

ISSN 2713-1599 (Print)
ISSN 2713-1580 (Online)



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЕСТНИК
ВОЛГОГРАДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА
ЭКОНОМИКА

2025
Том 27. № 3

MINISTRY OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION
OF THE RUSSIAN FEDERATION

JOURNAL
OF VOLGOGRAD STATE UNIVERSITY
ECONOMICS

2025
Volume 27. No. 3



JOURNAL OF VOLGOGRAD STATE UNIVERSITY
ECONOMICS

2025. Vol. 27. No. 3

Academic Periodical

First published in 1996

4 issues a year

Founder:

Federal State Autonomous
Educational Institution
of Higher Education
“Volgograd State University”

The journal is registered in the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Media (Registration Number **ПН № ФЦ 77-77077** of October 28, 2019)

The journal is included into “**The Index of Peer-Reviewed Academic Journals and Publications That Must Publish the Main Academic Results of Candidate’s Degree Theses and Doctoral Degree Theses**” that came in force on December 1, 2015

The journal is included into the **Russian Science Citation Index**

The journal is also included into the following Russian and international databases: **COPAC*** (Great Britain), **CrossRef** (USA), **Directory of Open Access Journals** (Sweden), **Google Scholar** (USA), **EconBiz** (Germany), **EconPapers** (Sweden), **JournalSeek** (USA), **MIAR** (Spain), **OAJI** (Russia), **OCLC WorldCat®** (USA), **ProQuest** (USA), **Research Bible** (Japan), **SHERPA/RoMEO** (Spain), **ULRICHSWEB™ Global Serials Directory** (USA), **ZDB** (Germany), **VINITI Database RAS** (Russia), “**CyberLeninka**” **Scientific Electronic Library** (Russia), etc.

Editorial Staff:

Prof., Dr. *M.E. Buyanova* – Chief Editor (Volgograd)
Prof., Dr. *V.V. Kurchenkov* – Deputy Chief Editor (Volgograd)

Assoc. Prof., Cand. *I.S. Bashlaeva* – Executive Secretary and Copy Editor (Volgograd)

Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation *O.V. Inshakov* is permanently included in the editorial staff as the founder of the VolSU journals series by the decision of the Academic Council of Volgograd State University due to his great contribution to the journal’s development

Editorial Board:

Prof., Dr. rer. pol., Dr. h. c. *H.-Ch. Brauweiler* (Zwickau, Germany); Prof., Dr. *Y. Ding* (Changchun, China); Prof., PhD *N.A. Dubrovina* (Bratislava, Slovakia); Prof., Dr. *T.G. Zorina* (Minsk, Belarus); Prof., Dr. *A.E. Kalinina* (Volgograd); Prof., Dr. *R.M. Kachalov* (Moscow); Prof., Dr. *Yu.S. Kolesnikov* (Rostov-on-Don); Prof., Dr. *E.I. Mantaeva* (Elista); Prof., Dr. *E.A. Petrova* (Volgograd); Prof., Dr. *E.I. Piskun* (Sevastopol); Prof., Dr. *E.G. Popkova* (Volgograd); Prof., Dr. *E.G. Russkova* (Volgograd); Assoc. Prof., Dr. *R.Yu. Skokov* (Volgograd); Prof., Dr. *S.F. Sutyurin* (Saint Petersburg); Prof., Dr. *D.P. Frolov* (Volgograd); Prof., Dr. *G.A. Shmarlovskaya* (Minsk, Belarus)

Editors, Proofreaders: *N.M. Vishnyakova,*

U.V. Naumova, I.V. Smetanina

Editor of English texts is *D.A. Novak*

Making up and technical editing by

E.S. Reshetnikova, O.N. Yadykina

Passed for printing on Oct. 17, 2025.

Date of publication: Dec. 25, 2025. Format 60×84/8.

Offset paper. Typeface Times.

Conventional printed sheets 19.6. Published pages 21.1.

Number of copies 500 (1st printing 1–30 copies).

Order 111. «C» 38.

Open price

Address of the Printing House:

Bogdanova St, 32, 400062 Volgograd.

Postal Address:

Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd.

Publishing House of Volgograd State University.

E-mail: izvolgu@volsu.ru

Address of the Editorial Office and the Publishing House:

Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd.

Volgograd State University.

Tel.: (8442) 46-02-76. Fax: (8442) 46-18-48.

E-mail: vestnik3@volsu.ru

Journal website: <https://ges.jvolsu.com>

English version of the website:

<https://ges.jvolsu.com/index.php/en/>



ВЕСТНИК ВОЛГОГРАДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

ЭКОНОМИКА

2025. Т. 27. № 3

Научный журнал

Основан в 1996 году

Выходит 4 раза в год

Учредитель:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (регистрационный номер **ПИ № ФС 77-77077** от 28 октября 2019 г.)

Журнал включен в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук», вступивший в силу с 01.12.2015 г.

Журнал включен в базу **Российского индекса научного цитирования (РИНЦ)**

Журнал также включен в следующие российские и международные базы данных: **COPAC*** (Великобритания), **CrossRef** (США), **Directory of Open Access Journals** (Швеция), **Google Scholar** (США), **EconBiz** (Германия), **EconPapers** (Швеция), **JournalSeek** (США), **MIAR** (Испания), **OAJI** (Россия), **OCLC WorldCat®** (США), **ProQuest** (США), **Research Bible** (Япония), **SHERPA/RoMEO** (Испания), **ULRICHSWEB™ Global Serials Directory** (США), **ZDB** (Германия), **ВИНИТИ** (Россия), **Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»** (Россия) и др.

Редакционная коллегия:

д-р экон. наук, проф. **М.Э. Буянова** – главный редактор (г. Волгоград)
д-р экон. наук, проф. **В.В. Курченко** – зам. главного редактора (г. Волгоград)
канд. экон. наук, доц. **И.С. Башилаева** – ответственный и технический секретарь (г. Волгоград)
д-р экон. наук., проф., Заслуженный деятель науки РФ **О.В. Иншаков** – решением Ученого совета Волгоградского государственного университета навечно включен в состав редакционной коллегии как основатель серии Вестников ВолГУ, внесший огромный вклад в развитие журнала

Редакционный совет:

Prof., Dr. rer. pol., Dr. h. c. **Г.-Х. Браувайлер** (г. Цвиккау, Германия); Prof. Dr. **Й. Динг** (г. Чанчунь, Китай); PhD, проф. **Н.А. Дубровина** (г. Братислава, Словакия); д-р экон. наук, проф. **Т.Г. Зорина** (г. Минск, Беларусь); д-р экон. наук, проф. **А.Э. Калинина** (г. Волгоград); д-р экон. наук, проф. **Р.М. Качалов** (г. Москва); д-р экон. наук, проф. **Ю.С. Колесников** (г. Ростов-на-Дону); д-р экон. наук, проф. **Э.И. Мантаева** (г. Элиста); д-р экон. наук, проф. **Е.А. Петрова** (г. Волгоград); д-р экон. наук, проф. **Е.И. Пискун** (г. Севастополь); д-р экон. наук, проф. **Е.Г. Попкова** (г. Волгоград); д-р экон. наук, проф. **Е.Г. Русскова** (г. Волгоград); д-р экон. наук, доц. **Р.Ю. Скоков** (г. Волгоград); д-р экон. наук, проф. **С.Ф. Сутырин** (г. Санкт-Петербург); д-р экон. наук, проф. **Д.П. Фролов** (г. Волгоград); д-р экон. наук, проф. **Г.А. Шмарловская** (г. Минск, Беларусь)

Редакторы, корректоры: **Н.М. Вишнякова**,
У.В. Наумова, **И.В. Сметанина**
Редактор английских текстов **Д.А. Новак**
Верстка и техническое редактирование
Е.С. Решетниковой, **О.Н. Ядыкиной**

Подписано в печать 17.10.2025 г.

Дата выхода в свет: 25.12.2025 г. Формат 60×84/8.
Бумага офсетная. Гарнитура Таймс. Усл. печ. л. 19,6.
Уч.-изд. л. 21,1. Тираж 500 экз. (1-й завод 1–30 экз.).
Заказ 111. «С» 38.

Свободная цена

Адрес типографии: 400062 г. Волгоград, ул. Богданова, 32.
Почтовый адрес: 400062 г. Волгоград,
просп. Университетский, 100.
Издательство Волгоградского государственного
университета. E-mail: izvolgu@volsu.ru

Адрес редакции и издателя:
400062 г. Волгоград, просп. Университетский, 100.
Волгоградский государственный университет.
Тел.: (8442) 46-02-76. Факс: (8442) 46-18-48.
E-mail: vestnik3@volsu.ru

Сайт журнала: <https://ges.jvolsu.com>
Англояз. версия сайта журнала:
<https://ges.jvolsu.com/index.php/en/>



СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

<i>Бухвальд Е.М., Валентик О.Н.</i> Опорные населенные пункты: новый вектор муниципальной реформы в России	6
<i>Борисова С.В., Макрушин Д.А.</i> Оценка состояния национальной безопасности региона Российской Федерации: расчеты и поддержка принятия решений	17
<i>Поляков Р.К., Кузин В.И.</i> Промышленные кластеры как фактор устойчивого регионального развития: российский опыт	33
<i>Жуковский А.Д.</i> Опыт Колумбии в модернизации управленческих подходов при освоении неурбанизированных территорий Дальневосточного федерального округа	48
<i>Гавриш П.Т.</i> Механизм взаимовлияния человеческих ресурсов организаций среднего профессионального образования и кадрового потенциала региона	60

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

<i>Оборин М.С., Трубина И.В.</i> Трансформация образовательных услуг в цифровой экономике	72
<i>Степченкова О.С.</i> Технопромышленная экосистема как механизм обеспечения экономической безопасности фармацевтической отрасли	85
<i>Кленова Т.В.</i> Роль орошаемого земледелия в решении задач продовольственного обеспечения населения страны	97
<i>Тетеринец Т.А.</i> Социально-инфраструктурные риски накопления сельского человеческого капитала в Республике Беларусь	112
<i>Осташевская О.А.</i> Совершенствование системы стимулирования персонала: исследование отраслевых предпочтений компенсационного пакета	123
<i>Сергеева О.Е.</i> Комплексный анализ среды внутренних PR-коммуникаций для служебной работы удаленных команд компании Schlumberger	136
<i>Лашманкина К.Ю., Нерсисян Г.Н.</i> Рынок дополнительного профессионального образования в образовательных технологиях: анализ инструментов маркетинга в российских компаниях	150
<i>Купчик А.П.</i> Методика оценки стратегической эффективности социально ориентированных НКО	160

CONTENTS

REGIONAL ECONOMY

<i>Buchwald E.M., Valentik O.N.</i> Support Settlements: A New Vector of Municipal Reform in Russia	6
<i>Borisova S.V., Makrushin D.A.</i> The Assessment of the Condition of the National Security of the Russian Federation in the Regional Aspects: Calculations and Decision Support	17
<i>Polyakov R.K., Kuzin V.I.</i> Industrial Clusters as a Factor of Sustainable Regional Development: Russian Experience	33
<i>Zhukovskii A.D.</i> Colombia's Experience in Modernizing Management Approaches in the Development of Non-Urbanized Territories in the Far Eastern Federal District	48
<i>Gavrish P.T.</i> Mechanism of Mutual Influence Between Human Resources in Organizations of Secondary Vocational Education and Human Resources Potential of the Region	60

MANAGEMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT

<i>Oborin M.S., Trubina I.V.</i> Transformation of Educational Services in the Digital Economy	72
<i>Stepchenkova O.S.</i> The Techno-Industrial Ecosystem as a Mechanism for Ensuring the Economic Security of the Pharmaceutical Industry	85
<i>Klenova T.V.</i> The Role of Irrigated Agriculture in Solving the Problems of Food Supply for the Country's Population	97
<i>Teterinets T.A.</i> Socio-Infrastructural Risks of Rural Human Capital Accumulation in the Republic of Belarus	112
<i>Ostashevskaya O.A.</i> The Improving the Staff Incentive System: A Study of Industry Preferences for the Compensation Package	123
<i>Sergeeva O.E.</i> A Comprehensive Analysis of the Internal PR Communications Environment for Schlumberger Company Remote Teams	136
<i>Lashmankina K.Yu., Nersesyan G.N.</i> The Market for Further Education in Educational Technologies: Analysis of Marketing Tools in Russian Companies	150
<i>Kupchik A.P.</i> The Methodology for Assessing the Strategic Effectiveness of Socially Oriented NPOs	160

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

<i>Буровцев В.В., Парыгина Д.В., Бабий А.А.</i> Сингапурский порт в структуре международных транспортных коридоров: ключевые факторы успеха мультимодального транспортного узла	174
<i>Лу Тун.</i> Трансформация экономического партнерства между США и Китаем в условиях растущего геополитического и технологического соперничества	185
<i>Кудряшова И.В., Плешакова М.В.</i> Факторы развития мирового рынка общественного питания	197

WORLD ECONOMY

<i>Burovcev V.V., Parygina D.V., Babiy A.A.</i> Singapore Port in the Structure of International Transport Corridors: Key Factors for Success of a Multimodal Transport Hub	174
<i>Lu Tong.</i> Transformation of Economic Partnership Between the USA and China Amid Growing Geopolitical and Technological Rivalry	185
<i>Kudryashova I.V., Pleshakova M.V.</i> Global Food Market Development Factors	197