

ISSN 2073-2872 (Print)  
ISSN 2311-875X (Online)



ВЫХОДИТ 1 РАЗ В МЕСЯЦ

# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ<sup>®</sup> ПРИОРИТЕТЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

2025 ДЕКАБРЬ  
выпуск 12

NATIONAL  
INTERESTS<sup>®</sup>  
PRIORITIES  
AND SECURITY

A peer reviewed analysis and practice journal  
Issue 12  
2025, December

# НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ ПРИОРИТЕТЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ

**Цель журнала** – предоставить возможность научному и бизнес-сообществу публиковать оригинальные результаты своих исследований, привлечь внимание к перспективным и актуальным направлениям экономической науки, усилить обмен мнениями между научным и бизнес-сообществом России и зарубежных стран

**Главная задача журнала** – публикация материалов, позволяющих формировать и поддерживать внутренние и внешние условия, способствующие реализации стратегических национальных интересов, приоритетов и экономической безопасности

#### Учредитель и издатель

ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ»  
Юр. адрес: 111397, г. Москва, Зеленый проспект, д. 20,  
помещение 11/10  
Факт. адрес: 111397, г. Москва, Зеленый проспект, д. 20,  
помещение 11/10

#### Редакция журнала

Факт. адрес: 111397, г. Москва, Зеленый проспект, д. 20,  
помещение 11/10  
Тел.: +7 (925) 966-4690  
E-mail: post@fin-izdat.ru  
Website: <https://www.fin-izdat.ru>

#### Генеральный директор А.А. Клюкин

Заместитель генерального директора по производству А.К. Смирнов  
Заместитель генерального директора по науке С.В. Ратнер  
Ведущий редактор по работе с авторами А.Т. Ужегов  
Ответственный секретарь И.Г. Абрамова  
Выпускающий редактор Н.А. Шагалова  
Перевод и редактирование Н.А. Шагалова  
Веб-разработка А.А. Клюкин  
Верстка и дизайн Н.А. Шагалова  
Контент-менеджер В.И. Романова  
Менеджмент качества А.В. Бажанов, Е.И. Попова  
Корректура Е.И. Попова

#### Подписка и реализация

Менеджер Т.Н. Дорохина

#### Подписка

Агентство «Урал-Пресс»  
Объединенный каталог «Пресса России»  
Электронный каталог АО «Почта России» – индекс ПО 301  
Свободная цена  
Журнал доступен в EBSCOhost™ databases  
Электронная версия журнала: <https://elibrary.ru>, <http://biblioclub.ru>

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей

Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе в электронных СМИ, возможны только с письменного разрешения редакции

Редакция приносит извинения за случайные грамматические ошибки

© ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ»

Научно-практический и теоретический журнал

Основан в 2005 году

Выходит 1 раз в месяц

До января 2016 выходил 48 раз в год\*

Статьи рецензируются

Рекомендован ВАК Минобрнауки России для публикации научных работ, отражающих основное научное содержание кандидатских и докторских диссертаций по следующим отраслям:

- 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)
- 5.2.4. Финансы (экономические науки)
- 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)
- 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Реферируется в ВИНТИ РАН

Включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-66220 от 01 июля 2016 г. выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Предыдущее свидетельство о регистрации ПИ № ФС 77-19503 от 14 февраля 2005 г. выдано Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия

#### Редакционный совет

##### Главный редактор

**В.В. Ключков**, доктор экономических наук,  
Москва, Российской Федерации

**С.А. Васин**, доктор технических наук, профессор,  
Тула, Российской Федерации

**Е.В. Горгола**, доктор экономических наук, профессор,  
Ивантеевка, Московская обл., Российской Федерации

**И.Д. Грачёв**, доктор экономических наук,  
Москва, Российской Федерации

**Г.В. Колесник**, доктор экономических наук,  
Москва, Российской Федерации

**В.Н. Конышев**, доктор политических наук,  
Санкт-Петербург, Российской Федерации

**Л.Н. Кулябина**, кандидат политических наук, доцент,  
Москва, Российской Федерации

**Е.А. Пахомова**, доктор экономических наук,  
Дубна, Российской Федерации

**С.А. Филин**, доктор экономических наук, профессор,  
Москва, Российской Федерации

**Е.Ю. Хрусталёв**, доктор экономических наук, профессор,  
Москва, Российской Федерации

**Н.Н. Швец**, доктор экономических наук, профессор,  
Москва, Российской Федерации

**Е.Ю. Щетинин**, доктор физико-математических наук, профессор,  
Москва, Российской Федерации

Подписано в печать 05.12.2025

Выход в свет 16.12.2025

Том 21

Валовой (сквозной) номер 453

Формат 60x90 1/8. Объем 25 п.л.

Тираж 900 экз.

Отпечатано в ООО «КТК»

Юр. адрес: 141290, Российская Федерация, Московская обл.,

г. Красноармейск, ул. Свердлова, д. 1

Тел.: +7 (495) 222-3754

## **СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКА**

### **НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ**

*Кумехов К.К., Холбеков Р.О., Белозорова Э.Н., Фоменко А.В.* 4  
Евразийский рынок минеральных удобрений: состояние, проблемы, перспективы

*Купчик А.П.* 15  
Теоретико-методические положения по развитию социально ориентированных некоммерческих организаций

*Лобкова Е.В.* 30  
Отраслевые цифровые решения как инструмент достижения национальных целей

### **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА**

*Агафонова Г.В., Мазанкова Т.В.* 54  
Методологические аспекты управления организацией в условиях цифровой трансформации экономики

*Крупнов Ю.А.* 67  
Дифференцированный подход к алгоритмизации управления социально-экономическими процессами в условиях турбулентности

*Арнаут М.Н.* 83  
Паттерн уязвимости в контексте управления человеческим капиталом региона

*Бессонов И.С., Леонтьев Д.В.* 97  
Стратегическое планирование как инструмент обеспечения экономической безопасности региона (на примере Самарской области)

### **ПРИОРИТЕТЫ РОССИИ**

*Подшивалов А.Ю.* 112  
Содержательные и организационно-педагогические основы использования «индивидуальных траекторий обучения» в процессе повышения эффективности профессионального образования

*Кравец Е.О.* 125  
Роль цифровых платформ и систем управления в оптимизации производственных процессов

### **УГРОЗЫ И БЕЗОПАСНОСТЬ**

*Самарина В.П., Ефремов А.Г., Скуфына Т.П., Баранов С.В.* 138  
Типология рисков достижения целей национальной государственной политики в Арктике

### **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ**

*Тарасова О.С.* 153  
Оценка социо-экологического потенциала региональных экономических систем в контексте устойчивого развития

*Коровина А.А.* 170  
Теоретические подходы к понятию «организационно-экономический механизм развития на предприятии»

### **ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

*Швец Н.Н., Алиева С.А.* 187  
О влиянии санкций на экономическую деятельность некоторых энергетических компаний России

# NATIONAL INTERESTS PRIORITIES AND SECURITY

The objective of the journal is to provide an opportunity to the scientific and business community to publish original research findings, draw attention to promising and important fields of economic science, strengthen the comprehensive and useful exchange of views between the scientific and business communities in Russia and abroad

The journal's main task is to publish article matters aimed to create and maintain internal and external conditions conducive to the implementation of strategic national interests, priorities and economic security

#### Founder and Publisher

Publishing house FINANCE and CREDIT  
Office: 111397 (postcode), Zelenyi prospekt 20, room 11/10, Moscow, Russian Federation  
Telephone: +7 925 966 4690

#### Editorial

Office: 111397 (postcode), Zelenyi prospekt 20, room 11/10, Moscow, Russian Federation  
Telephone: +7 925 966 4690  
E-mail: post@fin-izdat.ru  
Website: <https://www.fin-izdat.ru>

Director General **Anton A. Klyukin**

Deputy Director General for Production **Aleksey K. Smirnov**

Deputy Director General for Science **Svetlana V. Ratner**

Publishing Liaison Officer **Aleksandr T. Uzhegov**

Editorial Assistant **Irina G. Abramova**

Managing Editor **Natalia A. Shagalova**

Translation and Editing **Natalia A. Shagalova**

Web Development **Anton A. Klyukin**

Design **Natalia A. Shagalova**

Content Manager **Valentina I. Romanova**

Quality Management **Andrey V. Bazhanov, Elena I. Popova**

Proofreading **Elena I. Popova**

#### Sales and Subscription

Management **Tatiana N. Dorokhina**

#### Online version

EBSCOhost™ databases

Scientific electronic library: <https://elibrary.ru>

University Library Online: <http://biblioclub.ru>

Not responsible for the authors' personal views in the published articles

This publication may not be reproduced in any form without permission

All accidental grammar and/or spelling errors are our own

#### Disclaimer

We use the English-language translation versions (bracketed article titles in **References**) of the Russian-language source titles provided in public domain to ensure easy searching for the precise location of published titles throughout the existing citation databases only. Possible errors and/or omissions found in the translation versions of the kind belong to the original source titles.

© Publishing house FINANCE and CREDIT

## ISSUE 12 DECEMBER 2025

A peer reviewed analysis and practice journal

Since 2005

Monthly

Until January 2016, the journal publication frequency was 48 issues per year\*

The journal is recommended by VAK (the Higher Attestation Commission) of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation to publish scientific works encompassing the basic matters of theses for advanced academic degrees in Economics, Finance, Money Circulation and Credit, World Economy

Indexing in Referativny Zhurnal VINITI RAS

Included in the Russian Science Citation Index (RSCI)

Registration Certificate ПИ № ФС77-66220

of July 01, 2016 by the Federal Service for

Supervision of Communications, Information

Technology, and Mass Media

Previous Registration Certificate ПИ № ФС 77-19503

of February 14, 2005 by the Federal Service

for Monitoring Compliance with Cultural Heritage

Protection Law

#### Editorial Council

Editor-in-Chief

**Vladislav V. Klochkov**, Institute of Control Sciences, RAS, Moscow, Russian Federation

**Sergei A. Vasin**, Tula State University  
Tula, Russian Federation

**Evgenii V. Gorgola**, Moscow Regional Institute of Management and Law, Ivantsevka, Moscow Oblast, Russian Federation

**Ivan D. Grachev**, Central Economics and Mathematics Institute, RAS, Moscow, Russian Federation

**Georgii V. Kolesnik**, Central Economics and Mathematics Institute, RAS, Moscow, Russian Federation

**Valerii N. Konyshев**, St. Petersburg State University, St. Petersburg, Russian Federation

**Lidiya N. Kulyabina**, Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry, Moscow, Russian Federation

**Elena A. Pakhomova**, Dubna International University for Nature, Society and Man, Dubna, Russian Federation

**Sergei A. Filin**, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russian Federation

**Evgenii Yu. Khrustalev**, Central Economics and Mathematics Institute, RAS, Moscow, Russian Federation

**Nikolai N. Shvets**, International Institute of Energy Policy and Diplomacy (MGIMO-University), Moscow, Russian Federation

**Evgenii Yu. Shchetinin**, National Research Nuclear University MEPhI, Moscow, Russian Federation

Printed by KTK, Ltd., 141290 (postcode), ul. Sverdlova, 1, Krasnoarmeysk, Russian Federation

Telephone: +7 495 222 3754

Published December 16, 2025

Volume 21

Circulation 900

#### Subscription

Ural-Press Agency

Press of Russia

Russian Post

## **ISSUE CONTENT**

### **NATIONAL INTERESTS**

*Kumekhov K.K., Kholbekov R.O., Belozorova E.N., Fomenko A.V.* 4  
The Eurasian mineral fertilizer market: Status, problems, prospects

*Kupchik A.P.* 15  
Theoretical and methodological principles for the development of socially oriented non-profit organizations

*Lobkova E.V.* 30  
Industry digital solutions as a tool for achieving national goals

### **ECONOMIC POLICY OF THE STATE**

*Agafonova G.V., Mazankova T.V.* 54  
Methodological aspects of organization management in the context of economy digital transformation

*Krupnov Yu.A.* 67  
A differentiated approach to algorithmization of social and economic process management in conditions of turbulence

*Arnaut M.N.* 83  
Vulnerability pattern in the context of regional human capital management

*Bessonov I.S., Leont'ev D.V.* 97  
Strategic planning as a tool for ensuring the economic security of a region: Evidence from the Samara Oblast

### **PRIORITIES OF RUSSIA**

*Podshivalov A.Yu.* 112  
Content and organizational-pedagogical foundations of using Individual Learning Trajectories in the process of improving the effectiveness of professional education

*Kravets E.O.* 125  
The role of digital platforms and management systems in optimizing production processes

### **THREATS AND SECURITY**

*Samarina V.P., Efremov A.G., Skufina T.P., Baranov S.V.* 138  
Typology of risks in achieving the goals of national State policy in the Arctic

### **SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMY**

*Tarasova O.S.* 153  
Assessment of the socio-ecological-economic potential of regional economic systems in the context of sustainable development

*Korovina A.A.* 170  
Theoretical approaches to the concept of the *Organizational and Economic Mechanism of Development in an Enterprise*

### **ENERGY SECURITY**

*Shvets N.N., Alieva S.A.* 187  
The impact of sanctions on the economic activities of Russian energy companies