

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Тищенко М.В., Махмудов Р.С.

Владивостокский государственный университет экономики и
сервиса, г. Владивосток

Аннотация: В статье рассмотрены стратегические вопросы формирования рыбного кластера и эффективность производственной деятельности рыбоперерабатывающего предприятия

Ключевые слова: Кластер, эффективность, инвестиции, рентабельность, прибыль.

В современных условиях рыночной экономики одним из основных факторов повышения экономической эффективности общественного производства, получения максимума возможных благ от имеющихся ресурсов, наиболее полного удовлетворения потребностей населения является оптимальное использование факторов производства. Вопросы эффективного использования производственных ресурсов всегда были и есть объектом исследования ученых-экономистов [5].

Экономическая эффективность устойчивости развития предприятий рыбоперерабатывающей отрасли должна основываться на учете комплекса ресурсных, экономических, организационных, политических, правовых факторов, воздействующих на функционирование производительных сил и производственных отношений. Эффективность должна отражать результативность функционирования средств труда, предметов труда и рабочей силы. Сложность и многогранность категорий экономической эффективности не позволяет в полной мере использовать один показатель ее измерения [3].

Экономическую эффективность устойчивости развития рыбохозяйственного комплекса следует рассматривать с позиций роста объема производства и улучшения качества рыбной продукции, преодоления колебаний в ее производстве в необходимом ассортименте по годам во взаимной связи с развитием материально-технической базы, способствующему формированию и рациональному использованию сырьевых ресурсов [1].

Исходя из принципов системного подхода, показатели экономической эффективности должны отражать содержание процесса воспроизводства и, соответственно, кругооборот капитала и состоять из групп,

характеризующих наличие и использование производственных ресурсов, получаемую продукцию, ее распределение, обмен и потребление. Такой комплексный подход обеспечит целостность системы показателей, учитывающий взаимосвязь факторов, воздействующих на производство и реализацию рыбной продукции. Эффективность стратегии развития рыбохозяйственного комплекса при освоении достижений научно-технического прогресса целесообразно определить с учётом воздействия факторов, влияющих на конечные результаты производства. При этом на первом этапе следует определить меры по повышению эффективности использования производительных мощностей, на втором - себестоимость, на третьем - прямой экономический эффект: производство продукции, рентабельность, окупаемость инвестиции, приведенные затраты [4].

В Приморье формируется рыбоперерабатывающий кластер [7], проект которого предполагает полный цикл переработки рыбопродукции для внутреннего и внешнего рынка. На дальнем востоке вылавливается около 70% всей российской рыбы и морепродуктов. Стоимость рыбного кластера в Приморье оценивается в 39 млрд. рублей, в том числе на долю бизнеса планируется 28 млрд. рублей. Строительство будет осуществляться в три очереди, что позволит стимулировать весь оборот рыбопродукции Дальнего Востока: переработка составит от 80 до 200 тыс. тонн, перевалка, логистика, хранение – от 320 – 800 тыс. тонн, торговля без перевалки на комплекс около 1 млн. тонн. Для обслуживания рыбного кластера потребуется 2 тыс. человек. Экспертный срок окупаемости – 12 лет. В развитии рыбного кластера существенная роль отводится уже созданной транспортной инфраструктуре: железные дороги, незамерзающим портам. Кластерный подход в рыбной отрасли позволит увеличить объем дальневосточной рыбы на прилавках магазинов, сократив импорт, к качеству которого возникает все больше претензий со стороны Роспотребсоюза. Морская продукция из России в азиатских странах считается самой экологически чистой. Прогнозы экспертов показывают, что входящие в рыбный кластер организации смогли бы производить и реализовывать продукцию с высокой добавленной стоимостью на сумму около 500 – 800 млн. рублей в год. Это в 10 раз больше, чем в настоящее время.

Одним из предприятий, входящих в рыбоперерабатывающий кластер может стать находкинский завод по производству крабовых палочек “КВЭН”, созданный в 1991 году. А с 1999 года действующий как открытое акционерное общество управляющей компании “Синэргия”.

В ассортименте “КВЭН” сейчас 8 видов колбас, 2 вида котлет, крабовые палочки и новый вид - аналог крабового мяса “Снежный краб” и “Супер снежный краб”. Вся продукция производится на натуральном сырье, основой которого является японский фарш “Сурими”. В секторе

замороженных рыбных полуфабрикатов крабовые палочки долгое время остаются наиболее популярным продуктом в регионе.

ОАО «КВЭН» одно из немногих предприятий пищевой промышленности Дальнего Востока, сертифицированное по международному стандарту ИСО 9001. Также вся продукция проходит экологическую сертификацию.

С мая 2000 года ОАО «КВЭН» является членом Ассоциации автоматической идентификации ЮНИСКАН и использует на своей продукции номер в международной системе GS1/ЮНИСКАН – 460700405.

«КВЭН» не раз выставлял свою продукцию на различные международные, российские и региональные выставки и конкурсы, где награждался золотыми, серебряными медалями и почетными дипломами.

Технико-экономический анализ предприятия за 2011 – 2013 годы показал, что в ОАО «КВЭН» увеличился рост объемов производства и реализации продукции, расширился ассортимент продукции, повысилась рентабельность продукции и продаж.

Таблица 1 - Структура товарной продукции ОАО «КВЭН»

Вид деятельности	2011	2012	2013
	уд. вес, %	уд. вес, %	уд. вес, %
Крабовые палочки	89,0	93,9	94,2
Колбасы рыбные	9,1	5,2	4,6
Полуфабрикаты	1,9	0,9	1,2
Всего	100	100	100

Согласно данным таблицы наибольший удельный вес приходится на производство крабовых палочек, что определяет увеличение выручки от реализации в 2013 году относительно базового года на 72,36%; стоимость основных производственных фондов увеличилась на 79,58; Затраты на 1 рубль реализованной продукции снизились на 0,11 рубля, прибыль увеличилась на 24,9%.

Анализ финансовых показателей характеризует предприятие как финансово-устойчивое, активы достаточно ликвидные.

В настоящее время стратегия развития предприятия направлена на сохранение и усиление позиций на рынке пищевой продукции. Общество намерено завоевывать все более лидирующие позиции на рынке, постоянно совершенствуя ассортиментный ряд реализуемой продукции и повышая ее качество. Планируется на ближайшие годы наращивать прирост объема продаж.

Для реализации стратегии развития ОАО «КВЭН» и повышения эффективности деятельности, предлагается инвестиционные мероприятия: установка оборудования для дефростации сырья (рыбного фарша) –

автоматический дефростер JUGEMA (Югема) стоимостью 9240 тыс. рублей. По экспертной оценке

По экспертной оценке специалистов предприятия (главного технолога и главного инженера) использование описанного выше оборудования позволит увеличить объём производства крабовых палочек на 15%. Дополнительный объём продукции планируется реализовать на территории Дальневосточного федерального округа по имеющимся каналам сбыта.

Расчёты показали, что в результате роста объёма производства на 15% предприятие получит дополнительную прибыль от реализации продукции 16646,25 тыс. руб., уровень рентабельности производства повысится на 3% (с 42,86% до 45,85%). Также повысится эффективность использования основных фондов и производительность труда. Покупку оборудования планируется осуществить за счёт собственных средств предприятия в виде чистой прибыли.

Расчеты показали, что чистый приведённый доход по проекту положительный, что говорит об эффективности вложений, на рубль вложенных средств будет получена прибыль в размере 1,43 руб. Срок окупаемости инвестиций составит 0,7 года (чуть более 8 месяцев).

С целью повышения производительности труда в ОАО «КВЭН» при обработке кальмара было предложено приобрести оборудование для обработки кальмара - автоматическую шкуроедную машину GB 400 AUTO стоимостью 320 тыс. руб.

Использование шкуроедной машины позволит полностью автоматизировать процесс чистки кальмара и сократить число рабочих с пяти до одного оператора машины. Соответственно планируется получить экономию затрат на оплату труда четырёх рабочих в размере 1076,4 тыс. руб. С учётом дополнительных затрат на эксплуатацию оборудования планируется получить прибыль в размере 1030,89 тыс. руб.

Расчёт эффективности инвестиционного проекта показал, то чистый приведённый доход положительный и составит 452,19 тыс. руб., что говорит об эффективности вложений, на рубль вложенных средств будет получена прибыль в размере 2,41 руб. Срок окупаемости инвестиций составит менее пяти месяцев.

С целью повышения производительности труда при производстве рыбных полуфабрикатов в ОАО «КВЭН» нами было предложено установить автомат для производства котлет ИПКС-123, что позволит увеличить выпуск полуфабрикатов на 25% по сравнению с текущим объёмом. Дальнейшее увеличение объёма производства ограничено возможностями сбыта данного вида продукции.

Стоимость оборудования с учётом доставки составляет 246,4 тыс. руб. Его планируется купить за счёт собственных средств. Расчёты показали, что увеличение выпуска полуфабрикатов позволит получить дополнительную прибыль от реализации продукции 319,72 тыс. руб. Оценка эффективности

проекта показала, что данный проект является эффективным, на рубль вложенных средств будет получена прибыль в размере 1,11 руб. Срок окупаемости инвестиций составит около 11 месяцев.

Расчёты показали, что после всех предложенных мероприятий выручка от реализации продукции в ОАО «КВЭН» увеличится на 41439,65 тыс. руб. или 14,43%. Рост прибыли от реализации составит 17996,86 тыс. руб. или 20,81%.

Уровень рентабельности производства повысится на 3,52% и составит 46,62%. Уровень рентабельности продаж также повысится на 1,68% и составит 31,8%. Также планируется повышение эффективности использования основных фондов на 6,25% и рост производительности труда на 18,75%. Таким образом, реализация предложенных мероприятий в ОАО «КВЭН» позволит существенно повысить эффективность его деятельности.

Таблица 2 – Эффективность всех предложенных мероприятий в ОАО «КВЭН»

Наименование мероприятия	Увеличение выпуска крабовых палочек	Автоматизация обработки кальмара	Увеличение выпуска рыбных полуфабрикатов
Увеличение производства продукции, тыс. руб.	40578,15	-	861,5
Изменение себестоимости, тыс. руб.	23931,9	-1030,89	541,78
Увеличение прибыли от реализации, тыс. руб.	16646,25	1030,89	319,72
Увеличение стоимости основных фондов, тыс. руб.	8590	320	246,4
Рост чистой прибыли, тыс. руб.	13837	824,71	255,78

Наибольший рост прибыли планируется от производства крабовых палочек.

Предприятие успешно осуществляет свою деятельность, демонстрируя эффективное развитие, на основе выпуска высококачественной морской пищевой продукции на уровне мировых стандартов, что является результирующим фактором развития ОАО «КВЭН» и вхождением его в рыбодобывающий кластер Приморья.

Список использованных источников

1 Жемчугов А.М. Эффективность организации – единство целей, стратегии и структуры / А.М. Жемчугов // Проблемы экономики и менеджмента. - 2012. - № 2. - С. 3-20

2 Журавлёв П.В. Теория системного менеджмента: учебник / П.В. Журавлев, Р.С. Седегов, В.Г. Янчевский. – М.: Издательство «Экзамен», - 2012. - 512 с.

3 Курдюков С.И. Методологические аспекты оценки социально-экономической эффективности функционирования рыбохозяйственного комплекса // Российское предпринимательство. – 2012. - № 4. Вып. 1 (88). – с. 21-25

4 Лукичева Л.И. Управление организацией: учебное пособие / Л.И. Лукичева. – М.: Омега-Л. - 2013. – 360 с.

5 Практические подходы к повышению эффективности организации производственных процессов: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://hrm.ru/prakticheskie-podkhody-k-povisheniju-ehffektivnosti-organizacii-proizvodstvennykh-processov>

6 Сергеев И.В. Экономика организации (предприятия) / И.В. Сергеев, И.И. Веретенникова. – М.: Юрайт. - 2013. – 672 с.

7 Ветошкевич В.Г., Казанцева А.К. Роль молодежи в развитии Дальневосточного нефтегазохимического кластера [Текст] / В.Г. Ветошкевич, А.К. Казанцева // Российский научный журнал Экономика и Управление, Санкт-Петербург. – 2014. -№ 6 (104). - С. 15-18