

## **Повышение финансовой безопасности субъекта малого предпринимательства.**

*Реснянская Мария Руслановна, бакалавр 4 курса  
Кафедра экономики и управления  
Владивостокский университет экономики и сервиса  
lady.mashunetchka@mail.ru*

*Россия, Приморский край, г. Владивосток*

*Научный руководитель: Корень Андрей Владимирович, кандидат  
экономических наук, доцент, преподаватель кафедры экономики ВГУЭС*

**Аннотация:** научная статья посвящена определению основных мероприятий, при помощи которых возможно повышение уровня финансовой безопасности субъекта малого предпринимательства в современных условиях экономики Российской Федерации. Актуальность проблематики работы обусловлена ухудшением условий введения предпринимательской деятельности субъектами малого бизнеса, что связано с внутренними и внешними факторами. Как итог, их финансовая безопасность и устойчивость ухудшаются, вследствие чего возможна ликвидация хозяйственной деятельности. В рамках статьи проанализирована проблематика развития малого бизнеса в России. Рассмотрена роль финансового анализа в рамках формирования стратегии повышения финансовой безопасности субъекта малого предпринимательства. Предложены инструменты и рекомендации, направленные на повышение уровня финансовой безопасности организации малого бизнеса. Их применение классифицировано на такие направления, как повышение уровня финансовой устойчивости, снижение уровня дебиторской задолженности, снижение уровня кредиторской задолженности, обеспечение роста ликвидности активов и платежеспособности организации.

**Ключевые слова:** финансовая безопасность; финансовая устойчивость; финансовое состояние; финансовый анализ; финансовые показатели; повышение финансовой безопасности; субъект малого предпринимательства; малое предприятие; малый бизнес.

## **Improving the financial security of a small business**

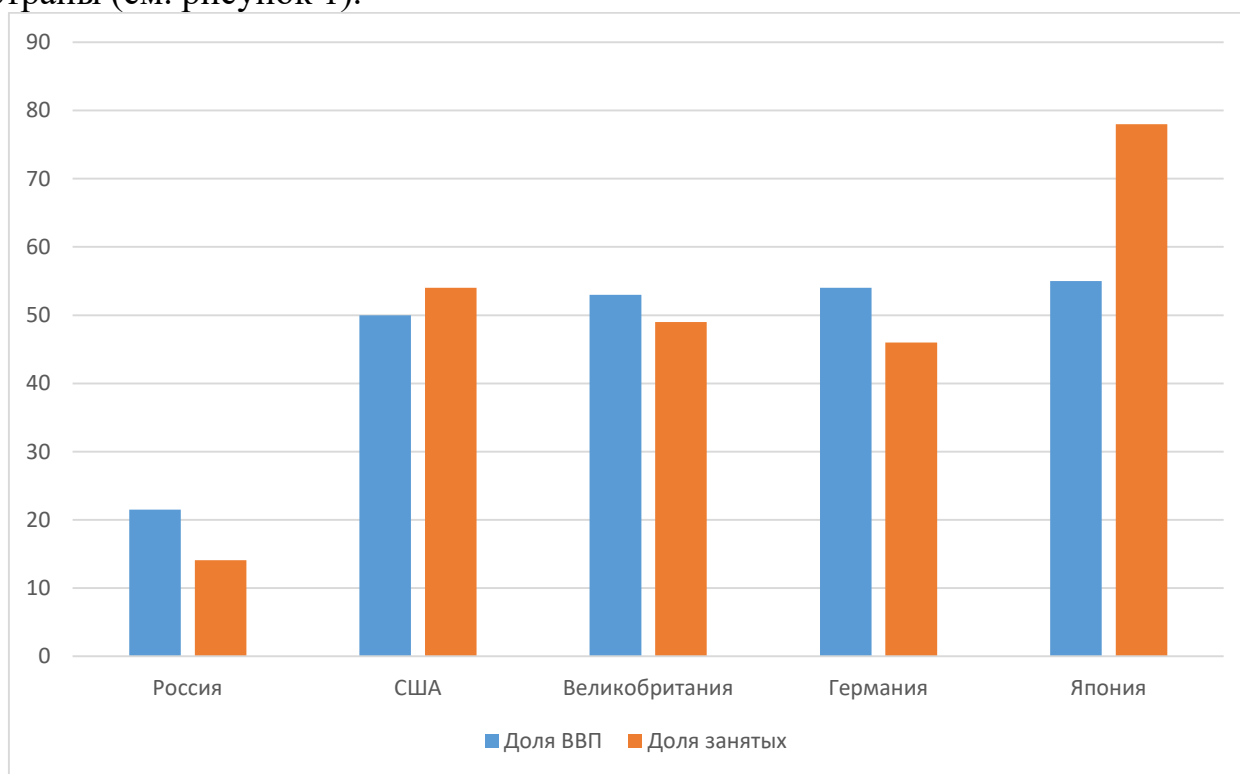
**Resume:** A scientific article is devoted to identifying the main measures by which it is possible to increase the level of financial security of a small business in the current economy of the Russian Federation. The relevance of the problems of work is due to the deterioration of the conditions for the introduction of entrepreneurial activity by small businesses, which is associated with internal and external factors. As a result, their financial security and stability deteriorate, as a result of which the liquidation of economic activity is possible. The article analyzes the problems of small business

*development in Russia. The role of financial analysis in the framework of forming a strategy to improve the financial security of a small business is considered. Tools and recommendations aimed at improving the financial security of a small business are proposed. Their application is classified into such areas as increasing the level of financial stability, reducing the level of receivables, reducing the level of accounts payable, ensuring the growth of liquidity of assets and solvency of the organization.*

**Key words:** *financial security; financial stability; financial condition; the financial analysis; financial indicators; improving financial security; small business entity; small business; small business.*

В условиях современного развития рыночной модели национальной экономики Российской Федерации (РФ) предприятия малого бизнеса выступают одним из ключевых факторов/стимулов к дальнейшему росту. Актуализация научного исследования на тематику научной статьи является ухудшение условий введения предпринимательской деятельности субъектами малого бизнеса, что связано с внутренними и внешними факторами. Как итог, их финансовая безопасность и устойчивость ухудшаются, вследствие чего возможна ликвидация хозяйственной деятельности.

Современный этап развития экономики России сопряжен влиянием различных негативных факторов, которые формируются, как по причине внешней среды, так и по причине институциональной среды. Как итог, уровень развития малого бизнеса на отечественном пространстве можно считать неудовлетворительным, подтверждением чего является сравнение доли субъектов малого предпринимательства в общем объеме ВВП и рынка труда страны (см. рисунок 1).



**Рисунок 1 – Доля малого бизнеса при формировании ВВП и рынка труда в России и экономически развитых странах [1].**

Исходя из этого, формируется проблема низкого потенциала развития субъектов малого бизнеса в России, что связано и с внутренними аспектами хозяйственной деятельности отечественных предпринимателей. Принятие стратегических решений с целью повышения финансовой безопасности субъекта малого предпринимательства – ключевая задача каждого управляющего, желающего преобразить деятельность своего предприятия и повысить уровень его конкурентоспособности.

Важнейшим аспектом формирования стратегии повышения финансовой безопасности организации малого бизнеса является изначальный процесс оценки эффективности работы предприятия малого бизнеса, что возможно благодаря финансовому анализу бухгалтерской отчетности и документации.

В финансовом анализе малого предприятия могут использоваться более 200 различных экономических показателей, коэффициентов и индикаторов, формирующихся исходя из информации состава бухгалтерской отчетности.

Все они группируются по пяти основным характеристикам:

- показатели ликвидности;
- показатели финансовой устойчивости;
- показатели оборачиваемости средств;
- показатели рентабельности;
- рыночные показатели.

Каждая характеристика показателей имеет свои финансовые коэффициенты. Основные из них изображены на рисунке 2.



**Рисунок 2 – Группа показателей, используемых в рамках финансового анализа исходя из информации бухгалтерской отчетности [2].**

Одними из наиболее важных показателей финансового анализа предприятия являются коэффициенты рентабельности/прибыльности производства и бизнеса. По факту, финансовый результат – это главная мотивация собственников компании. Таким образом, формирование рентабельности и прибыли – это задача управляющих, стоящая в рамках операционной и стратегической деятельности.

Также, важным подходом в финансовом анализе малого предприятия является оценка его платежеспособности и ликвидности. В рамках проведения оценки платежеспособности организации могут быть использованы следующие показатели, среди которых такие коэффициенты и экономические индикаторы, как [3]:

- коэффициент абсолютной ликвидности;
- коэффициент быстрой ликвидности;
- коэффициент текущей ликвидности;
- показатель обеспеченности обязательств должника его активами;

- степень платежеспособности по текущим обязательствам.

Каждый из вышеперечисленных коэффициентов выступает важной составляющей общего механизма оценки платежеспособности организации, а значит, требует проведения расчетов по всем этим показателям, вне права выбора того или иного индикатора. И для того, чтобы провести их оценку, необходимо использовать подробную информацию бухгалтерской отчетности предприятия, указанной в отчете о прибылях и убытках и отчете о движении денежных средств.

Также, важной группой показателей является оценка финансовой устойчивости предприятия. Например, наиболее главным коэффициентом выступает степень автономии организации. Она характеризует зависимость от заемных средств и отражает долю собственного капитала в общей стоимости всех средств малого предприятия. Оценивается коэффициент автономии фирмы, как соотношение между собственным капиталом и суммой всех активов бухгалтерского баланса.

В рамках повышения финансовой безопасности субъекта малого предпринимательства, рекомендуемые мероприятия можно разделить на четыре ключевые направления, среди которых повышение финансовой устойчивости, снижение уровня дебиторской задолженности, снижение уровня кредиторской задолженности, обеспечение роста ликвидности активов и платежеспособности организации.

#### 1. Повышение уровня финансовой устойчивости организации.

Для осуществления деятельности по обеспечению финансовой устойчивости предприятия, возможно использование следующих типов инструментов [4; 5]:

- инструменты управления, среди которых мониторинг, планирование, финансовая политика и т.д.;

- технические инструменты, среди которых организация материально-технической безопасности, компьютерная система защиты, система информационной безопасности и т.д.;

- финансовые инструменты, среди которых бюджетирование, финансовый контроль и мониторинг, управленческий и финансовый учет, аналитический учет затрат, система управления финансовыми рисками, механизмы страхования, хеджирования, лимитирования и диверсификации рисков).

#### 2. Снижение уровня дебиторской задолженности предприятия.

При управлении дебиторской задолженностью максимальное значение приобретает реализация контроля, каковой позволяет выяснить, как эффективно и своевременно совершается погашение задолженности, как предложенная отсрочка платежа отвечает требованиям рынка и положения на нем предприятия [6].

С целью совершенствования функционирования системы управления дебиторской задолженности субъекта малого предпринимательства, необходимо применение следующих мероприятий, среди которых [7]:

- обеспечить постоянный процесс определения степени рисков неуплаты долга по каждому покупателю;

- расширить сеть реализации продукции через увеличение числа покупателей и торговых представителей, чтоб снизить риски финансовых потерь от неуплаты долга отдельными покупателями;
- наладить работу департамента управления дебиторской задолженности предприятия с работой органов в организациях, которые занимаются сбытовой политикой;
- провести работу с покупателями, которые имеют наибольшую долю дебиторской задолженности по обеспечению частичной инкассации долга;
- проводить оперативную оценку сомнительной дебиторской задолженности и в случае ее выявления, делать по ней расчеты с более быстрым процессом освобождения денежных средств;
- категорически прекращать работу с категорией покупателей, которые нарушают условия по проведению платежных операций и взаиморасчетов с компанией;
- предоставление системы скидок покупателям, которые позволяют проводить инкассацию дебиторской задолженности ранее, чем установленный срок по контракту;
- установление демотивирующих факторов за несвоевременную оплату продукции;
- более активный процесс применения руководством факторинговых услуг от финансовых партнеров организации;
- внедрение технологий, инструментов и программного обеспечения для проведения автоматизации процессов управления дебиторской задолженностью предприятия.

В целом же, основными инструментами управления дебиторской задолженностью и высвобождения с под нее свободных денежных средств для субъектов малого предпринимательства выступают [8]:

- реестр старения дебиторской задолженности;
- реструктуризация дебиторской задолженности;
- формирование резервов;
- форфейтинг и факторинг;
- страхование дебиторской задолженности.

### 3. Снижение уровня кредиторской задолженности малого предприятия.

При разумном управлении кредитными ресурсами кредиторская задолженность может стать дополнительным и относительно дешевым источником привлечения ресурсов.

С целью совершенствования функционирования системы управления кредиторской задолженности субъектов малого предпринимательства, необходимо применение следующих мероприятий, среди которых [9]:

- реструктуризация определенной группы кредиторской задолженности путем проведения взаиморасчетов между организациями;
- проведение процедуры уступки права требования;
- применения инструментов форфейтинга;
- изменение стратегии кредитной политики предприятия.

4. Повышения уровня ликвидности активов и платежеспособности организации.

В первую очередь, стоит отметить, что мероприятия, задачей которых является обеспечение уровня дебиторской и кредиторской задолженности предприятия позволяют увеличить степень ликвидности активов и платежеспособности малого предприятия.

По этой причине, все вышеописанные механизмы, которые касаются данных вопросов, направлены и на совершенствование системы управления ликвидностью и платежеспособностью фирмы

Также, к мероприятиям по повышению уровня ликвидности активов баланса и платежеспособности организации можно отнести следующее [10]:

- пополнение источников формирования финансовых резервов и оптимизация структуры, как капитала, так и источников финансирования производственной деятельности предприятия;

- разработка грамотной финансовой стратегии предприятия;

- внедрение программы стратегического финансового планирования и бюджетирования;

- увеличение доли собственного капитала в структуре активов организации;

- своевременное выполнение своих обязательств по бюджетным операциям;

- оптимизация портфеля производства продукции;

- внедрение процесса ценообразования более современными методами, среди которых директ-костинг и стандарт-костинг;

- снижение объема застрахованных товарно-материальных ценностей на складах компании;

- ликвидация и реализация внеоборотных активов, которые имеют высокую степень износа или не имеют высокий уровень прибыльности/рентабельности в производстве.

Таким образом, в рамках повышения финансовой безопасности субъектов малого предпринимательства необходима разработка различных мероприятий и механизмов, которые касаются повышения финансовой устойчивости, снижения уровня дебиторской задолженности, снижения уровня кредиторской задолженности, обеспечения роста ликвидности активов и платежеспособности организации. С помощью их практического применения, малые фирмы могут стабилизировать свою финансовую деятельность, улучшить экономические показатели, обеспечить прирост положительного денежного потока, что в итоге повлияет и на финансовую безопасность производственной деятельности.

### **Библиографический список использованных источников**

1. Валиева И.Л. Государственная поддержка малого бизнеса // Актуальные вопросы экономических наук. – 2014. – №1. – С.7–10.

2. Показатели финансового анализа предприятия. URL: <https://finacademy.net/materials/article/pokazateli-finansovogo-analiza-predpriyatiya> (дата обращения: 15.07.2020).
3. Коваленко О.Г. Платежеспособность предприятия // Вестник НГИЭИ. 2016. №12 (67).
4. Чейкин Л.В. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия. URL: <https://files.scienceforum.ru/pdf/2019/5c2b93b99dd95.pdf> (дата обращения: 15.07.2020).
5. Корелин В.В., Габуня Н.Г. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия // Известия СПбГЭУ. 2016. №4 (100).
6. Волчаренко В.А. Совершенствование управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия // Проблемы Науки. 2018. №5 (125).
7. Галимова Э.И. Совершенствование учета и контроля расчетов с контрагентами // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. 2014. № 1 (29). С. 109-111.
8. Карпович А.Г., Манжинский С.А. Методы управления дебиторской задолженностью как инструменты риск-менеджмента // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. 2017. №1 (196).
9. Чижикова Т.А., Федотенко С.А., Пряхина И.Л. Анализ кредиторской задолженности и мероприятия, направленные на ее снижение в предприятии // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2015. №2 (2).
10. Карзаева Н.Н., Карзаева Е.А. Инструменты повышения платежеспособности хозяйствующих субъектов // Учет. Анализ. Аудит. 2016. №4.
11. Левченко Т. А., Капышкина Я. Д. Оценка финансовой безопасности промышленных предприятий. //Актуальные вопросы современной экономики - 2018г. № 3. С. 132-140
12. Бикметова З.М.; Основные направления обеспечения финансовой безопасности предприятия // Актуальные вопросы современной экономики 2019г. № 6 (1) с.364-370