3	31	2
4	ООО «РОЛИЗ»	13	2	1	9	1	5	31	2
5	ПАО «Дальрыба»	11	9	4	6	4	1	35	3
6	ЗАО «Интарос»	10	1	2	14	6	14	47	4
7	ОАО «Р/К «Приморец»	7	14	6	5	11	4	47	5
8	ООО «Интеррыбфлот»	5	6	8	10	9	11	49	6
9	ООО «Дальтрансфлот»	3	3	9	11	8	16	50	7
10	ОАО «ТУРНИФ»	14	4	3	15	7	13	56	8
11	ЗАО Пасифик	2	12	14	3	15	12	58	9
12	ООО «Р/К «Тихий Океан»	12	17	10	7	13	2	61	10
13	Р/К «Огни Востока»	9	15	16	8	12	6	66	11
14	ООО «Инсоф Марин»	16	11	13	12	10	8	70	12
15	ПАО «ПБТФ»	15	13	11	13	14	10	76	13
16	ООО «Р/К «Новый Мир»	8	10	15	16	16	17	82	14
17	АО «Востоктранссервис»	17	16	17	17	17	15	99	15

Примечание: данные Департамента рыбного хозяйства и водных биологических ресурсов Приморского края.

С начала 2001 года компания перешла с традиционной работы на континентальном шельфе на промыслы глубоководных гидробионтов, крабов и рыб, обитающих на глубинах 600–1200 метров. Это было связано с тем, что долгое время большин-



ство рыбопромышленных компаний занимались освоением водных биоресурсов на шельфе, в результате чего наблюдалось крайне интенсивное снижение шельфовых запасов. Поэтому к уже налаженному промыслу палтусов добавилась рыба макрурус. Параллельно осваивался промысел глубоководных крабов-стригунов японикус и ангулятус на глубинах 800–1200 метров. Для обеспечения возможности промысла на глубине 600–1200 метров было затрачено много финансовых, физических и научных ресурсов, что было необходимо для закупки промышленного вооружения, модернизации производственных фабрик, модификации промысловых механизмов, а также обучения кадров. За прошедшие 16 лет АО «Рыболовецкий колхоз «Восток-1» изучил и освоил отдельные районы Дальневосточных морей с глубинами 600–1200 метров, где освоены такие объекты промысла, как глубоководная рыба макрурус в Беринговом и Охотском морях, глубоководные крабы-стригуны ангулятус и японикус в Японском и Охотском морях.

Несмотря на то, что рыночная доля предприятия по общему объему вылова ВБР составила в Приморском крае всего 3,7%, в опубликованном рейтинге «Восток-1» по итогам 2016 года делит 1 место с АО «Дальрыбпром» (табл. 2).

#### **Показатели экономической эффективности проекта**

Оценка экономической эффективности проекта выполнена в соответствии с «Методическими рекомендациями по оценке эффективности инвестиционных проектов», утвержденными совместным приказом Минэкономики РФ, Минфина РФ и Госстроя РФ № ВК 499 от 21 июня 1999 г.

Для оценки эффективности были рассчитаны следующие показатели:

*NPV (Net Present Value)* – чистая текущая стоимость (чистый дисконтированный доход), или накопленное к концу горизонта планирования сальдо дисконтированного денежного потока:

$$NPV = -K + \sum_{t=1}^T \frac{R(t) - C(t)}{(1 + WACC)^t},$$

где  $K$  – текущая стоимость инвестиций;

$R(t)$  – приток денег в  $t$  году;

$C(t)$  – отток денег в  $t$  году;

$T$  – горизонт планирования, принят равным с 4 кв. 2017 по 2031 г. включительно;

$WACC$  – средневзвешенная ставка дисконтирования, определяемая как

$$WACC = E \cdot W_E + D \cdot W_D \cdot (1 - tr),$$

где  $E$  – ставка дисконтирования для собственного капитала, равная 20%;

$D$  – процентная ставка по займу (отсутствует);

$W_E$  – доля собственного капитала в инвестициях, 100%;

$W_D$  – доля заемного капитала в инвестициях, 0%;

$tr$  – ставка налога на прибыль (средняя за период планирования).

Для указанных выше значений средневзвешенная ставка дисконтирования  $WACC$  составляет 20%.

*DPP (Discounted Payback Period)* – срок окупаемости с учетом дисконтирования – продолжительность периода от начала проекта до момента времени, когда



чистый дисконтированный доход становится, и в дальнейшем остается, не отрицательным.

*IRR (Internal Rate of Return)* – внутренняя норма рентабельности (доходности). Определяется как единственный, если он существует, положительный корень уравнения:

$$0 = -K + \sum_{t=1}^T \frac{R(t) - C(t)}{(1 + IRR)^t},$$

при этом для всех значений *WACC* выполняются неравенства:

$$NPV(WACC < IRR) > 0, NPV(WACC > IRR) < 0.$$

*PI (Profitability Index)* – индекс доходности инвестиций с учетом дисконтирования:

$$PI = \frac{\sum_{t=1}^T \frac{R(t) - C(t)}{(1 + WACC)^t}}{K}.$$

Условием эффективности проекта является выполнение неравенств

$$NPV > 0, DPP < T, IRR > WACC, PI > 1.$$

Расчеты выполнены при помощи программного комплекса Альт-Инвест™ 7.0 для трех сценариев (табл. 3).

Результаты расчетов показателей эффективности проекта по сценариям с учетом льготы для резидента свободного порта Владивосток по страховым платежам с заработной платы экипажей добывающих судов на горизонте 10 лет представлены в табл. 3 (см. рисунок).

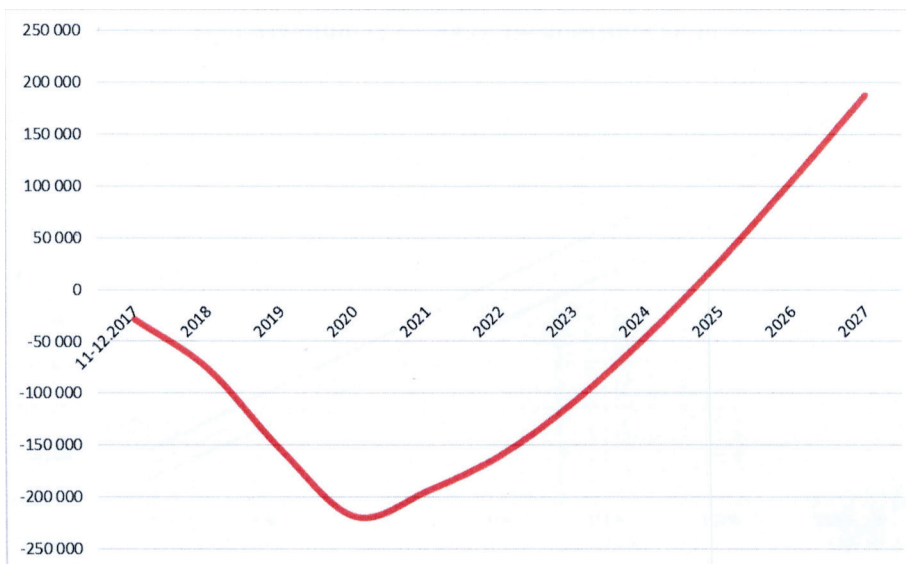


Рисунок. График окупаемости (денежный поток с учетом дисконтирования нарастающим итогом, тыс. руб.)

Таблица 3

**Показатели экономической эффективности проекта**

Показатель, ед. изм.	Значение по сценариям		
	пессимистичный	прагматичный	оптимистичный
NPV, тыс. руб.	20 143	188 035	354 283
IRR, %	21,1	33,1	45,2
PI	1,06	1,57	2,07
Дисконтированный срок окупаемости, лет	9,8	7,8	6,4

*Примечание:* льготы по налогу на прибыль, налогу на имущество, земельному налогу в расчетах не использовались.

**Оценка устойчивости проекта к изменению входных данных**

Проведенные расчеты показывают, что проект слабо чувствителен к росту текущих затрат. Наиболее чувствителен проект к изменению доходов. Однако с учетом льгот резидента свободного порта Владивосток проект остается эффективным даже при снижении доходов на 15%, что свидетельствует о его достаточной устойчивости на 10-летнем горизонте.

**Оценка ресурсной базы проекта**

Для оценки рассматриваемого проекта «Освоение глубоководных объектов промысла Дальневосточного бассейна на глубинах от 1200 до 2500 метров», планируемого к реализации путем разработки и продвижения технологий ярусного промысла на глубинах ниже 1200 метров, были использованы общепринятые в мировой практике методы определения запасов рыбы при ярусном промысле.

Указанные методы оценки позволяют увидеть важную тенденцию: с увеличением глубин от 1200 метров и ниже до 2500 метров выловы значительно увеличиваются и это говорит о том, что, вероятно, на указанных глубинах и располагаются основные запасы биоресурсов Мирового океана.

В процессе исследований была получена еще одна зависимость: чем больше глубина, тем крупнее рыба, что чрезвычайно важно для освоения рынка новыми видами продукции.

Экспериментальные (пробные) работы на глубинах ниже 1200 метров показали: всё то, что было наработано ранее, подлежит кардинальной модернизации, обновлению и реконструкции. Необходимо значительно увеличить мощность всех механизмов судна в связи со значительно возросшими нагрузками. Мощность механизмов движения судна и выработки электроэнергии, производственных механизмов (фабрики) по переработке в связи с возросшими объемами вылова, а также промысловое оборудование подлежит замене на более мощное. Следует менять и промысловое вооружение, в частности, несущую основную нагрузку ярусного порядка, хребтину, поскольку, учитывая огромное давление при выборке, хребтина начинает изнашиваться втрое быстрее. Таким образом, экспериментальная работа показала, что оборудование и механизмы рыболовного судна для работы на больших глубинах необходимо менять на более прочные и мощные, соответствующие новым условиям работы.

Полученные данные за 2016 г. и ранее дают нам очевидную картину о наличии колоссальных рыбных ресурсов на больших глубинах. В результате исследований было установлено, что запасы на новых глубинах выше в 3,7 раза, чем концентрация рыбных запасов на традиционных глубинах до 800 метров. По получаемой с рыбодобывающих судов подробной отчетности можно сделать вывод о том, что на глубинах более 1800 метров начинает преобладать макрурус чёрный. Этот макрурус несколько меньше по размерам, чем малоглазый, но при этом имеет более жесткое и упругое мясо, а главное – богатейший набор полезных аминокислот в нем не меньший, чем в малоглазом. По информации от капитанов компании, в некоторых местах концентрация черного макруруса настолько велика, что поднять порядок бывает крайне сложно, как говорят, «рыба была на каждом крючке» и, по приблизительным оценкам, вылов в таких местах мог бы составлять до 10 т с одного полноценного ярусного порядка. Анализируя эту информацию, отмечаем, что биоресурс по черному макрурусу даже значительно больше, чем малоглазого. Это перспективный (новый) объект промысла, для его освоения необходимо дооборудовать суда и вооружить более прочным промысловым вооружением. Получается, что большие глубины океана имеют больше биологических ресурсов, и они еще полностью не исследованы. Один из нагляднейших примеров этому – «Патагонский клыкач». Эту ценнейшую рыбу добывают только ярусным способом на глубинах 2500 метров, но в Южном полушарии, а ведь никто до сих пор не проверял такие глубины в нашем северном полушарии и тем более в Дальневосточном бассейне [4].

Учитывая тот факт, что макрурус – это тоже семейство тресковых, но, в отличие от трески, имеет абсолютно чистое от различных паразитов мясо (его можно без опаски есть даже в сыром виде), его мясо значительно богаче по содержанию очень полезными для человека аминокислотами, чем, например, у той же трески и вообще практически всех других видов рыб, несложно понять, что такая уникальная в своем роде рыба со временем обязательно будет очень востребована.

Запасы макруруса огромны (достоверность вывода базируется на результатах промысла ярусного флота компании), но недостаточно изучены и, судя по предоставленной справочной информации от ФГБНУ «ТИНРО-Центр», очень сильно недооценены. Даже сильно заниженные данные состояния запасов макрурусов Дальневосточного бассейна очень внушительны и составляют около 1 280 000 т.

Еще более перспективным объектом глубоководного промысла является черный макрурус, который отличается от малоглазого макруруса более высокими потребительскими свойствами.

По заключению ТИНРО-Центра, видна насыщенность черного макруруса полезными элементами, а аминокислотный скор его мышечной ткани превосходит скор «идеального белка» по всем незаменимым аминокислотам, кроме метионина.

Глубины, на которых обитает черный макрурус, экологически чисты, поэтому концентрация токсичных и вредных веществ в мясе макруруса более чем в 2 раза меньше допустимых показателей.

Биологический состав черного макруруса показывает, что его мясо – диетический продукт с большим содержанием легкоусваиваемых белков, с минимальным содержанием жиров.

При всей своей пользе для здоровья человека, пищевой продукт не будет пользоваться высоким потребительским спросом, если не доказана его вкусовая и кулинарная ценность. Для этих целей АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1”» совместно с «Дальневосточной Ассоциацией рестораторов и отельеров» была разработана целая линейка блюд из черного макруруса, что подтвердило его способность к любым видам кулинарной обработки, начиная от самых простых, таких, как запеканка, жарка и другие виды тепловой кулинарной обработки, заканчивая более изысканными, например, употребление макруруса в сыром виде. Исследования показали, что мясо макруруса по своим естественным особенностям не содержит паразитов, поэтому употребление его в сыром виде позволяет передать человеку весь спектр полезных элементов, содержащихся в этом мясе. Специально для этого был зарегистрирован товарный знак «Siberian Sashimi™», под которым позиционируется широко распространенное среди северных народов Сибири и Европы блюдо из свежемороженой рыбы. «Siberian Sashimi™» или «Строганина из макруруса» – это тонко нарезанные ломтики свежемороженого макруруса, подаваемые с традиционными для разных народностей приправами и соусами.

Следующим этапом стало проведение производственных испытаний с целью определения возможностей глубокой переработки черного макруруса. Одно из крупнейших рыбообрабатывающих предприятий на Дальнем Востоке – «Дальпи́ко Рыбсервис» – на своей производственной базе выпустило экспериментальную вяленую, подкопченую в масле, холодного копчения продукцию из черного макруруса. Результаты показали, что макрурус можно использовать в промышленной переработке наряду с любыми другими традиционными видами рыб. Огромные биологические запасы черного макруруса многократно увеличивают потенциал его глубокой переработки.

«Рыболовецкий колхоз “Восток-1”» принял участие в международных выставках рыбной отрасли «China Fisheries & Seafood Expo 2016» в Циндао и «Seafood expo global 2017» в Брюсселе. На этих площадках, в составе делегации «Росрыболовства», наряду с прочей продукцией компании был представлен черный макрурус. Именно на нем и был сделан акцент. В выставочном павильоне был организован дегустационный стенд, где специально приглашенные повара из России и Новой Зеландии угощали гостей выставки блюдами из макруруса, в том числе и Siberian Sashimi. Черный макрурус привлек к себе интерес как в Европе, так и в Азии.

Наряду с продвижением черного макруруса на внутрироссийском рынке планируется его выход на международные рынки, прежде всего на рынки стран Юго- и Северо-Восточной Азии.

Представленная выше информация позволяет сделать следующие выводы:

– вопреки теоретическим утверждениям многих скептиков о том, что на больших глубинах ресурсная база скудная, по фактическим промысловым показателям ярусного флота компании наблюдаются подтверждения об обратном: макруруса

в диапазоне глубин от 1000 до 2500 м значительно больше, чем всех донных и придонных рыб, вместе взятых на традиционных глубинах промысла;

– богатейшие запасы на глубинах от 1000 до 2500 м практически не осваиваются (за исключением АО «Р/К Восток-1»), поскольку весь промысловый флот сконцентрирован на традиционных шельфовых глубинах (до 1000 м), где рыбные запасы очень ранимы и жестко регламентированы;

– промысел на традиционных глубинах сопровождается жесткой борьбой за квоты, установленных квот уже сейчас не хватает для того, чтобы в полной мере обеспечить существующий и работающий добывающий флот.

Одним из путей решения проблемы является пример АО «Рыболовецкий колхоз “Восток-1”» – компании, сформировавшей свою программу развития на базе инвестиционного проекта «Освоение глубоководных объектов промысла Дальневосточного бассейна на глубинах от 1200 до 2500 метров».

### **Заключение**

На основании проведенной экспертизы представленного бизнес-плана следует признать его полное соответствие установленным требованиям как по содержанию, так и объективности использованных в расчетах и выводах информационно-аналитического и экспериментального материала. Основываясь на ключевых положениях теории инвестиционного проектирования, следует сделать заключение, что экспертируемый проект соответствует всем критериям инвестиционного проекта. Отсутствие аналогов предлагаемого его авторами инновационного рыбопромышленного производства в современной промысловой практике, его безусловная перспективность в решении стратегически важной задачи рационального использования морских биологических ресурсов Дальневосточного бассейна, смелость, разумность и конструктивность используемых организационно-экономических и технологических подходов позволяют считать предлагаемый инвестиционный проект соответствующим критериям нового инвестиционного проекта.

- 
1. Латкин А.П. Новые инициативы по развитию предпринимательства на Дальнем Востоке и перспективы их реализации // Предпринимательство как фактор динамичного развития Дальнего Востока России: материалы междунар. науч.-прак. конф. (13 октября 2016 г.); Владивостокский государственный университет экономики и сервиса. Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2016. 228 с.
  2. Стецко Н.Н., Латкин А.П. Территории с особым экономическим статусом: проблемно-адресный подход к обеспечению роста предпринимательской активности // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2016. Т. 5. № 4(17). С. 353–357.
  3. Отрасль в цифрах // Федеральное агентство по рыболовству. Официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <http://www.fish.gov.ru/press-tsentr/otrasl-v-tsifrakh>
  4. Новости рыбной отрасли [Электронный ресурс]. URL: [http://www.fishnet.ru/news/novosti\\_otrasli/7130.html](http://www.fishnet.ru/news/novosti_otrasli/7130.html)

## Транслитерация

1. Latkin A.P. Novye initsiativy po razvitiyu predprinimatel'stva na Dal'nem Vostoke i perspektivy ikh realizatsii / Predprinimatel'stvo kak faktor dinamichnogo razvitiya Dal'nego Vostoka Rossii [Tekst]: materialy mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii (13 oktyabrya 2016 g.); Vladivostokskii gosudarstvennyi universitet ekonomiki i servisa. Vladivostok: Izd-vo VGUES, 2016, 228 p.
2. Stetsko N.N., Latkin A.P. Territorii s osobym ekonomicheskim statusom: problemno-adresnyi podkhod k obespecheniyu rosta predprinimatel'skoi aktivnosti, *Azimut nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravlenie*, 2016, vol. 5, No 4(17), pp. 353–357.
3. Otrasl' v tsifrakh. Federal'noe agentstvo po rybolovstvu. Ofitsial'nyi sait. URL: <http://www.fish.gov.ru/press-tsentr/otrasl-v-tsifrakh>
4. Novosti rybnoi otrasli. URL: [http://www.fishnet.ru/news/novosti\\_otrasli/7130.html](http://www.fishnet.ru/news/novosti_otrasli/7130.html)

© А.П. Латкин, 2018

© А.А. Передня, 2018

**Для цитирования:** Латкин А.П., Передня А.А. Инновационный проект развития рыбопромышленного производства с высокой рыночной позицией в странах АТР // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. 2018. Т. 10. № 1. С. 7–20.

For citation: Latkin A.P., Perednya A.A. Innovative project of development of fish industry with a high market position in the countries of the Asia-Pacific region, *The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University of Economics and Service*, 2018, Vol. 10, No 1, pp. 7–20.

DOI [dx.doi.org/10.24866/VVSU/2073-3984/2018-1/7-20](https://dx.doi.org/10.24866/VVSU/2073-3984/2018-1/7-20)

Дата поступления: 15.03.2018.