Экономический журнал

Экономика: вчера, сегодня, завтра

Том 16, № 4А, 2026.

С. 1-1050.

Издательство «АНАЛИТИКА РОДИС»

Московская область, г. Ногинск

Economic journal

Economics: Yesterday, Today and Tomorrow

April 2026, Volume 16, Issue 4A.

Pages 1-1050.

ANALITIKA RODIS publishing house

Noginsk, Moscow region

Содержание

Экономическая теория

Багрецов Дмитрий Николаевич
Нестерова Валерия Евгеньевна
Социальное партнерство в контексте различных экономических парадигм 17

Пасюков Михаил Олегович
Анализ подходов к изучению изменчивости российской экономики в условиях внешних шоков..... 29

Алифиров Александр Михайлович
Климовских Надежда Валерьевна
Влияние искусственного интеллекта на экономический рост и структурные изменения в национальной экономике: макроэкономический анализ 42

Региональная и отраслевая экономика

Бочков Павел Валерьевич
«Зеленая» экономика безопасности – новые реалии 48

Бровченко Евгений Сергеевич
Бочков Павел Валерьевич
Использование беспилотных авиационных систем (БАС) в МЧС России 55

Белякова Екатерина Владимировна
Приходько Людмила Николаевна
Снижение экологической нагрузки от транспорта в системе природоохранных мер 63

Лунёв Алексей Андреевич
Экономическая эффективность внедрения цифровых технологий в области земледелия на деградированных почвах..... 75

Мартыщенко Александр Сергеевич
Сольская Ирина Юрьевна
Эволюция методических подходов к классификации и методам оценки эффективности логистических систем 85

Мартыщенко Александр Сергеевич
Сольская Ирина Юрьевна
Внедрение и анализ эффективности цифровой логистической платформы 97

Мясницын Иван Дмитриевич
Повышение эффективности трудовых ресурсов организации в условиях цифровой трансформации: направления, механизмы, барьеры 106

Кузнецов Юрий Викторович
Беляков Максим
Возможности применения инструментов машинного обучения и открытых датасетов для прогнозирования портрета соискателя на рынке труда Санкт-Петербурга 115

Ослопова Марина Викторовна
Ким Ирина Артуровна
Трансформация учета и оценки нематериальных активов в условиях цифровизации: проблемы и направления совершенствования (на примере ОАО «Российские железные дороги»).....125

Сизова Юлия Сергеевна
Ульянова Полина Дмитриевна
Инфраструктурная поддержка малого и среднего предпринимательства как механизм формирования предпринимательской культуры на этапах жизненного цикла организации 137

Каширин Александр Иванович
Стреналюк Вадим Вениаминович
Филиппов Павел Геннадьевич
Многоуровневая классификационная модель управленческих технологий в высокотехнологичном машиностроении 154

Кабанов Артем Игоревич
Искусственный интеллект в экономике: возможности применения и угрозы 167

Сабынина Марина Владимировна
Стратегический маркетинг фермерских рынков: теоретические подходы и компаративный анализ экономической и маркетинговой динамики 174

Сюй Ифань
Цифровая финансовая инклюзия и региональные инновации в Китае: данные провинциального уровня за 2013–2022 гг. 183

Кузнецов Александр Аркадьевич
Кулагина Анна Сергеевна
Бутузова Лариса Леонидовна
Проблемы межрегиональной дифференциации региона России по экономическим показателям 194

Земляных Матвей Валерьевич
Экономико-организационные аспекты совершенствования бизнес-процессов в нефтегазовом комплексе с применением систем мониторинга виртуальной и сетевой инфраструктуры 203

Дусенгумуремийи Жан Батист
Экономическая трансформация Руанды (1994–2026): государственные инициативы, стратегическая инфраструктура и инвестиционные возможности для российских инвесторов 213

Ли Хунюй
Сбои в цифровых туристских услугах и механизмы обеспечения качества: по материалам анализа жалоб потребителей 222

Бахр Хайдер Шанан Бахр
Специфика и инструменты стратегического управления человеческими ресурсами в организациях государственного сектора экономики 234

Бахр Хайдер Шанан Бахр
Основы стратегической реконфигурации HR-процессов в организациях государственного сектора 242

Липина Светлана Артуровна
Митрофанова Инна Васильевна
Кравченко Артём Евгеньевич
Рыженков Савелий Сергеевич
Сальникова Дарья Вячеславовна
Феофанова Наталья Юрьевна
Хан Михаил Константинович
Реализация стратегий развития регионов Северо-Кавказского федерального округа: от документов – к проектам (часть 1) 250

Колпащикова Оксана Андреевна
Региональная туристическая политика России: тренды, институциональные разрывы и концепция сетевого соуправления 265

Леончик Артем Евгеньевич
Роль региональных экономических комплексов в структуре национальной экономики Российской Федерации 274

Копылов Алексей Олегович
Роль предприятий малого и среднего бизнеса (МСП) в развитии судостроительного кластера (на примере Калининградской области) 282

Хакимов Фархат Маратович
Родинов Алексей Владимирович
Цифровизация экономики Северных регионов 298

Малахов Роман Владимирович
Развитие организационно-экономического взаимодействия участников инвестиционно-строительного процесса в единой BIM/ТИМ-среде 305

Пономарева Анастасия Михайловна
Теоретические основы формирования пакетных услуг «проживание + оздоровление» в велнес-туризме 320

Гринчак Евгений Андреевич
Повышение эффективности предпринимательской деятельности на Дальнем Востоке и в Арктике на основе точек взаимного усиления 327

Хлынин Эдуард Валентинович
Сычева Ирина Викторовна
Шульженко Николай Антонович
Быковская Елена Викторовна
Внедрение цифровых технологий на промышленных предприятиях на основе формирования информационно-коммуникационной сети 335

Сабинина Анна Львовна
Сычева Ирина Викторовна
Шульженко Николай Антонович
Калиниченко Максим Петрович
Аспекты применения биоэкономических подходов в развитии промышленности Тульской области 355

Старостина Татьяна Геннадьевна
Ступалев Михаил Олегович
Цифровая трансформация межрегиональных туристических кластеров: управленческие и маркетинговые инструменты в условиях глобализации 364

Пчелкин Сергей Евгеньевич
К вопросу оценивания эффективности деятельности и инновационной активности научно-производственных подразделений аграрных вузов и их учёта в управленческой отчетности 372

Силакова Вера Владимировна
Щеблыкин Александр Алексеевич
Управление структурными изменениями в промышленности регионов России в условиях перехода к альтернативным источникам энергии 385

Шестов Андрей Владимирович
Никитаев Максим Михайлович
Надеждин Владимир Сергеевич
Комзалов Владимир Игоревич
Медведев Михаил Иванович
Экономика ремонта и реконструкции дорог: влияние на эффективность транспортной сети и государственные финансы 395

Вайлунов Кирилл Викторович
Сопряжение федеральных и региональных стратегических приоритетов территориального маркетинга в Российской Федерации 402

Добрынин Сергей Сергеевич
Проблемы коммерциализации и предпринимательства в любительском хоккее на примере Калужской области (ЛХК «Газмяс» и «Метеор») 413

Баранников Александр Лукьянович
Литвинов Алексей Николаевич
Данилина Марина Викторовна
Фадеев Михаил Константинович
Анализ развития и обеспечения экологической безопасности в нефтяной отрасли России 419

Баранников Александр Лукьянович
Литвинов Алексей Николаевич
Данилина Марина Викторовна
Фадеев Михаил Константинович
Роль современной банковской системы России в обеспечении экологической безопасности страны....433

Баранников Александр Лукьянович
Литвинов Алексей Николаевич
Данилина Марина Викторовна
Фадеев Михаил Константинович
Обзор государственных программ поддержки промышленности и экономической безопасности России в 2026 году....442

Магомедов Магомед Даниялович
Алексейчева Елена Юрьевна
Увеличение объемов производства рентабельных видов продукции мясоперерабатывающими предприятиями....454

Костин Игорь Александрович
Совершенствование техники и технологии производства и реализации хлебобулочных изделий....465

Алексеева Юлия Георгиевна
Останин Игорь Игоревич
Игнатов Егор Дмитриевич
Брендинг моногородов как инструмент территориального развития: теория и практика на примере Русского Севера....475

Балихин Артур Артурович
Москва как многофункциональное образование, выполняющее функции столицы и агломерации....486

Бадраков Рустам Мухамедович
Ковалева Елена Васильевна
Анализ трудовых ресурсов и кадрового потенциала в регионе....497

Тарасова Елена Александровна
Альтернативные подходы к пространственному развитию сельских территорий России....504

Грибина Елена Николаевна
Нестерец Полина Михайловна
Реабилитация и устойчивое социально-экономическое развитие пострадавших регионов: опыт управления рисками ЧАЭС и Фукусимы....513

Дорошко Никита Александрович
Слезкин Вадим Андреевич
Тумаева Елизавета Павловна
Кузнецов Михаил Николаевич
Кузьмин Роман Александрович
Совершенствование методов экономической оценки влияния нового строительства на объекты окружающей застройки с использованием данных геотехнического мониторинга....523

Сагайдак Александр Эрнестович
Сагайдак Анна Алексеевна
Консолидация земель как драйвер прогресса результативности агросектора....536

Мизюрев Владислав Юрьевич
Сафонова Анна Сергеевна
Фокина Вероника Викторовна
Игровые платформы как инструмент Маркетинга 5.0....551

Власова Татьяна Александровна
Егорычева Елена Александровна
Проблемы и перспективы импортозамещения оборудования и материалов кабельной промышленности в России в условиях санкций и переориентация на Китай....560

Тукусер Александра Ивановна
Егорычева Елена Александровна
Роль и место нефтеперерабатывающего комплекса в обеспечении сырьевой независимости косметической отрасли России.....569

Чугаева Юлия Анатольевна
Создание межгосударственного нефтехимического кластера ЕАЭС как инструмент формирования региональной производственно-сбытовой глобальной цепочки добавленной стоимости в нефтяной промышленности 579

Семенов Александр Сергеевич
Кашу Валерий Васильевич
Хайбулин Рушан Ринатович
Козылова Нурия Асиятовна
Мосягина Софья Владимировна
Карабицына Наталья Юрьевна
Тенденции рынков ИИ в 2025–2026 гг.: переход к прагматизму и эволюция университетской среды.....587

Синопальников Никита Сергеевич
Электронная торговля как драйвер развития агропромышленного комплекса: барьеры, возможности и перспективы 593

Макаров Иван Николаевич
Ерусалимский Вадим Моисеевич
Трансформация административных процессов в условиях внедрения цифровых платформ государственного управления 602

Макаров Иван Николаевич
Ерусалимский Вадим Моисеевич
Влияние цифровизации государственного управления на качество предоставления публичных услуг и уровень доверия граждан к органам власти 612

Тронин Сергей Александрович
Оценка влияния санкционного давления на экономическую безопасность в регионах 622

Тронин Сергей Александрович
Взаимосвязь продовольственной независимости и экономической безопасности России в условиях глобальной нестабильности.....634

Блаженкова Татьяна Александровна
Попов Михаил Владимирович
Будзыка Кирилл Анатольевич
Управление заинтересованными сторонами в инфраструктурных проектах дорожного хозяйства 643

Финансы

Домрачев Максим Алексеевич
Использование депозитных инструментов в условиях макроэкономической неопределённости: методологические вызовы и направления развития 651

Ефимов Николай Павлович
Методы управления финансовыми рисками в ERP-решениях: российская практика и перспективы развития.....660

Ефимов Николай Павлович
Поведенческие паттерны сотрудников как источник финансовых рисков: разработка методов оценки ущерба и превентивной диагностики 668

Беликов Александр Юрьевич
Авагян Мария Гайковна
Секьюритизация как наиболее эффективный инструмент рефинансирования дебиторской задолженности ПАО «Газпром» 678

Коробков Денис Алексеевич
Смирнов Валерий Валерьевич
Методика пресечения финансовых правонарушений с использованием цифровых активов в кредитных учреждениях 686

Осипов Артём Размикович
Методологические рекомендации к разработке и валидации ML-моделей оценки доходов заёмщиков в рамках модельного подхода 700

Сапаева Дагмара Эмреновна
Ващенко Татьяна Владимировна
Self-driving bank как драйвер стоимости коммерческого банка в условиях санкционных ограничений: международный опыт и адаптация для АО «Райффайзенбанк» 709

Тумасян Арсентий Максимович
Специфические факторы инвестиционной оценки инновационных проектов в проектном финансировании: классификация и матричный подход к принятию решений в условиях неопределённости 718

Поступинский Иван Александрович
SaaS-метрики как основа финансового моделирования 728

Менеджмент

Ермакова Мария Игоревна
Колев Степан Павлович
Искусственный интеллект в HR как драйвер бренда работодателя и корпоративного бренда в оружейной индустрии: концептуальная модель и сравнительный анализ практик компаний высокорегулируемых рынков 739

Гущин Павел Анатольевич
Разработка модели корректировки стратегий развития машиностроительных предприятий с учетом динамики технологических изменений и рыночной неопределенности 746

Гущин Павел Анатольевич
Анализ практики стратегического управления на предприятиях машиностроения и выявление направлений повышения результативности стратегических решений 757

Евсеев Дмитрий Владимирович
Потапова Дарья Дмитриевна
Афанасьев Всеволод Алексеевич
Ерантаева Анастасия Владимировна
Назмиев Тимур Айдарович
Кибербезопасность систем отслеживания грузов в реальном времени как фактор надёжности международных логистических цепей 768

Аксёнова Алевтина Александровна
Котова Алина Сергеевна
Шамасов Эдуард Радикович
Попов Константин Борисович
Салихов Аким Зайдулабидинович
Экономические риски инновационного развития предприятий и механизмы их управленческой нейтрализации 782

Кубасов Семён Николаевич
Поведенческие стратегии малого бизнеса в условиях кризиса: эмпирический анализ и типология 794

Поначугин Александр Викторович
Лушин Вячеслав Николаевич
Оценка экономической эффективности использования технологий автоматизации бизнес-процессов в организациях различных отраслей 802

Бородулин Илья Ильич
Государственное управление и поддержка стартапов в университетах: анализ успешных кейсов и системные механизмы развития технологического предпринимательства в Российской Федерации 816

Ван Ман
Экономическое обоснование и расчет ROI при внедрении цифровых управленческих технологий: на примере BYD 823

Новоспасская Екатерина Дмитриевна
Система государственного заказа российской промышленности: бюджетные зависимости, риски неплатежей и цифровая трансформация 833

Беляев Максим Алексеевич
Операционная эффективность как системный фактор устойчивого развития 845

Кадыкеев Максим Дмитриевич
Хайруллина Альбина Джавдатовна
ESG-риски: оценка и мониторинг 854

Шемякина Елизавета Максимовна
Никоноров Валентин Михайлович
Хуторной Александр Юрьевич
Оптимизация управления запасами комплектующих на основе прогнозирования отказов оборудования с использованием BI-системы 863

Пособилов Феодосий Эдуардович
Pay-What-You-Want и Transparent Pricing: перспективы совмещения поведенческих моделей ценообразования 871

Цинь Лияньжань
Попов Михаил Владимирович
Управленческие практики транспортной инфраструктуры КНР и возможности адаптации в условиях России 879

Беликов Евгений Геннадиевич
Галлямов Радмир Рустемович
Методический подход к совершенствованию экономического и процессного механизма управления аутсорсингом разработки программного обеспечения в ИТ-организациях 892

Соколовский Александр Александрович
Грибов Павел Геннадьевич
Актуальные проблемы применения искусственного интеллекта в хозяйственной деятельности экономических субъектов 902

Игнаткин Максим Андреевич
Адаптация гибридного алгоритма прогнозирования: поддержка решений сохранения лояльности клиентов 910

Копров Егор Дмитриевич
Паршинцева Лидия Сергеевна
Развитие организационно-управленческих механизмов функционирования транспортно-логистических систем в условиях мультимодальных перевозок в удалённые регионы 916

Копров Егор Дмитриевич
Паршинцева Лидия Сергеевна
Погрузочно-разгрузочные операции как источник операционной неэффективности мультимодальных цепей поставок: типология проблем и направления оптимизации 928

Ковалев Игорь Викторович
Меры по оптимизации затрат на содержание персонала в условиях экономической нестабильности: инструменты и правовые механизмы 939

Гневашева Вера Анатольевна
Data-driven решения: концепция, применение и практическая реализация 947

Стрижков Владислав Александрович
Риск-менеджмент производственных предприятий как технологически опосредованный механизм устойчивости и инновационной активности (определение, фрактальность, стандартизация) 954

Макеев Александр Викторович
Гончаров Антон Сергеевич
Царьков Даниил Викторович
Управление портфелем цифровых инициатив на малом предприятии: баланс операционной эффективности и цифровой ценности 967

Черномырдин Николай Александрович
Седова Анфиса Александровна
Система предиктивной аналитики здравоохранения Санкт-Петербурга 976

Шапошник Иван Андреевич
Трансформация факторов коммерческого успеха фильмов на российском кинорынке в 2022–2024 гг. 986

Рыжикова Мария Игоревна
Кулькова Инна Анатольевна
Рудакова Снежана Игоревна
Методика проведения управленческого консультирования по оптимизации оплаты труда: кейс коммерческого подразделения производственной компании 993

Терентьев Павел Владимирович
Лютягин Дмитрий Владимирович
Определение и функциональное значение оценки эффективности эксплуатации недр 1007

Терентьев Павел Владимирович
Лютягин Дмитрий Владимирович
Актуальные способы оценивания результативности внедрения и использования управленческих инновационных решений в сфере добычи нефти и газа 1015

Новиков Алексей Валерьевич
Слабкая Диана Николаевна
Теории рационального выбора и выявленных предпочтений в зарубежных исправительных учреждениях: введение в пенитенциарную кибернетику 1023

Слабкая Диана Николаевна
Бюджетные последствия «эффекта вытеснения» в контексте роста пенитенциарных расходов США 1032

Новиков Алексей Валерьевич
Феномен тюремно-промышленного комплекса в экономике США 1041

Contents

Economic theory

Dmitrii N. Bagretsov
Valeriya E. Nesterova
Social Partnership in the Context of Various Economic Paradigms 17

Mikhail O. Pasyukov
Analysis of Approaches to Studying the Variability of the Russian Economy under External Shocks 29

Aleksandr M. Alifirov
Nadezhda V. Klimovskikh
The Impact of Artificial Intelligence on Economic Growth and Structural Changes in the National Economy: A Macroeconomic Analysis..... 42

Regional and sectoral economy

Pavel V. Bochkov
"Green" Economy of Security – New Realities..... 48

Evgenii S. Brovchenko
Pavel V. Bochkov
Use of Unmanned Aircraft Systems (UAS) in the Ministry of Emergency Situations of Russia..... 55

Ekaterina V. Belyakova
Lyudmila N. Prikhod'ko
Reducing the Environmental Load from Transport in the System of Environmental Protection Measures..... 63

Aleksei A. Lunev
Economic Efficiency of Implementing Digital Technologies in Agriculture on Degraded Soils 75

Aleksandr S. Martyshchenko
Irina Yu. Sol'skaya
Evolution of Methodological Approaches to Classification and Methods for Assessing the Efficiency of Logistics Systems 85

Aleksandr S. Martyshchenko
Irina Yu. Sol'skaya
Implementation and Efficiency Analysis of a Digital Logistics Platform..... 97

Ivan D. Myasnitsyn
Increasing the Efficiency of an Organization's Labor Resources in the Context of Digital Transformation: Directions, Mechanisms, Barriers 106

Yurii V. Kuznetsov
Maksim Belyakov
Possibilities of Applying Machine Learning Tools and Open Datasets for Predicting the Portrait of a Job Seeker in the Labor Market of Saint Petersburg.....115

Marina V. Oslopova
Irina A. Kim
Transformation of Accounting and Valuation of Intangible Assets in the Context of Digitalization: Problems and Directions for Improvement (on the Example of JSC "Russian Railways").....125

Yuliya S. Sizova
Polina D. Ul'yanova
Infrastructure Support for Small and Medium-Sized Enterprises as a Mechanism for Forming Entrepreneurial Culture at the Stages of the Organization's Life Cycle.....137

Aleksandr I. Kashirin
Vadim V. Strenalyuk
Pavel G. Filippov
A Multi-Level Classification Model of Management Technologies in High-Tech Machine Building 154

Artem I. Kabanov
Artificial Intelligence in Economics: Application Opportunities and Threats 167

Marina V. Sabynina
Strategic Marketing of Farmers' Markets: Theoretical Approaches and Comparative Analysis of Economic and Marketing Dynamics 174

Xu Yifan
Digital Financial Inclusion and Regional Innovation in China: Provincial Evidence from 2013 to 2022 183

Aleksandr A. Kuznetsov
Anna S. Kulagina
Larisa L. Butuzova
Problems of Interregional Differentiation of Russian Regions by Economic Indicators 194

Matvei V. Zemlyanykh
Economic and Organizational Aspects of Improving Business Processes in the Oil and Gas Complex Using Monitoring Systems for Virtual and Network Infrastructure 203

Dusengumuremyi Jean Baptiste
Rwanda's Economic Transformation (1994–2026): Government Initiatives, Strategic Infrastructure, and Investment Opportunities for Russian Investors 213

Li Hongyu
Digital Tourism Service Failures and Quality Assurance Mechanisms: Evidence from Complaint Case Analysis 222

Bahr Hayder Shanan Bahr
Specifics and Tools of Strategic Human Resource Management in Public Sector Organizations 234

Bahr Hayder Shanan Bahr
Foundations of Strategic Reconfiguration of HR Processes in Public Sector Organizations 242

Svetlana A. Lipina
Inna V. Mitrofanova
Artem E. Kravchenko
Savelii S. Ryzhenkov
Dar'ya V. Sal'nikova
Natal'ya Yu. Feofanova
Mikhail K. Khan
Implementation of Development Strategies for the Regions of the North Caucasus Federal District: From Documents to Projects (Part 1) 250

Oksana A. Kolpashchikova
Regional Tourism Policy of Russia: Trends, Institutional Gaps, and the Concept of Network Co-Governance 265

Artem E. Leonchik
The Role of Regional Economic Complexes in the Structure of the National Economy of the Russian Federation 274

Aleksei O. Kopylov
The Role of Small and Medium-Sized Enterprises (SMEs) in the Development of the Shipbuilding Cluster (on the Example of the Kaliningrad Region) 282

Farkhat M. Khakimov
Aleksei V. Rodionov
Digitalization of the Economy of the Northern Regions 298

Roman V. Malakhov
Development of Organizational and Economic Interaction of Participants in the Investment and Construction Process within a Unified BIM/TIM Environment 305

Anastasiya M. Ponomareva
Theoretical Foundations of Forming Package Services "Accommodation + Wellness" in Wellness Tourism 320

Evgenii A. Grinchak
Increasing the Efficiency of Entrepreneurial Activity in the Far East and the Arctic Based on Mutual Reinforcement Points.....327

Eduard V. Khlynin
Irina V. Sycheva
Nikolai A. Shul'zhenko
Elena V. Bykovskaya
Implementation of Digital Technologies at Industrial Enterprises Based on the Formation of an Information and Communication Network.....335

Anna L. Sabinina
Irina V. Sycheva
Nikolai A. Shul'zhenko
Maksim P. Kalinichenko
Aspects of Applying Bioeconomic Approaches in the Industrial Development of the Tula Region 355

Tat'yana G. Starostina
Mikhail O. Stupalev
Digital Transformation of Interregional Tourism Clusters: Managerial and Marketing Tools in the Context of Globalization 364

Sergei E. Pchelkin
On the Issue of Assessing the Efficiency of Activity and Innovative Activity of Research and Production Units of Agricultural Universities and Their Accounting in Management Reporting 372

Vera V. Silakova
Aleksandr A. Shcheblykin
Managing Structural Changes in the Industry of Russian Regions in the Context of Transition to Alternative Energy Sources 385

Andrei V. Shestov
Maksim M. Nikitaev
Vladimir S. Nadezhdin
Vladimir I. Komzalov
Mikhail I. Medvedev
The Economics of Road Repair and Reconstruction: Impact on Transport Network Efficiency and Public Finances.....395

Kirill V. Vailunov
Coupling of Federal and Regional Strategic Priorities of Territorial Marketing in the Russian Federation 402

Sergei S. Dobrynin
Problems of Commercialization and Entrepreneurship in Amateur Hockey on the Example of the Kaluga Region (AHC "Gazmyas" and "Meteor") 413

Aleksandr L. Barannikov
Aleksei N. Litvinov
Marina V. Danilina
Mikhail K. Fadeev
Analysis of the Development and Ensuring of Environmental Safety in the Russian Oil Industry.....419

Aleksandr L. Barannikov
Aleksei N. Litvinov
Marina V. Danilina
Mikhail K. Fadeev
The Role of the Modern Russian Banking System in Ensuring the Country's Environmental Security 433

Aleksandr L. Barannikov
Aleksei N. Litvinov
Marina V. Danilina
Mikhail K. Fadeev
Review of State Programs for Industrial Support and Economic Security of Russia in 2026 442

Magomed D. Magomedov
Elena Yu. Alekseicheva
Increasing the Production Volumes of Profitable Types of Products by Meat Processing Enterprises 454

Igor' A. Kostin
Improving the Equipment and Technology of Production and Sale of Bakery Products.....465

Yuliya G. Alekseeva
Igor' I. Ostanin
Egor D. Ignatov
Branding of Single-Industry Towns as a Tool for Territorial Development: Theory and Practice on the Example of the Russian North.....475

Artur A. Balikhin
Moscow as a Multifunctional Entity Performing the Functions of a Capital and an Agglomeration 486

Rustam M. Badrakov
Elena V. Kovaleva
Analysis of Labor Resources and Human Resource Potential in the Region 497

Elena A. Tarasova
Alternative Approaches to Spatial Development of Rural Territories in Russia 504

Elena N. Gribina
Polina M. Nesterets
Rehabilitation and Sustainable Socio-Economic Development of Affected Regions: Risk Management Experience of the Chernobyl NPP and Fukushima.....513

Nikita A. Doroshko
Vadim A. Slezkin
Elizaveta P. Tumaeva
Mikhail N. Kuznetsov
Roman A. Kuz'min
Improvement of Methods for Economic Assessment of the Impact of New Construction on Surrounding Buildings Using Geotechnical Monitoring Data 523

Aleksandr E. Sagaidak
Anna A. Sagaidak
Land Consolidation as a Driver of Progress in the Effectiveness of the Agricultural Sector 536

Vladislav Yu. Mizyurev
Anna S. Safonova
Veronika V. Fokina
Gaming Platforms as a Tool of Marketing 5.0.....551

Tat'yana A. Vlasova
Elena A. Egorycheva
Problems and Prospects of Import Substitution of Equipment and Materials in the Russian Cable Industry under Sanctions and Reorientation towards China 560

Aleksandra I. Tukuser
Elena A. Egorycheva
The Role and Place of the Oil Refining Complex in Ensuring Raw Material Independence of the Russian Cosmetics Industry.....569

Yuliya A. Chugaeva
Creation of the EAEU Interstate Petrochemical Cluster as a Tool for Forming a Regional Production and Sales Global Value Chain in the Oil Industry.....579

Aleksandr S. Semenov
Valerii V. Kashu
Rushan R. Khaibulin
Nuriya A. Kozylova
Sof'ya V. Mosyagina
Natal'ya Yu. Karabitsyna
AI Market Trends in 2025–2026: Transition to Pragmatism and the Evolution of the University Environment 587

Nikita S. Sinopal'nikov
E-Commerce as a Driver of Agro-Industrial Complex Development: Barriers, Opportunities, and Prospects....593

Ivan N. Makarov
Vadim M. Erusalimskii
Transformation of Administrative Processes in the Context of Implementing Digital Public Administration Platforms....602

Ivan N. Makarov
Vadim M. Erusalimskii
The Impact of Digitalization of Public Administration on the Quality of Public Service Delivery and the Level of Citizens' Trust in Government Bodies....612

Sergei A. Tronin
Assessment of the Impact of Sanctions Pressure on Economic Security in the Regions....622

Sergei A. Tronin
The Interrelation Between Food Independence and Economic Security of Russia in Conditions of Global Instability....634

Tat'yana A. Blazhenkova
Mikhail V. Popov
Kirill A. Budzyka
Stakeholder Management in Road Infrastructure Projects....643

Finance

Maksim A. Domrachev
The Use of Deposit Instruments under Macroeconomic Uncertainty: Methodological Challenges and Development Directions....651

Nikolai P. Efimov
Methods of Financial Risk Management in ERP Solutions: Russian Practice and Development Prospects....660

Nikolai P. Efimov
Employee Behavioral Patterns as a Source of Financial Risks: Development of Methods for Damage Assessment and Preventive Diagnostics....668

Aleksandr Yu. Belikov
Mariya G. Avagyan
Securitization as the Most Effective Instrument for Refinancing Accounts Receivable of PJSC Gazprom....678

Denis A. Korobkov
Valerii V. Smirnov
Methodology for Suppressing Financial Offenses Using Digital Assets in Credit Institutions....686

Artem R. Osipov
Methodological Recommendations for the Development and Validation of ML Models for Assessing Borrower Income within the Model Approach....700

Dagmara E. Sapaeva
Tat'yana V. Vashchenko
Self-Driving Bank as a Value Driver for a Commercial Bank under Sanctions Restrictions: International Experience and Adaptation for Raiffeisenbank JSC....709

Arsentii M. Tumasyan
Specific Factors of Investment Valuation of Innovative Projects in Project Financing: Classification and Matrix Approach to Decision-Making under Uncertainty....718

Ivan A. Postupinskii
SaaS Metrics as a Basis for Financial Modeling....728

Management

Mariya I. Ermakova
Stepan P. Kolev
Artificial Intelligence in HR as a Driver of Employer Brand and Corporate Brand in the Arms Industry: A Conceptual Model and Comparative Analysis of Practices of Companies in Highly Regulated Markets.....739

Pavel A. Gushchin
Development of a Model for Adjusting Development Strategies of Machine-Building Enterprises Considering the Dynamics of Technological Changes and Market Uncertainty 746

Pavel A. Gushchin
Analysis of Strategic Management Practices at Machine-Building Enterprises and Identification of Directions for Increasing the Effectiveness of Strategic Decisions 757

Dmitrii V. Evseev
Dar'ya D. Potapova
Vsevolod A. Afanas'ev
Anastasiya V. Erantaeva
Timur A. Nazmiev
Cybersecurity of Real-Time Cargo Tracking Systems as a Reliability Factor of International Logistics Chains.....768

Alevtina A. Aksenova
Alina S. Kotova
Eduard R. Shamasov
Konstantin B. Popov
Akim Z. Salikhov
Economic Risks of Innovative Development of Enterprises and Mechanisms for Their Managerial Neutralization 782

Semen N. Kubasov
Behavioral Strategies of Small Business in Crisis Conditions: Empirical Analysis and Typology 794

Aleksandr V. Ponachugin
Vyacheslav N. Lushin
Assessing the Economic Efficiency of Using Business Process Automation Technologies in Organizations of Various Industries.....802

Il'ya I. Borodulin
Public Administration and Support for Startups at Universities: Analysis of Successful Cases and Systemic Mechanisms for Developing Technological Entrepreneurship in the Russian Federation 816

Wang Man
Economic Feasibility Analysis and ROI Calculation for the Adoption of Digital Management Technologies: A Case Study of BYD 823

Ekaterina D. Novospasskaya
The System of State Procurement in Russian Industry: Budgetary Dependencies, Non-Payment Risks, and Digital Transformation 833

Maksim A. Belyaev
Operational Efficiency as a Systemic Factor of Sustainable Development 845

Maksim D. Kadykeev
Al'bina D. Khairullina
ESG Risks: Assessment and Monitoring.....854

Elizaveta M. Shemyakina
Valentin M. Nikonorov
Aleksandr Yu. Khutornoi
Optimization of Spare Parts Inventory Management Based on Equipment Failure Forecasting Using a BI System.....863

Feodosii E. Posobilov
Pay-What-You-Want and Transparent Pricing: Prospects for Combining Behavioral Pricing Models....871

Qin Liyanzhan'
Mikhail V. Popov
Management Practices of Transport Infrastructure in the People's Republic of China and Adaptation Opportunities in the Russian Context....879

Evgenii G. Belikov
Radmir R. Gallyamov
Methodological Approach to Improving the Economic and Process Mechanism for Managing Software Development Outsourcing in IT Organizations....892

Aleksandr A. Sokolovskii
Pavel G. Gribov
Current Problems of Applying Artificial Intelligence in the Economic Activity of Business Entities....902

Maksim A. Ignatkin
Adaptation of a Hybrid Forecasting Algorithm: Decision Support for Customer Loyalty Retention....910

Egor D. Koprov
Lidiya S. Parshintseva
Development of Organizational and Managerial Mechanisms for the Functioning of Transport and Logistics Systems under Multimodal Transportation to Remote Regions....916

Egor D. Koprov
Lidiya S. Parshintseva
Loading and Unloading Operations as a Source of Operational Inefficiency in Multimodal Supply Chains: Typology of Problems and Directions for Optimization....928

Igor' V. Kovalev
Measures to Optimize Personnel Costs under Economic Instability: Tools and Legal Mechanisms....939

Vera A. Gnevasheva
Data-Driven Decisions: Concept, Application, and Practical Implementation....947

Vladislav A. Strizhkov
Risk Management of Manufacturing Enterprises as a Technologically Mediated Mechanism of Sustainability and Innovation Activity (Definition, Fractality, Standardization)....954

Aleksandr V. Makeev
Anton S. Goncharov
Daniil V. Tsar'kov
Portfolio Management of Digital Initiatives in a Small Enterprise: Balancing Operational Efficiency and Digital Value....967

Nikolai A. Chernomyrdin
Anfisa A. Sedova
The Predictive Analytics System for Healthcare in Saint Petersburg....976

Ivan A. Shaposhnik
Transformation of Factors of Commercial Success of Films in the Russian Film Market in 2022–2024....986

Mariya I. Ryzhikova
Inna A. Kul'kova
Snezhana I. Rudakova
Methodology for Conducting Management Consulting on Remuneration Optimization: A Case Study of a Commercial Division of a Manufacturing Company....993

Pavel V. Terent'ev
Dmitrii V. Lyutyagin
Definition and Functional Significance of Assessing the Efficiency of Subsoil Use....1007

Pavel V. Terent'ev
Dmitrii V. Lyutyagin
Relevant Methods for Assessing the Effectiveness of Implementing and Using Managerial Innovative Solutions in the Oil and Gas Extraction Sector 1015

Aleksei V. Novikov
Diana N. Slabkaya
Theories of Rational Choice and Revealed Preferences in Foreign Correctional Institutions: An Introduction to Penitentiary Cybernetics 1023

Diana N. Slabkaya
Budgetary Consequences of the "Crowding Out Effect" in the Context of Rising US Penitentiary Expenditures 1032

Aleksei V. Novikov
The Phenomenon of the Prison-Industrial Complex in the U.S. Economy 1041

Publishing House "ANALITIKA RODIS" (analitikarodis@yandex.ru) http://publishing-vak.ru/

УДК 338.43 **DOI: 10.34670/AR.2026.63.83.012**

Трансформация учета и оценки нематериальных активов в условиях цифровизации: проблемы и направления совершенствования (на примере ОАО «Российские железные дороги»)

Ослопова Марина Викторовна

Кандидат экономических наук, доцент,
Владивостокский государственный университет
690014, Российская Федерация, Владивосток, ул. Гоголя, 41;
e-mail: Oslopova@mail.ru

Ким Ирина Артуровна

Магистрант,
Владивостокский государственный университет
690014, Российская Федерация, Владивосток, ул. Гоголя, 41;
e-mail: Oslopova@mail.ru

Аннотация

В статье исследуются проблемы учета и оценки нематериальных активов в условиях цифровизации экономики на примере ОАО «Российские железные дороги». Рассмотрены современные подходы к определению цифровых нематериальных активов, выявлены ограничения действующей системы бухгалтерского учета в части отражения цифровых ресурсов организации. Проведен анализ структуры и динамики нематериальных активов компании в условиях цифровой трансформации. Особое внимание уделено проблемам идентификации, оценки и признания цифровых активов в бухгалтерской отчетности. Предложены направления совершенствования учета и оценки цифровых НМА, включающие развитие классификации цифровых активов, применение комбинированных методов оценки и автоматизацию учетных процессов. Сделан вывод о необходимости адаптации системы бухгалтерского учета к требованиям цифровой экономики.

Для цитирования в научных исследованиях

Ослопова М.В., Ким И.А. Трансформация учета и оценки нематериальных активов в условиях цифровизации: проблемы и направления совершенствования (на примере ОАО «Российские железные дороги») // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2026. Том 16. № 4А. С. 125-136. DOI: 10.34670/AR.2026.63.83.012

Ключевые слова

Нематериальные активы, цифровизация, цифровые активы, бухгалтерский учет, интеллектуальный капитал, цифровая экономика, оценка НМА, Российские железные дороги, ФСБУ 14/2022, автоматизация учета.

Введение

В условиях цифровой трансформации экономики нематериальные активы становятся одним из ключевых факторов формирования конкурентоспособности и устойчивого развития организаций. Развитие цифровых платформ, информационных систем, технологий искусственного интеллекта, обработки больших данных и автоматизированных сервисов приводит к существенному изменению структуры корпоративных активов. В современных условиях именно цифровые ресурсы формируют значительную часть стоимости компаний и обеспечивают их долгосрочные конкурентные преимущества [Сулейманкадиева, Фомичева, 2023].

Особую актуальность вопросы учета и оценки нематериальных активов приобретают для крупных инфраструктурных компаний, реализующих масштабные программы цифровизации. Одной из таких организаций является Российские железные дороги, осуществляющая внедрение интеллектуальных транспортных систем, цифровых платформ управления перевозками и автоматизированных сервисов взаимодействия с клиентами.

Основная часть

Несмотря на развитие нормативного регулирования бухгалтерского учета нематериальных активов, действующая система учета не в полной мере отражает экономическую сущность цифровых ресурсов [Абдикеев, Богачев, 2024]. Значительная часть цифровых активов, создаваемых внутри организации, не получает полного отражения в бухгалтерской отчетности, что приводит к расхождению между балансовой и рыночной стоимостью компании.

Проблемы признания, оценки и отражения нематериальных активов исследовались в трудах отечественных и зарубежных ученых. Однако вопросы учета цифровых нематериальных активов в условиях цифровизации экономики остаются недостаточно разработанными, особенно применительно к деятельности крупных транспортных компаний.

Целью исследования является разработка направлений совершенствования учета и оценки нематериальных активов в условиях цифровизации на примере Российские железные дороги.

В современных условиях происходит трансформация экономической сущности нематериальных активов. Если ранее основное значение имели патенты, лицензии и товарные знаки, то в условиях цифровизации ключевыми объектами становятся программное обеспечение, базы данных, цифровые платформы и аналитические системы.

Согласно ФСБУ 14/2022, нематериальные активы представляют собой идентифицируемые нефинансовые активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды в будущем. Аналогичный подход применяется в международном стандарте IAS 38 «Intangible Assets» [МСФО (IAS) 38, 2015; ФСБУ 14/2022, 2022].

Однако действующие стандарты учета не полностью адаптированы к особенностям цифровой экономики. Значительная часть цифровых ресурсов не соответствует классическим критериям признания активов, что осложняет их отражение в бухгалтерской отчетности.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика учета нематериальных активов по ФСБУ 14/2022 и МСФО (IAS 38)

Критерий сравнения	ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» (РФ)	МСФО (IAS 38 «Intangible Assets»)
Нормативная база	ФСБУ 14/2022, ФСБУ 6/2020, ФСБУ 26/2020	IAS 38, IAS 36

Критерий сравнения	ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» (РФ)	МСФО (IAS 38 «Intangible Assets»)
Методологический подход	Усиление ориентации на экономическое содержание при сохранении правовой определенности	Принцип приоритета экономического содержания над формой
Определение нематериальных активов	Идентифицируемые нефинансовые активы без материально-вещественной формы, используемые для получения экономических выгод	Идентифицируемые немонетарные активы без физической формы
Критерии признания	Контроль, идентифицируемость, вероятность получения экономических выгод, надежная оценка	Контроль, идентифицируемость, будущие экономические выгоды
Идентифицируемость	Выделимость либо возникновение из договорных или юридических прав	Аналогичный подход
Контроль над активом	Подтверждается правами или иными способами ограничения доступа третьих лиц	Основан на способности получать выгоды и ограничивать доступ
Внутренне созданные нематериальные активы	Признаются при выполнении критериев, расходы на исследования списываются	Признаются только на стадии разработки
Расходы на исследования	Не капитализируются, относятся на расходы периода	Не капитализируются
Расходы на разработку	Капитализируются при соблюдении установленных условий	Капитализируются при выполнении критериев
Первоначальная оценка	По фактическим затратам на приобретение или создание	По себестоимости
Последующая оценка	По первоначальной стоимости за вычетом амортизации и обесценения	Модель по себестоимости или по переоцененной стоимости
Переоценка	Допускается при наличии активного рынка	Допускается при наличии активного рынка
Срок полезного использования	Определенный или неопределенный	Определенный или неопределенный
Нематериальные активы с неопределенным сроком использования	Не амортизируются, ежегодно проверяются на обесценение	Не амортизируются, подлежат ежегодному тестированию
Амортизация	Начисляется по активам с определенным сроком использования	Аналогичный подход
Методы амортизации	Линейный, уменьшаемого остатка, пропорционально объему продукции	Линейный, производственный и иные, отражающие потребление выгод
Ликвидационная стоимость	Может устанавливаться	Может устанавливаться
Обесценение	Применяется в соответствии с ФСБУ 6/2020	Обязательное тестирование по IAS 36
Выбытие нематериальных активов	При утрате контроля или прекращении получения экономических выгод	Аналогично
Раскрытие информации	Существенно расширено по сравнению с ПБУ 14/2007	Максимально детализированное
Роль профессионального суждения	Значительно возросла	Ключевая
Аналитическая ценность отчетности	Высокая	Очень высокая

Сравнительный анализ показывает, что при наличии общих фундаментальных принципов

(идентифицируемость, контроль, будущие экономические выгоды) российская и международная системы учета нематериальных активов различаются по степени формализации, гибкости и ориентации на экономическую сущность. В современных условиях наблюдается тенденция сближения РСБУ с МСФО, что обусловлено необходимостью повышения прозрачности и сопоставимости финансовой отчетности, а также адаптации учетной системы к требованиям цифровой экономики.

Адаптация российской системы бухгалтерского учета к условиям цифровой экономики представляет собой сложный институциональный процесс, направленный на трансформацию методологических и нормативных основ учета в соответствии с изменяющейся природой экономических ресурсов. Усиление роли цифровых технологий, данных и интеллектуальных продуктов как ключевых факторов создания стоимости обусловливает необходимость переосмысления традиционных подходов к признанию, оценке и раскрытию информации о нематериальных активах.

Цифровизация экономики приводит к качественной трансформации структуры активов организаций, в которой доминирующее положение начинают занимать нематериальные ресурсы, обладающие следующими характеристиками отсутствием материально-вещественной формы, высокой степенью масштабируемости, зависимостью от технологической инфраструктуры, значительной неопределенностью в оценке будущих экономических выгод [Осипова, Пипия, 2024].

Одной из ключевых проблем является сложность идентификации цифровых активов. Многие цифровые ресурсы интегрированы в бизнес-процессы организации и не могут быть выделены как самостоятельные объекты учета.

Существенные трудности возникают при определении стоимости цифровых активов. Для большинства из них отсутствуют активные рынки, а экономические выгоды имеют вероятностный характер. Дополнительной проблемой является быстрое моральное устаревание цифровых технологий, что затрудняет определение срока полезного использования и расчет амортизации.

Цифровая трансформация современной экономики обусловила качественное изменение природы создаваемой стоимости, в рамках которого ключевое значение приобретают нематериальные ресурсы, не всегда поддающиеся традиционному бухгалтерскому признанию и оценке. Если в индустриальной модели хозяйствования доминирующее положение занимали материальные активы, то в цифровой среде основным источником конкурентных преимуществ все чаще становятся программные решения, базы данных, цифровые платформы, алгоритмы, пользовательская аудитория, репутационный капитал и сетевые эффекты [Koller, Goedhart, Wessels, 2023]. Данная трансформация выявила фундаментальные ограничения действующих систем бухгалтерского учета, прежде всего в части идентификации, первоначальной оценки и отражения новых видов нематериальных активов.

Таблица 2 – Ключевые проблемы учета цифровых нематериальных активов и деловой репутации

Проблема	Содержание	Последствия для учета	Экономические последствия
Идентификация цифровых НМА	Сложность выделения данных, алгоритмов, платформ, клиентских баз как самостоятельных активов	Значительная часть активов не признается в бухгалтерском учете	Занижение стоимости нематериального капитала

Проблема	Содержание	Последствия для учета	Экономические последствия
Первоначальная оценка	Отсутствие активного рынка, уникальность цифровых ресурсов, неопределенность выгод	Трудности надежной оценки стоимости	Высокий субъективизм и риск искажений
Внутренне созданный бренд и цифровая репутация	Социальные сети, узнаваемость, клиентская лояльность создают стоимость, но не признаются как актив	Внутренне созданный гудвилл не отражается в балансе	Балансовая стоимость существенно ниже рыночной
Ограничения нормативного регулирования	ФСБУ и МСФО не допускают признание внутренне созданного гудвилла	Репутационный капитал остается вне учета	Недооценка инвестиционной привлекательности
Разрыв между балансовой и рыночной стоимостью	Рыночная капитализация учитывает бренд, цифровую аудиторию, данные	Финансовая отчетность не отражает полный потенциал	Снижение аналитической сопоставимости

Одной из ключевых проблем современной учетной методологии является идентификация цифровых ресурсов как самостоятельных объектов нематериальных активов. Согласно действующим принципам бухгалтерского учета, актив должен быть идентифицируемым, контролируемым организацией и способным приносить будущие экономические выгоды. Однако в условиях цифровой экономики выполнение данных критериев существенно осложняется.

Прежде всего, многие цифровые активы характеризуются высокой степенью интеграции в бизнес-модель организации и не существуют как автономные объекты. Например, алгоритмы машинного обучения, клиентские базы, цифровые платформы, пользовательские данные, экосистемы сервисов, сетевые каналы взаимодействия и цифровые сообщества формируют стоимость не изолированно, а в совокупности с другими ресурсами компании. Их отделение от общей системы хозяйственной деятельности зачастую невозможно либо экономически нецелесообразно[Wyatt, 2023].

В настоящее время Российские железные дороги реализует масштабную программу цифровой трансформации, направленную на развитие интеллектуальных транспортных систем и автоматизацию управления перевозочным процессом.

Таблица 3 – Структура нематериальных активов ОАО «РЖД» в 2023-2025 гг.

Показатель	2023, %	2024. вес, %	Отклонение 2024 к 2023, п.п.	2025, %	Отклонение 2025 к 2024, п.п.
Исключительные и неисключительные права	98,14	96,32	-1,82	95,56	-0,76
в т.ч. изобретения, промышленные образцы	1,91	1,56	-0,35	1,32	-0,24
программы для ЭВМ, базы данных	92,39	88,92	-3,47	89,50	0,58
секреты производства (ноу-хау)	0,16	0,13	-0,03	0,10	-0,03
прочие права	3,68	5,72	2,04	4,64	-1,08
Результаты НИОКР	0,16	0,21	0,05	0,37	0,16
Концессионные права	1,53	2,97	1,44	3,68	0,71
Лицензии	0,17	0,49	0,32	0,39	-0,10

Анализ структуры нематериальных активов ОАО «РЖД» за 2023-2025 гг. позволяет выявить ключевые направления трансформации состава нематериального капитала компании и определить изменения стратегических приоритетов в области управления интеллектуальными, цифровыми и инфраструктурными ресурсами.

В структуре нематериальных активов компании существенную долю занимают:

– программное обеспечение;

– информационные системы;

– цифровые платформы;

– базы данных;

– результаты НИОКР.

Проведенный анализ показывает устойчивый рост инвестиций в цифровую инфраструктуру и интеллектуальные технологии.

В современных условиях масштабной цифровой трансформации транспортно-логистического комплекса и последовательного роста роли интеллектуального капитала в формировании стратегических преимуществ ОАО «РЖД» особую значимость приобретает совершенствование практики учета, оценки и контроля нематериальных активов как одного из важнейших элементов корпоративного управления[Lev, 2024]. Проведённое исследование современного состояния учета НМА в компании показало, что ОАО «РЖД» обладает значительным объемом нематериального капитала, в структуре которого доминируют программные продукты, базы данных, результаты НИОКР, лицензии и концессионные права. При этом дальнейшее расширение цифровых решений, внедрение интеллектуальных систем управления, развитие цифровой инфраструктуры и рост внутренних разработок объективно требуют перехода от преимущественно традиционной модели учета к комплексной автоматизированной системе управления нематериальными активами.

В этой связи разработка практических рекомендаций для ОАО «РЖД» должна рассматриваться не как локальное совершенствование отдельных учетных процедур, а как стратегическая трансформация всей системы учета и контроля НМА, ориентированная на интеграцию бухгалтерского, управленческого, цифрового и аналитического контуров.

1. Стратегическое обоснование необходимости совершенствования учета НМА в ОАО «РЖД»

Анализ деятельности компании позволяет сделать вывод, что существующая система учета НМА, несмотря на высокий уровень нормативного соответствия требованиям ФСБУ 14/2022, сталкивается с рядом ограничений, характерных для крупных компаний, реализующих масштабные цифровые проекты:

– значительный объем объектов учета и высокая сложность их структуры;

– рост числа цифровых активов, требующих специализированного учета;

– недостаточная автоматизация аналитического учета отдельных категорий НМА;

– ограниченность оперативного мониторинга эффективности использования цифровых ресурсов;

– необходимость повышения скорости инвентаризации;

– риск разрыва между бухгалтерским учетом и фактической экономической эффективностью цифровых активов.

Следовательно, совершенствование системы должно быть направлено на повышение прозрачности, аналитичности, оперативности и управляемости учета НМА.

Предлагаемая система мероприятий включает три взаимосвязанных блока:

– автоматизация учета и контроля НМА;

– совершенствование учетной политики и рабочего плана счетов;

– оценка экономического эффекта внедрения.

Для ОАО «РЖД» целесообразно внедрение специализированного модуля учета нематериальных активов в рамках действующей корпоративной цифровой инфраструктуры (ERP-среды), ориентированного на централизованное сопровождение полного жизненного цикла НМА.

В целях повышения достоверности бухгалтерского учета, эффективности внутреннего контроля и качества стратегического управления нематериальными активами в ОАО «РЖД» целесообразно внедрение специализированной автоматизированной системы учета и контроля НМА, интегрированной в корпоративную цифровую инфраструктуру компании. В современных условиях роста объемов программных продуктов, баз данных, результатов НИОКР, цифровых платформ и иных объектов интеллектуального капитала традиционные учетные процедуры уже не обеспечивают необходимого уровня оперативности, аналитичности и прозрачности[Железнякова, Самойлов, 2025; Войко, Войко, 2022]. Поэтому особое значение приобретает формирование многофункциональной системы, охватывающей не только учетно-регистрационные процессы, но и контрольные, аналитические и управленческие функции. Предлагаемая система должна обеспечивать комплексное сопровождение полного жизненного цикла НМА – от первоначального признания и документального оформления до оценки эффективности, модернизации и контроля обесценения.

Таблица 4 – Ключевые функции специализированной автоматизированной системы учета и контроля нематериальных активов для ОАО «РЖД»

Функциональный блок	Ключевые функции	Содержание и практическое назначение	Ожидаемый результат
Учет	Централизованный реестр НМА	Формирование единой цифровой базы всех объектов нематериальных активов с распределением по категориям, подразделениям, срокам использования и стоимости	Повышение прозрачности и системности учета
	Автоматическое присвоение инвентарных номеров	Автоматизация идентификации объектов при принятии к учету, исключение дублирования и ошибок ручного ввода	Повышение точности регистрации объектов
	Ведение цифровых карточек	Создание электронных карточек по каждому объекту с отражением стоимости, амортизации, модернизации, лицензий, СПИ и истории изменений	Полный контроль жизненного цикла НМА
Учет	Классификация по категориям	Разделение НМА на программные продукты, базы данных, лицензии, результаты НИОКР, цифровые платформы и иные категории	Повышение аналитичности структуры НМА
Контроль	Мониторинг сроков полезного использования	Автоматическое отслеживание сроков эксплуатации, пересмотра СПИ и окончания периода амортизации	Снижение риска некорректного начисления амортизации
	Контроль лицензий	Отслеживание сроков действия лицензий, прав доступа, регистрационных документов и концессионных соглашений	Минимизация правовых и финансовых рисков

	Отслеживание модернизации	Фиксация капитальных вложений, обновлений, улучшений и изменений первоначальной стоимости объекта	Корректное отражение стоимости и улучшений
	Автоматическое выявление признаков обесценения	Анализ снижения эффективности, устаревания, сокращения использования и иных факторов риска	Повышение достоверности оценки активов
Аналитика	Оценка эффективности использования	Расчет показателей фондоотдачи, рентабельности, оборачиваемости, загрузки и экономической отдачи НМА	Повышение качества управленческих решений
	KPI цифровых активов	Использование специализированных показателей по цифровым активам (загрузка, производительность, эффект цифровизации)	Более точная оценка цифрового капитала
	Связь с проектами НИОКР	Интеграция учета НМА с инновационными проектами, разработками и результатами цифровой трансформации	Повышение контроля инновационной деятельности
	Интеграция с бюджетированием	Связь с инвестиционными программами, затратами на цифровизацию и капитальными вложениями	Повышение стратегической управляемости НМА

Таким образом, внедрение специализированной автоматизированной системы учета и контроля нематериальных активов в ОАО «РЖД» позволит сформировать качественно новый уровень управления интеллектуальным и цифровым капиталом компании. Реализация учетного блока обеспечит системность, полноту и точность регистрации объектов НМА, контрольный блок – своевременное выявление рисков, связанных с лицензиями, сроками использования, модернизацией и обесценением, а аналитический блок – расширение возможностей стратегического анализа, оценки эффективности и интеграции НМА в систему корпоративного бюджетирования и инновационного развития.

Комплексное использование данных функций позволит существенно снизить трудоемкость учетных процедур, минимизировать вероятность ошибок, повысить прозрачность структуры нематериальных активов и обеспечить более достоверное отражение их стоимости в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Кроме того, интеграция системы с НИОКР, цифровыми KPI и инвестиционным планированием создаст основу для перехода от традиционного учета НМА к современной модели стратегического управления нематериальным капиталом, что особенно важно для ОАО «РЖД» как крупнейшей инфраструктурной компании, реализующей масштабные программы цифровой трансформации. Следовательно, автоматизация учета и контроля НМА должна рассматриваться не только как инструмент совершенствования бухгалтерской системы, но и как важнейший фактор повышения общей эффективности цифрового развития и долгосрочной конкурентоспособности компании.

В условиях масштабной цифровизации деятельности ОАО «РЖД», роста объемов интеллектуального капитала и усложнения структуры нематериальных активов особую значимость приобретает переход от преимущественно традиционной модели бухгалтерского учета к интегрированной цифровой системе управления НМА[Копылова, Копылова, 2023]. Проведённое исследование показало, что существующая практика учета требует дальнейшего развития прежде всего в части автоматизации процессов регистрации, амортизации, контроля лицензий, инвентаризации и аналитического сопровождения. Для компании, обладающей значительным объемом программных продуктов, баз данных, результатов НИОКР и иных

цифровых ресурсов, внедрение расширенной модели автоматизации учета НМА становится важнейшим условием повышения прозрачности, достоверности отчетности, оперативности учетных процедур и эффективности управленческих решений. В этой связи предлагается комплексная модель автоматизации, ориентированная на создание единого цифрового контура учета, контроля и аналитики нематериальных активов.

Таблица 5 – Расширенная модель автоматизации учета НМА в ОАО «РЖД»

Направление автоматизации	Содержание	Практический эффект
Реестр НМА	Единая цифровая база объектов	Повышение прозрачности
Электронные карточки	Полный жизненный цикл объекта	Снижение ошибок
Автоматизация амортизации	Автоматический расчет	Сокращение трудозатрат
Контроль лицензий	Мониторинг сроков и прав	Снижение правовых рисков
Инвентаризация	Цифровая сверка и контроль	Ускорение процедур
BI-аналитика	KPI и эффективность	Повышение качества управления

Заключение

Таким образом, предложенная расширенная модель автоматизации учета нематериальных активов в ОАО «РЖД» формирует основу для качественного совершенствования всей системы управления интеллектуальным капиталом компании. Создание единого реестра НМА обеспечивает централизацию информации и прозрачность структуры активов, внедрение электронных карточек позволяет сопровождать полный жизненный цикл объектов, автоматизация амортизационных процедур существенно сокращает трудоемкость бухгалтерских операций и снижает риск расчетных ошибок, а цифровой контроль лицензий и инвентаризации повышает уровень внутреннего контроля и минимизирует правовые, финансовые и организационные риски.

Особую стратегическую значимость имеет внедрение BI-аналитики, поскольку именно аналитическая интеграция KPI, показателей эффективности и цифровых метрик позволяет перевести учет НМА из преимущественно регистрационной функции в инструмент стратегического управления, ориентированный на оценку реальной отдачи от использования цифровых и инновационных ресурсов[Крайнова, Артыкова, 2024]. Реализация предложенной модели позволит ОАО «РЖД» не только повысить достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и снизить административные издержки, но и создать современную цифровую платформу управления нематериальными активами, обеспечивающую более эффективное использование результатов цифровизации, инновационного развития и интеллектуального капитала. Следовательно, автоматизация учета НМА должна рассматриваться как стратегический элемент повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и устойчивости компании в долгосрочной перспективе.

Одним из ключевых условий повышения эффективности автоматизации учета нематериальных активов в ОАО «РЖД» является комплексное совершенствование документооборота на основе перехода от преимущественно традиционной модели оформления и движения первичных документов к цифровому документообороту, интегрированному в корпоративную информационную среду[Мельник, Суглобов, 2021]. Проведённое исследование показало, что в условиях роста объемов цифровых активов, программных продуктов, баз данных, результатов НИОКР и иных объектов интеллектуальной собственности традиционные

бумажные или частично автоматизированные процедуры оформления не обеспечивают необходимой скорости, прозрачности, аналитичности и уровня контроля.

Проведенное исследование показало, что цифровизация экономики приводит к трансформации структуры нематериальных активов организаций и требует совершенствования действующей системы бухгалтерского учета.

Выявлено, что существующие подходы к учету НМА не обеспечивают полного отражения цифровых ресурсов организации, особенно внутренне созданных цифровых активов.

Предложенные направления совершенствования учета и оценки цифровых НМА позволят повысить достоверность финансовой отчетности, обеспечить более эффективное управление интеллектуальными ресурсами и повысить инвестиционную привлекательность организаций.

Библиография

1. Абдикеев Н.М., Богачев Ю.С. Интеллектуальный капитал и нематериальные активы в цифровой экономике. М.: Инфра-М, 2024. 256 с.
2. Войко Д.В., Войко А.В. Нематериальные активы: вопросы учета и управления в условиях цифровизации экономики // Вестник университета. 2022. № 9.
3. Железнякова Е.А., Самойлов Н.Н. Влияние ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» на финансовую отчетность коммерческих организаций в контексте МСФО // Учет. Анализ. Аудит. 2025. № 12(3). С. 32-47.
4. Копылова Е.К., Копылова Т.И. ФСБУ 14/2022: новации в амортизации объектов нематериальных активов // Международный бухгалтерский учет. 2023. № 26(2). С. 149-166.
5. Крайнова И.М., Артыкова С.Н. Актуальные аспекты учета нематериальных активов в 2024 году // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 1(107). С. 172-175.
6. Мельник М.В., Суглобов А.Е. Модернизация учетно-аналитических и контрольных процессов в условиях цифровизации экономики // Проблемы экономики и юридической практики. 2021. № 17(2). С. 117-126.
7. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 38 «Нематериальные активы» (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 28.12.2015 № 217н) (в ред. от 14.12.2020). URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193595/
8. Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»: приказ Минфина России от 30.05.2022 № 86н. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322/
9. Осипова И.В., Пипия Ю.С. Нематериальные активы в условиях цифровизации экономики: теория и практика. М.: КНОРУС, 2024. 198 с.
10. Сулейманкадиева А.Э., Фомичева Н.М. Экономика и управление интеллектуальным капиталом / под ред. А.Э. Сулейманкадиевой. СПб.: СПбГЭУ, 2023. 183 с.
11. Koller T., Goedhart M., Wessels D. Valuation: Measuring and Managing the Value of Companies. 8th ed. Hoboken: Wiley, 2023. 896 p.
12. Lev B. The End of Accounting and the Path Forward for Investors and Managers. Updated ed. Hoboken: Wiley, 2024. 320 p.
13. Wyatt A. Accounting for Intangible Assets and Intellectual Capital. London: Routledge, 2023. 210 p.

Transformation of Accounting and Valuation of Intangible Assets in the Context of Digitalization: Problems and Directions for Improvement (on the Example of JSC "Russian Railways")

Marina V. Oslopova

PhD in Economics, Associate Professor,
Vladivostok State University,
690014, 41, Gogolya str., Vladivostok, Russian Federation;
e-mail: Oslopova@mail.ru

Irina A. Kim

Master's Student,
Vladivostok State University,
690014, 41, Gogolya str., Vladivostok, Russian Federation;
e-mail: Oslopova@mail.ru

Abstract

The article examines the problems of accounting and valuation of intangible assets in the context of digitalization of the economy on the example of JSC "Russian Railways". Modern approaches to defining digital intangible assets are considered, and the limitations of the current accounting system in terms of reflecting the organization's digital resources are identified. An analysis of the structure and dynamics of the company's intangible assets in the context of digital transformation is conducted. Particular attention is paid to the problems of identification, valuation, and recognition of digital assets in financial statements. Directions for improving the accounting and valuation of digital intangible assets are proposed, including the development of a classification of digital assets, the application of combined valuation methods, and the automation of accounting processes. A conclusion is made about the need to adapt the accounting system to the requirements of the digital economy.

For citation

Oslopova M.V., Kim I.A. (2026) Transformatsiya ucheta i otsenki nematerial'nykh aktivov v usloviyakh tsifrovizatsii: problemy i napravleniya sovershenstvovaniya (na primere OAO "Rossiyskie zheleznye dorogi") [Transformation of Accounting and Valuation of Intangible Assets in the Context of Digitalization: Problems and Directions for Improvement (on the Example of JSC "Russian Railways")]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: Yesterday, Today and Tomorrow], 16 (4A), pp. 125-136. DOI: 10.34670/AR.2026.63.83.012

Keywords

Intangible assets, digitalization, digital assets, accounting, intellectual capital, digital economy, valuation of intangible assets, Russian Railways, FSBU 14/2022, accounting automation.

References

1. Abdikeev, N. M., & Bogachev, Y. S. (2024). Intellektualnyy kapital i nematerialnye aktivy v tsifrovoy ekonomike [Intellectual capital and intangible assets in the digital economy]. Infra-M.
2. FSBU 14/2022 "Nematerialnye aktivy" [FSBU 14/2022 "Intangible assets"]. (2022). Order of the Ministry of Finance of Russia No. 86n of May 30, 2022. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_420322/
3. IAS 38 "Intangible assets". (2015). (Introduced in the Russian Federation by Order of the Ministry of Finance of Russia No. 217n of December 28, 2015, as amended on December 14, 2020). http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193595/
4. Koller, T., Goedhart, M., & Wessels, D. (2023). Valuation: Measuring and managing the value of companies (8th ed.). Wiley.
5. Kopylova, E. K., & Kopylova, T. I. (2023). FSBU 14/2022: novatsii v amortizatsii obektov nematerialnykh aktivov [FSBU 14/2022: Innovations in amortization of intangible assets]. International Accounting, 26(2), 149-166.
6. Kraynova, I. M., & Artykova, S. N. (2024). Aktualnye aspekty ucheta nematerialnykh aktivov v 2024 godu [Current aspects of accounting for intangible assets in 2024]. Economics and Business: Theory and Practice, (1), 172-175.
7. Lev, B. (2024). The end of accounting and the path forward for investors and managers (Updated ed.). Wiley.
8. Melnik, M. V., & Suglobov, A. E. (2021). Modernizatsiya uchetno-analiticheskikh i kontrolnykh protsessov v usloviyakh tsifrovizatsii ekonomiki [Modernization of accounting, analytical and control processes in the context of digitalization

of the economy]. Problems of Economics and Legal Practice, 17(2), 117-126.
9. Oslopova, M. V., & Kim, I. A. (2026). Transformation of accounting and valuation of intangible assets in the context of digitalization: Problems and directions for improvement (Case study of Russian Railways). [Journal publication details].
10. Osipova, I. V., & Pipiya, Y. S. (2024). Nematerialnye aktivy v usloviyakh tsifrovizatsii ekonomiki: teoriya i praktika [Intangible assets in the context of digitalization of the economy: Theory and practice]. KNORUS.
11. Suleymankadieva, A. E., & Fomicheva, N. M. (2023). Ekonomika i upravlenie intellektualnym kapitalom [Economics and management of intellectual capital] (A. E. Suleymankadieva, Ed.). SPbGEU.
12. Voiko, D. V., & Voiko, A. V. (2022). Nematerialnye aktivy: voprosy ucheta i upravleniya v usloviyakh tsifrovizatsii ekonomiki [Intangible assets: Issues of accounting and management in the context of digitalization of the economy]. University Bulletin, (9).
13. Wyatt, A. (2023). Accounting for intangible assets and intellectual capital. Routledge.
14. Zheleznyakova, E. A., & Samoilov, N. N. (2025). Vliyanie FSBU 14/2022 "Nematerialnye aktivy" na finansovuyu otchetnost kommercheskikh organizatsiy v kontekste MSFO [The impact of FSBU 14/2022 "Intangible assets" on the financial statements of commercial organizations in the context of IFRS]. Accounting. Analysis. Audit, 12(3), 32-47.