

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ НАУЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

---

---

**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ:  
АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ  
И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ**

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ**

XVI Международной научно-практической конференции

г. Новосибирск, 24 ноября 2014 г.

Под общей редакцией  
кандидата экономических наук С.С. Чернова



НОВОСИБИРСК  
2014

ББК 65.050.113

УДК 338.242

Э 40

## ОРГКОМИТЕТ КОНФЕРЕНЦИИ:

**Баранов В.В.**, профессор кафедры Бизнеса и делового администрирования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (г. Москва), доктор экономических наук, профессор – *председатель*.

**Чернов С.С.**, заведующий кафедрой Производственного менеджмента и экономики энергетики Новосибирского государственного технического университета (г. Новосибирск), руководитель ЦРНС, кандидат экономических наук, доцент – *заместитель председателя*.

**Хечоян Т.Б.**, проректор по международным связям Академии государственного управления Республики Армения (г. Ереван).

**Мергалиева Л.И.**, заведующий кафедрой «Экономическая теория и бизнес» Западно-Казахстанского государственного университета им. М. Утемисова (г. Уральск), доктор экономических наук, профессор.

**Янов В.В.**, заведующий кафедрой «Финансы и кредит» Поволжского государственного университета сервиса (г. Тольятти), доктор экономических наук, доцент.

**Герасимова Л.Н.**, профессор кафедры «Бухгалтерский учет» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), доктор экономических наук, доцент.

**Минакова И.В.**, заведующий кафедрой Мировой и национальной экономики Юго-Западного государственного университета (г. Курск), доктор экономических наук, доцент.

**Вайсман Е.Д.**, профессор кафедры «Экономика и финансы» Южно-Уральского государственного университета (г. Челябинск), кандидат экономических наук, доцент.

**Кушбокова Р.Х.**, заведующий кафедрой заведующий кафедрой Экономической теории и предпринимательства Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова (г. Нальчик), кандидат экономических наук, доцент.

Э 40     **Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития:**  
сборник материалов XVI Международной научно-практической конференции /  
Под общ. ред. С.С. Чернова. – Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2014. – 238 с.

ISBN 978-5-00068-188-6

В сборник вошли материалы секций: «Теория управления экономическими системами», «Мировая экономика», «Маркетинг», «Управление инновациями и инновационной деятельностью», «Региональная экономика», «Экономика народонаселения и демография», «Экономика труда и управление персоналом», «Экономическая безопасность», «Бухгалтерский, управленческий учет и аудит», «Финансы и налоговая политика», «Финансовые рынки и инвестиции», «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами», «Информационно-коммуникационные технологии в управлении предприятием», «Стратегия устойчивого развития предприятий, отраслей, комплексов», «Правовое регулирование социально-экономических отношений».

Все материалы публикуются в авторской редакции.

**ББК 65.050.113**

**УДК 338.242**

**ISBN 978-5-00068-188-6**

© Коллектив авторов, 2014

# ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ И ПАССИВАМИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

© Зудина Л.В.\*<sup>\*</sup>, Даниловских Т.Е.<sup>\*</sup>

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса,  
г. Владивосток

В условиях жесткой конкурентной среды коммерческим банкам необходимо выбрать наиболее эффективный метод управления активами и пассивами. В данной статье будут рассмотрены проблемы управления активами и пассивами, на примере ОАО АКБ «Росбанк» рассмотрена динамика актива и пассива баланса.

**Ключевые слова:** управление активами и пассивами, активы и пассивы коммерческого банка, методы управления активами и пассивами банка, проблемы управления активами и пассивами банка.

Вопрос управления активами и пассивами коммерческого банка занимает приоритетное место в банковской деятельности, так как затрагивает разные аспекты банковского дела, а именно: пути достижения запланированного уровня прибыли, ограничение различных рисков (в большей степени минимизация процентного риска и риска ликвидности), организация структуры баланса банка, планирование ресурсов банка. Цель управления активами и пассивами коммерческого банка определяется с позиций его доходности, рентабельности, ликвидности, а также направлений деятельности [1].

В настоящее время среди исследователей нет единого мнения по поводу сущности понятия «управление активами и пассивами коммерческого банка», что затрудняет полноту понимания данного вопроса, а также классификацию методов управления активами и пассивами коммерческого банка. Согласно различным источникам представлены следующие определения. Управление активами и пассивами коммерческого банка представляет собой скоординированный процесс управления портфелем (балансом банка) и доходностью для достижения стратегических целей банка [2].

Управление активами и пассивами коммерческого банка представляет собой попытку минимизировать подверженность ценовому риску за счет соблюдения определенных пропорций между активами и пассивами для достижения установленного уровня доходов. Другими словами, управление активами и пассивами коммерческого банка (УАП) – это постоянное сопоставление и регулирование показателей баланса кредитной организации с целью поддержания прибыльности и минимизации неоправданных рисков. Суть такого вида управления рисками заключается именно в нахождении правильных соотношений между балансовыми активами и балансовыми пассивами [3].

---

\* Студент кафедры Международного бизнеса и финансов.

\* Доцент кафедры Международного бизнеса и финансов, кандидат экономических наук, доцент.

Очень часто под управлением активами и пассивами коммерческого банка понимают деятельность банка, связанную с привлечением и размещением средств с целью получения дохода и обеспечения ликвидности. Ряд авторов разделяют деятельность по управлению активами и пассивами коммерческих банков по уровням, подразумевая под базовым уровнем выполнение требований надзорного регулятора, а достижение собственных целей по рентабельности и ликвидности составляют продвинутый уровень.

Управление активами и пассивами коммерческого банка также может быть разделено по срокам: долгосрочное и краткосрочное управление. Краткосрочное управление осуществляется с целью максимизации чистого процентного дохода при заданном уровне риска или, наоборот, минимизации риска при заданном уровне чистого процентного дохода. Целью же долгосрочного управления активами и пассивами является максимизация стоимости капитала коммерческого банка.

Несмотря на различность приведенных определений, общим в них является рассмотрение управления активами и пассивами как процесса формирования такой структуры активов и пассивов баланса банка, который приведет к максимизации доходов и минимизации рисков.

Из разночтений в рассмотрении сущности управления активами и пассивами коммерческого банка вытекает и расхождение в рассмотрении методов УАП.

Рассмотрим некоторые подходы к определению методов управления активами и пассивами коммерческого банка. В одной из классификаций выделяют следующие методы [4]:

1. Метод общего фонда средств (метод единого пула, метод распределения активов). Данный метод основывается на объединении банковских ресурсов в одном пуле, который в дальнейшем распределяется между активами, однако этот метод неэффективен при нестабильном уровне процентных ставок.
2. Метод конверсии фондов (метод минибанков, метод разъединения источников фондов). В рамках этого метода стараются разграничить источники ресурсов в соответствии с нормами обязательных резервов и свойствами их оборачиваемости. Недостатками метода являются: возможность неполного инвестирования некоторых видов депозитов. Данный метод неэффективен при быстром изменении процентных ставок.
3. Комбинированный метод. Основан на использовании первого и второго методов и опирается на математический аппарат для анализа баланса и отчета о финансовых результатах.

Согласно другой классификации выделяются следующие методы управления активами и пассивами коммерческого банка [5]:

1. унификация активов и пассивов по срокам погашения (maturity matching);

2. совмещение по срокам (duration matching) – совмещение по срокам (активов и пассивов), параллельность сроков (погашения и взыскания);
3. хеджирование – страхование от риска изменения цен путем занятия на параллельном рынке противоположной позиции;
4. секьюритизация – процесс трансформации ссуд и других видов дебиторской задолженности в ценные бумаги.

В настоящее время нет точного ответа, какие методы управления активами и пассивами коммерческих банков являются наиболее эффективными. Так же можно отметить ограниченность публикаций по рассматриваемому вопросу. Это связано как с трудностями затронутой темы, так и с коммерческой тайной банков. Так как от правильности выбора метода УАП зависит размер прибыльности банка, то в жесткой конкурентной среде каждый банк хочет скрыть наиболее эффективные методы.

Рассмотрим динамику и структуру некоторых статей актива и пассива ОАО АКБ «Росбанк», в целях оценки эффективности применяемых банком методов УАП.

*Таблица 1*  
**Статьи баланса ОАО АКБ «Росбанк», млн. руб.**

Показатели	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2014
чистая ссудная задолженность	427 507,3	469 832,1	479 159,9
средства в кредитных организациях	4 744,5	6 724,5	10 826,3
<b>ВСЕГО АКТИВОВ</b>	<b>599 456,7</b>	<b>650 365,1</b>	<b>688 780,6</b>
средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	350 060,5	319 628,0	357 867,4
резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	1 363,4	1 640,4	3 129,0
<b>ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>513 049,4</b>	<b>549 207,8</b>	<b>585 867,4</b>
эмиссионный доход	58 089,6	58 089,6	58 089,6
резервный фонд	612,9	775,7	775,7
<b>ВСЕГО ИСТОЧНИКОВ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>86 407,1</b>	<b>101 157,4</b>	<b>102 913,1</b>

Построение баланса основывается на принципе группировки статей по экономически признакам (однородным), так же прослеживается понижение ликвидности по активу и уменьшение степени востребования средств по пассиву.

Таким образом, в структуре активов ОАО АКБ «Росбанк» наибольший удельный вес занимает чистая ссудная задолженность. Так же наблюдается повышение данного показателя, что говорит о грамотной кредитной политике. При этом наименьший удельный вес в активе баланса занимает статья – средства в кредитных организациях. Также можно отметить повышение размера удельного веса данного показателя. Но при этом мы наблюдаем повышение суммарного значения активов: в 2012 году на 50 908 407 тыс. руб., а в 2013 – на 38 415 471 тыс. руб.

В структуре пассивов, а именно в обязательствах наибольший удельный вес занимает статья – средства клиентов, не являющихся кредитными орга-

низациями. Здесь наблюдается рост на 1 января 2014 года. Это говорит о депозитной направленности политики банка. Данный факт подтверждает, что банк направлен на обслуживание частных лиц, юридических лиц и др.

В разделе источники собственных средств наибольший удельный вес занимает эмиссионный доход, при неизменном абсолютном значении показателя, его удельный вес растет с каждым годом.

Таким образом, рассмотрев основные статьи актива и пассива баланса ОАО АКБ «Росбанк» можно сделать вывод, что наблюдается положительная тенденция динамики показателей, что говорит о правильности выбора эффективного метода управления активами и пассивами коммерческого банка.

#### **Список литературы:**

1. Тюковкин А.В., Смольянинова Е.Н. Стратегия управления многофункционального коммерческого банка /А.В. Тюковкин, Е.Н. Смольянинова // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2012. – № 1. – С. 141-145.
2. Ларионова И.В. Оценка стоимости активов кредитной организации, находящейся в кризисной ситуации / И.В Ларионова // Бухгалтерия и банки. – 2009. – № 9. – С. 19.
3. Управление активами и пассивами банка как одна из важнейших функций банка [Электронный ресурс] // Adhdportal. – Режим доступа: [www.adhdportal.com/book\\_3028\\_chapter\\_4\\_1\\_Upravlenie\\_aktivami\\_i\\_passivami\\_banku\\_kak\\_odna\\_izvazhneishikh\\_funkijj\\_banku.html](http://www.adhdportal.com/book_3028_chapter_4_1_Upravlenie_aktivami_i_passivami_banku_kak_odna_izvazhneishikh_funkijj_banku.html) (дата обращения: 19.11.2014).
4. Понятие управления активами и пассивами [Электронный ресурс] // Студопедия. – Режим доступа: [http://studopedia.net/4\\_13465\\_ponyatie-upravleniya-aktivami-i-passivami.html](http://studopedia.net/4_13465_ponyatie-upravleniya-aktivami-i-passivami.html) (дата обращения: 19.11.2014).
5. Управление активами и пассивами. Роль в управлении рисками [Электронный ресурс] // Intersoft Lab. – Режим доступа: <http://www.iso.ru/rus/document6207.phtml> (дата обращения: 19.11.2014).

## **ФИНАНСИРОВАНИЕ ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ**

**© Чекмез А.В.\***

Владивостокский государственный университет экономики и сервиса,  
г. Владивосток

Проведен анализ видов дошкольных учреждений по типу собственности, раскрыты особенности финансирования ведомственного сада ДОУ «Детский сад» № 252 ОАО «РЖД» п. Сибирцево, Приморский край.

**Ключевые слова:** ДОУ, финансирование, бюджет, собственность, ОАО РЖД.

\* Студент.